



三一基金会
SANY FOUNDATION

2023 ANNUAL REPORT

三一基金会年度报告



北京三一公益基金会

广东省广州市海珠区华洲路时代方洲·西区

mail@sanyfoundation.org

CONTENTS

目录

01

03

—
致辞

FOREWORD

02

05

—
基金会简介

ABOUT US

09

41

—
公众倡导

PUBLIC ADVOCACY

10

51

—
十周年特别对话

10TH ANNIVERSARY SPECIAL

03

08

—
业务框架

STRATEGIC FRAMEWORK

04

09

—
探客教育

TINKERING EDUCATION

11

55

—
其他公益项目

OTHER PROJECTS

12

59

—
审计报告

AUDIT REPORT

05

17

—
技术救援

EMERGENCY RESCUE

06

23

—
乡村振兴

RURAL DEVELOPMENT

13

60

—
财务报告

FINANCIAL REPORT

14

64

—
关注我们

CONTACT US

07

29

—
公益创投

VENTURE PHILANTHROPY

08

35

—
能力支持

CAPACITY BUILDING



致辞 FOREWORD



沈丹莹

北京三一公益基金会
秘书长

万物皆动，运动和变化是宇宙的客观本质。2023年底华中华南地区迎来又一波寒潮，广州办的同事们齐心完成又一次的办公室搬家；涟源驻村办的同事们全员“下线”，在厚重的积雪中为农业基地排除险情；救灾团队则紧盯着前方云南和新疆的灾情动态，时刻准备动身驰援。变动似乎已是同事们习惯的日常，坦然而高效地应对变化亦成了工作常态。

设计学和文学中有一种理论，说美就是“陌生化”，万物皆是如此，熟手眼中最基本的东西，若是用初见之心去重新看待，会有新的感悟。过去一年，三一基金会的业务盘趋于稳定，躬身深耕于技术救援、工程素养教育和乡村振兴三大议题领域；同时通过公益创投挖掘其他议题领域有效、创新的解法与模式；前两者所积累的模式、经验、方法，通过能力支持业务向所有公益伙伴分享、通过公益倡导业务向企业员工和更广泛公众宣传推广。度过了手忙脚乱的“新手期”，业务策略逐渐清晰，工作模式也逐渐成型。在习惯挑战、成为熟手的过程中，重新回到“初见”、回到根本，继续用同样的好奇和敬畏来观察、对待事物，更是大家要一起去做的练习。在这里，想请大家一起重新看待这两件事。

第一件事是爬坡。2023年放眼大环境所看到的是漫长复苏，地缘政治、宏观经济、行业法律法规都在发生重大变化，这一切离我们都并不遥远。作为非公募基金会，我们虽然并未明显受到诸如配捐、筹款等事件或风波的直接影响，但并不意味着我们与行业整体的透明、成效和公信力没有关系，相反，面对着企业的创始人和员工，我们肩负着更重大的责任，更需要为慈善事业的效用和信任贡献力量，认真地对待每一份善意的托付。

大环境在穿越寒冬时，我们看到同行伙伴的艰难、看到企业的奋力。万物相连，这些对基金会的工作也会有影响，大到战略目标的实现节奏，小到每笔项目开支的论证。仅仅站在三一基金会自身的角度，各项工作都已站到爬坡起点，我们固然都知道爬坡之艰难，但是当微观地面对每一次的挫败、反复、曲折时，是否能跳出受害者心态，冷静而积极地对待？是否还清醒地知道这是暂时但必经的过程？

看待爬坡的态度的背后是我们的耐心和决心。迎难而上之后才有突破，才有时间的馈赠。过去一年里，想必基金会不少同事也都有过这样的体会：技术救援的特遣队在土耳其震后现场，经过150个小时的搜寻、挖掘，才救出埋在电梯井中的幸存者；探客教育项目在工程素养课程的研发中，历经了无数次的反复、迭代，基于学生能力发展图

谱的数十次修订，才逐渐形成了标准、易用的课程包，但一旦打磨完毕，便迅速覆盖了20余省，为500位老师所使用；道童村启动文化环创与营造工作，但筹备数月的青年共创营因故未能进行，但团队借此进一步明确了相关工作的目标和定位，并很快开启了更大的创想；能力支持发起的捐赠与评估网络，在实施中遇到非常多具体的挑战，但是凭借类似的机制和指导思想，成功地建立了民间公益实践案例的梳理撰写机制；公众倡导团队开始在三一集团各园区外的居民社区中开展活动，面对构成各异、关系复合的居民社区，从“两眼一抹黑”到逐渐摸索出企业、社区、本土公益组织协同的有效模式。

困难来临之时，常如山岳倾覆，而在排山倒海的压力之下，我们需要展现的是破浪前行、坚韧不拔的决心。困难固然不会顷刻退散，回温亦如抽丝般缓慢而持续。因此，比起一鼓作气的冲刺，抽丝般的爬坡更需要坚定的力量。正因为它慢，才给予我们生命力和经验的累积。

抽丝还有另一层意思，也是我想请大家重新看待的第二件事。我们常说抽丝剥茧、条分缕析，但在一个不断增长、整合的组织中，在面对多维的议题和相关方时，问题往往千头万绪。决心做正确的事已经很难了，作出何为正确的选择并获得各方一致，就是难上加难。这种困难在过去一年中，让不少同事甚至产生了无力感。许多伙伴怀着满腔赤诚而来，然而，在面对越来越繁复、越来越高标准的任务时，满腔赤诚和行动力只是基础，如何在限制和匮乏中，灵活转念，山重水复之间继续向终点奔赴，这是我们要一起练习的更大智慧。

无力感本就是生命的起点，在无力和冲突中，更能看见人的毅力、人的智慧。万事万物不是只有进和退，进退之间蕴藏着无限的转机。亦如2023年年底，借着三一基金会成立十周年的契机，我们举办的一系列对话，回顾了基金会工作所处议题和相关领域的整体发展历程，并探讨了对未来的展望。这些对话被依次命名为“进退”、“流变”、“抉择”，是基于和相关内部

同事与合作伙伴充分讨论后的概括和判断：要事无坦途。千头万绪之中，用抽丝之技，找到对的线头。相比宏观上爬坡的耐心和决心，这更是对细心和静心的考验。

两个重新看待，考验四种心力。心力的锻炼，可能才是支撑各类技能增长的基础，是更根本的自我更新。冬去春来万物更新，病痛之后生命更新，克服每一个挑战，才能实现团队和组织的自我更新。2024年，三一基金会也要正式更新机构文化价值观，来驱动和匹配组织在面对更高挑战时所需要的集体心力。

新的一年，下一个十年，愿你我仍有初见之心、新生之力，仍有勇气从零开始，仍愿在爬坡抽丝的道路上砥砺前行。以更坚韧的毅力、更坚定的决心、更坚毅的勇气走好当下的每一步，与行业伙伴一道耕耘这片让社会良善蓬勃开花的土。

沈丹莹

基金会简介

ABOUT US

简介

北京三一公益基金会 (Sany Foundation, 简称三一基金会), 是由三一集团发起的非公募基金会在, 在探客教育、技术救援、乡村振兴、公益创投、能力支持、公众倡导等领域开展公益项目, 在国内率先提出“科学公益”的理念, 通过赋能使公益充分实现其价值, 给世界带来真实的改变, 建设充满活力、善意和信任的美好社会。



2013年
在北京民政局注册成立



2023年
被评为4A等级社会组织



科学公益

三一基金会倡导的“科学公益”结合了科学方法与现代公益理念, 旨在以实践为基础, 提升公益项目的成效, 进而实现公益行业的价值。相较传统慈善, 科学公益更强调群体权利的改善、以结果为导向、运用管理工具、以服务对象为中心。科学公益注重循证视角, 倡导设定通用的效果指标, 推动公益组织在社会问题识别、方案设计、效果验证等方面运用科学的方法与工具, 提升工作效能。



组织文化 ORG CULTURE

■ 使命

推动科学公益, 助力公益实现价值, 创造世界真实改变。

■ 愿景

以科学公益理念引领重要社会议题的公益创新和实践, 成为支持中国公益发展的独特力量; 比肩世界一流基金会, 助力中国公益发挥国际影响力。

■ 文化价值观

赋能 Easy

快乐 Enjoyable

有效 Effective

珍视信任



· 我们用行动增进信任。

不怕失败



· 即使面对不确定性与挫折, 我们也相信自己能带来改变。

精益求精



· 我们追求卓越、勇于挑战更高目标。
· 在工作与合作完成时, 我们都积极复盘、持续优化、沉淀经验、流程和机制。

公益原则



· 我们在工作中, 充分考虑受助者。

成长思维



· 我们相信, 每个人是自己职业成长的第一责任人。
· 我们鼓励并支持彼此寻找与机构发展方向一致的个人成长目标。

直言不讳



· 我们在合作时, 首先明确谁做什么决策、谁交付什么成果。
· 我们坚持对事不对人。
· 我们鼓励彼此直接表达观点、提出建议。
· 我们在权限范围内, 问得明确、答得充分、积极对话。
· 我们相信目标不是默认被对齐的, 在工作中要明确目标并让关键方知晓。

业务框架 STRATEGIC FRAMEWORK



使命: 推动科学公益



探客教育

培养具备思维力与创造力的未来工程师。



技术救援

探索人机联动救援机制, 提高救援实战效能, 最大化生命救援。



乡村振兴

形成产业兴旺、乡风文明、生态宜居的村庄综合发展模式。



公益创投

集结高影响力、高成长性的标杆公益创新项目。



研究与行业能力支持
建立中国公益从业者的支持中心。



员工参与和公众倡导
做出和讲好企业员工等广泛公众参与公益、共同建设美好社会的故事。

01

第一章 CHAPTER ONE

探客教育

TINKERING EDUCATION

像科学家一样思考, 像工程师一样建造

THINK LIKE A SCIENTIST, BUILD LIKE AN ENGINEER

作为优质、普惠型的技术与工程教育项目, 探客以学习者为中心, 鼓励学习者发展就地取材的能力, 通过富有创意的技术工程活动, 引导学习者在沉浸式、创造性的活动中自主学习, 培养工程思维, 提高科学素养。

11 产品标准化

12 阶段性成果

15 项目成效

15 多元合作与影响力

16 探索与反思

产品标准化

HOW WE DO IT

课程体系能力图谱优化

在经历两年多的教育实践且与探客课研专家组不断地优化打磨，朝着更具备本土特征与可行性的目标，探客教育建立了基于5C理论、聚焦核心素养及技术工程教育的课程体系。



标准化产品开发完成

随着服务目标的确立，探客教育致力于让更多孩子有机会在体验探客教育的过程中感受“做中学”的学习方式，课研组基于5C理论研发了完整一学年（春秋学期）的两套基础课程。遵循严谨的研发流程，涵盖课标策划-选题-研发-内审-专家一审-试课-专家二审-投放，保证理念落地的可及性。与此同时，标准化课程内容配套的教师培训体系也顺利完成迭代优化。项目组为探客教师配套全套教学材料，包括教师指南、配套课件、教学用具、教师支持线上培训与考核、说课视频及学生手册，最大化地降低探客教师的准入门槛，进一步降低了探客授课的难度的同时，为课程的大规模推广，让更多乡村的孩子有机会参与探客课程打下坚实的基础。



▲ 探客课程与材料包

阶段性成果

WHAT WE HAVE ACHIEVED

自2023年5月项目运营优化升级后，项目运营能力能够服务覆盖更多探客教师与儿童。截止至2023年年末：探客教育的足迹已经走过全国21个省份，与210个机构开展合作，培养了不少于500名探客教师在各地深度实践探客教育，面向超21000名学生，累计开展了174400+探客课时。根据结课表单的反馈显示，全年平均完课率达到87.5%，教师对课程内容与教师培训满意度平均分均为9分。



▲ 颜色越深代表项目点数量越多

教师反馈



“

我认为我最大的改变是以前比较喜欢直接评判学生的对错，上了探客课程后，开始更多提问学生，为什么这样做，还可以怎么样改进，引发学生更多的思考，知其然也知其所以然。现在学生好胜心自尊心都比较强，也比较喜欢逞能，觉得自己就可以把一个项目做好。我就会通过小组合作和个人单干PK的方式，让学生明白一个人的力量都是有限的，我们要借助集体的智慧，要学会小组合作，学生也明白了小组合作学习的重要性。

——李劲，梅州大埔西岭实验学校

”



“

我在社区党群服务中心授课的时候，好多家长和孩子一起参与到了活动中，在活动中，有家长反映，其实大多材料都是家里有的，平时没有让孩子动手操作的意识和想法，当把这些材料带到课堂上，老师的引导加上孩子的想象，就变成了孩子手里的小玩具，比让孩子在家看手机平板有意思多了，活动中孩子们会相互模仿，互相帮助……我感觉这就是探客的意义，希望能从点滴做起，改变农村孩子的学习环境、教育环境，能让农村孩子们接触到新鲜的事物，见识不一样的教育方式，在课余时间脱离电子产品，增长动手能力，增强动脑意识。

——陈娜娜，龙口市爱心志愿者协会

”



“

课程的任务是制作一个跷跷板：实现两瓶水可以跷起来。同学反应很快，提出了载重。我们现场用纸板进行了实验，得出了可以承载的结果。同时，孩子们开启了思考，一个个问题喷涌而出：现实的跷跷板有载重风险吗？跷跷板怎么固定？支点怎么做……我们一一进行了探讨，我们还发散到了电动车的重量是多少？比人重吗？老师鼓励孩子们提出问题，鼓励孩子们质疑，勇敢说出自己的想法，孩子的每一个问题都值得尊重和认真对待。经过团队的细致探讨，我们设计出了图纸，需要的材料，人员的分工。每个组都能很好地表达自己的设计思路和自己接下来的制作步骤。老师看到了孩子们的认真和专注，感受到了孩子们相互之间的合作和信任，发现了孩子们之间的友谊在慢慢成长。

——王斌，湖南省长沙市长沙县满天星社会工作服务中心

”



▲ 探客小组上台分享设计思路



▲ 小探客分享为什么会选择使用圆木棒



▲ 小探客分工合作裁剪材料



▲ 小探客对课程材料进行初探索



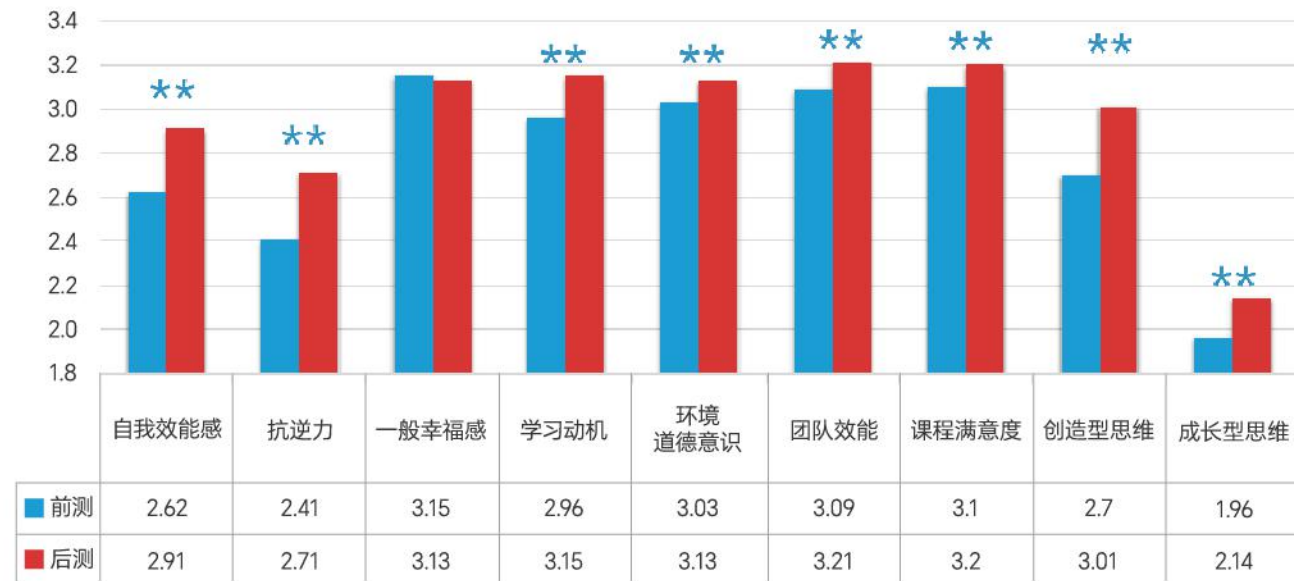
▲ 湖南永顺的小探客正在摸索材料的使用



▲ 小探客根据设计图尝试制作

项目成效 EVALUATION

教育项目的干预影响是一个长期的过程。项目组既希望看到长期干预带来的变化，也期望通过阶段性评估监测以更好地了解项目的干预成效。本年度探客项目与第三方评估团队达成合作，初步测评目标主要围绕探客项目基于核心图谱研发的探客课程给学生带来的改变情况进行基线测评，结果显示探客项目在提升学生主观思想（自我效能感、抗逆力、创造性思维等）具有显著积极作用。具体的评估报告将在完成一整个学年的运营周期评估回收以后，预计2024年下半年发布。



多元合作与影响力 COLLABORATION FOR IMPACT

2023年，探客项目也在积极探索更多元的合作与落地方式。

牵手友成基金会落地重庆巫溪，通过赋能教师拓展县域性科学素养发展，在巫溪本地开展两次线下培训，合计服务超60名本地科学教育教师

与陈一丹基金会达成新疆吉木乃地区定向落地合作，探索边疆地区科学素养的提升发展

达成与梅州大埔县教育局教师发展中心的合作，面向全县发文推广探客，以14所小学加入形成片区效应，共同落地推广科学素养的区域性发展



▲ 李文佳分享探客教育理念与课程设计

除此之外，我们也尝试“走出去”，带着具备本土特色的Tinker亮相2023年国际技术教育协会年会，向全球近500名工程与科学教育的实践者和研究者，展示了探客教育在中国乡村和社区的开展经验，也让现场参与者们一起探客了一下。



探索与反思 REFLECTIONS

一线教育因应地方的经济发展、政策支持与社会现状等综合情况呈现出较大差异，标准化教育产品的应用需要找到“木桶的最短板”作为参照物降低使用标准，同时也需要优化运营手段提高教师的自主参与，通过教师培训与走访校实现对教师应用课程的落地支持。这一年，项目发展追求保质保量的同时，以课程更优质、更容易上手、对教师更全面支持作为目标，从课程研发、教师支持到运营模式都进行全面的优化迭代，实现了全年服务教师500人+，探客儿童21000+的指数级增长，同步启动了探客课程开展的评估，以一年为期追踪课程的落地使用，这也是项目致力于通过内部自评与第三方参与多角度论证以优化项目的重要举措。

02

第二章 CHAPTER TWO

技术救援

EMERGENCY RESCUE

探索人机联动救援机制, 提高救援实战效能, 最大化生命救援
EMPOWER RESCUE EFFORTS, SAVE MORE LIVES

成为工程机械救援领域的引领者、大型工程机械参与救援的标准体系搭建者、应急文化建设的倡导者、工程机械救援体系推动者。

19 救援响应

20 三一工程机械救援队

21 三一响应·基层工程机械救援分队建设

22 建立工程机械救援团体标准

22 探索与反思

救援响应 DISASTER RELIEF

驰援土耳其地震

2023年2月，三一基金会救援紧急响应土耳其地震跨国救援行动，根据联合国重型城搜队行动规范，将三一工程机械进行统一调配，形成专家指挥、机械开路的重型救援战斗力，并以此种模式共完成了6000m²(8幢建筑物)的搜索，救出幸存者1人，发现罹难者22人。

这是三一基金会救援自提出“人-机联动救援”概念以来，首次成功将理论应用于实践。此次行动被国内外各大主流媒体争相报道，曝光量超100万。



摩洛哥地震灾害响应

9月8日，摩洛哥发生6.9级地震。三一设备抵达受灾最为严重的SIDIHSSAINE地区，进行道路疏通和救援工作，以便为当地受灾群众输送急需的救援物资。



京津冀暴雨洪涝灾害响应

7月底，京津冀地区发生暴雨洪涝灾害，三一基金会救援相继派出2车9名队员，以及三一装载机、救援艇等救援装备，前往北京房山和涿州开展救援行动，共转移群众470余人，救助急症病人5人，发放物资200余箱。



甘肃地震灾害响应

12月18日，甘肃临夏州积石山县发生6.2级地震，震源深度10公里。三一基金会救援共搜寻失联人员7名，翻挖转运淤积体17.2万m³，修筑应急便道260米，填筑石料650m³，协调发放2000个家庭应急救援物资包，包括饮用水、牛奶、棉衣、棉鞋、手套、电热毯等，方便面500件、矿泉水500件、面包500包、饼干500包、行军床100张、棉被1000床、棉衣棉裤200套、棉鞋1000双、棉帽1000顶、棉围巾1000条、女性用品500套、帐篷200顶。



三一工程机械救援队 SANY EMERGENCY RESCUE TEAM

三一基金会组建三一工程机械救援队，匹配专业师资，每周定期开展常态化救援培训。2023年全年培训25次，总培训人次500人，帮助多名三一工程机械救援队员考取国家职业资格应急救援员证书、WAFI野外医疗高级急救证书、激流水域岸际救援证书等，使救援队员达到国内工程机械救援最高标准，从而根据三一工程机械设备在灾害发生地区的分布，高效布局救援力量，响应国内外大型灾害。



▲救援培训现场

三一响应·基层工程机械救援分队建设 EMPOWER LOCAL PARTNERS

三一基金会救援开展“三一响应·基层工程机械救援分队”建设，根据灾害事故特点和救援需求，指导基层社区成立应急救援队伍，并为其配备应急救援器材及装备，增强基层风险防范、先期处置和自救互救能力，满足区域内日常风险隐患排查和一般灾害事故应急救援需要。基层工程机械救援队模式受到各级政府以及各地合作伙伴的认可及支持，2023年，三一基金会救援联合壹基金支持本地社会组织在湛江打造了一支专业基层社会应急志愿救援队伍——三一响应·湛江工程机械救援队，共招募100名队员，其中有20名以上核心队员，以工程机械、水域救援技术为突出专长。

10月，三一基金会救援在湛江组织开展大型水域岸际救援培训和抗洪抢险救援拉动演练，专门根据湛江岸际特点、结合以往的水域救援案例，有针对性地增加了对于恶劣海况和天气的航行、救援等专项技能的实操训练。

在信宜暴雨洪涝灾害中，三一响应·湛江工程机械救援队参与应急救援响应，在钱排镇进行多条道路抢通和除险作业，利用工程机械优势帮助村民打通生命通道，恢复正常生产生活。



建立工程机械救援团体标准 TECHNICAL STANDARDS

2023年，三一基金会联合中国灾害防御协会发布两项工程机械救援团体标准，将为基层应急救援队伍工程机械救援行动提供标准规范和技术指导，加强应急救援队伍的培训和准备，提高救援效率和安全性，为救援救灾工作提供更可靠的支持。

通过工程机械救援系列团体标准的制订，三一基金会将助力社会救援力量充分发挥工程机械救援能力，提高应急救援效率，为工程机械应急救援的发展注入新的动力。



获奖经历

2023年12月，三一基金会技术救援项目荣获凤凰网行动者联盟2023公益盛典“抗洪救灾行动奖”。



探索与反思 REFLECTIONS

仅一年的时间，三一基金会救援取得了令人瞩目的进展，参与了多次国内外重大灾害的救援响应，成功挽救了许多生命和财产。项目还成功建立了救援队伍和基层救援分队，并通过丰富的培训培养了大量救援人才，提升了整体救援水平。此外，工程机械救援标准也在稳步推进，为救援工作的规范化和专业化奠定了基础。接下来，项目将在过往的基础上进一步发展，更加积极地探索国际人道主义救援领域，新增国际项目，为构建人类命运共同体贡献力量。

03

第三章 CHAPTER THREE

乡村振兴 RURAL DEVELOPMENT

一切为了这片土地上的人
ALL FOR THE PEOPLE ON THIS LAND

以社区参与为基石，推动乡村在医疗、养老、产业、教育、文化等方面实现综合发展，提升村民的获得感和幸福感，探索总结实践经验，助力国家乡村振兴战略目标的实现。

-
- 25 健康宜养道童
 - 26 活力宜业道童
 - 28 美好宜居道童
 - 28 探索与反思

健康宜养道童 HEALTH SERVICES

老吾老以及人之老，道童健康宜养项目旨在为留守村内的长者提供优质的居家养老服务，帮助他们在村内过上幸福、安全、健康、快乐的晚年生活。2023年项目在道童村医养服务的阵地建设、在地团队建设和服务建设上，都取得了新的突破与发展。

阵地建设上，道童村医养服务中心正式建设完成，并移交养老团队正式对村内长者开放投入使用，道童村的居家养老服务有了设施齐全、管理规范日间活动阵地。



▲ 医养服务中心



▲ 长者在医养中心做复健

在地团队建设上，经过三年的持续陪伴和培训支持，本土招募的五位社工全部取得社工证书，八位照护员全部取得护理员证书，实现全员持证上岗，在团队专业化、规范化水平显著提高。

服务建设上，项目团队全年累计提供12595人次服务，上门照料服务4764人次，满意度高达98%；项目与茅塘镇卫生院合作，聚焦高血压长者，先后上门3248人次巡回医疗服务，并每周组织健康打卡小组活动，形成了简单而又高效的乡村健康管理机制，村民按时服药率和高血压控制率达到85%，村民的健康状态得到明显改善；项目还与涟源市民政局合作探索了家庭适老化改造，先后完成了17户特困家庭的改造工作，精准改造只为让老年人居家养老更安全、更便利、更舒适。在提高服务质量和效率的基础上，项目团队梳理完成了《道童村居家养老服务中心运营管理手册》和《道童村村民生活照料操作手册》，为道童村居家养老服务的标准化、规范化服务打下坚实的基础。



▲ 护理员协助医生进行上门服务

活力宜业道童 CULTURAL ACTIVITIES & ECO-AGRICULTURE

社区参与是乡村项目的发展基石。充分调动村民的积极性，持续赋能陪伴村庄，使得村民具备自主发展的内生动力是道童活力宜业项目的主要目标。本年度，项目继续以道童志愿服务队为基础，紧紧围绕乡村振兴治理有效的工作要求，深入推进志愿者队伍赋能建设，开设道童学堂，组织村庄文化活动，在丰富村庄精神文化生活、和谐邻里关系的同时，在村庄培养学习的氛围，提升村庄的学习能力，为村庄自主发展打下坚实的基础。

在队伍建设层面，道童志愿服务队在民政正式备案，志愿队伍由最初的63人发展到97人。本年度内，成功将每月18日设立为“道童志愿者服务日”，服务常态化、规范化，全年累计服务264次，为村庄提供3369公益小时，惠及11245人次。

在道童学堂发展上，项目从需求出发，设计课程，先后开展了智能手机、保健操、手工包改造、竹编制作等丰富多样的课程，组建学习小组，寓教于乐，鼓励村民们树立终身学习的理念。全年共开展110课时，服务1057人次学员。本年度内，特别开设自然教育课，先后开课12次，带领村内的138人次小朋友，走进农田，走进自然，共同打造道童自然教育秘密基地。



在村庄文化活动中，项目先后组织开展了清明节、端午节、中国农民丰收节和重阳节4次大型群众文化活动以及世界环境日宣传周活动1次，累计1128人次参与活动，大大丰富了村庄的精神文化生活。特别是道童第二届中国农民丰收节活动，成为展示道童乡村振兴成果及村民风采的盛会，涟源市乡村振兴局、茅塘镇人民政府主要领导出席会议并致辞，活动得到政府、群众的充分肯定和广泛赞誉。



▲ 道童志愿服务日活动



▲ 丰收节志愿者大合唱

乡村振兴，产业是关键。伴随着村庄活力的激发、村内关系的和谐，村内投资兴业的环境更加优化。2023年，道童农业团队继续秉持“以产业激活乡村，心系地球友好”的核心理念，矢志不渝地践行可持续健康发展农业，有效助力乡村产业振兴建设。

道童农业坚持高标准生态种植，在100亩技术示范基地的建设与生产过程中，坚持不添加化学药剂、不进行任何人为催熟，只生产对土地好、对村民好、对消费者身体好的产品，真正做到恪守自然规律，守护一方山田。2023年，累计在土壤修复和保护上，投入**280,000元**，覆盖**158亩**弃耕地。

围绕产业发展激活乡村的初心，道童农业全年为本地村民创造了**64个**农业岗位，切实解决了**40余户**贫困家庭的生计问题，为全村实现增收**500,000元**。同时，不仅提供工作机会，更提供创业机会：给每一位跟随生产种植的农户提供技术培训、传播先进理念，培训合格者更可洽谈合作种植与产品包销，真正做到从“授人以鱼”到“授人以渔”的转变。



2023年，道童农业在销售额和亩产量上取得重大突破，亩产值跨越万元大关，在产品的品种、口味和品牌上更进一步：

推出了首款自主研发的五色糙米——道童有稻，凭借其卓越的口感、丰富的营养成分和高含量微量元素，一经上市便迅速赢得市场青睐，全部产量在当年完成销售。

完成淡雪草莓的本土化培育和研发。新品草莓香气浓郁、口感层次丰富，单品实现了近**50万元**的销售业绩，并在高端精品销售上实现关键突破。



美好宜居道童 BETTER ENVIRONMENT

乡村归根结底是村民生产生活的重要场域，打造美好宜居的乡村生活环境是增强村民幸福感与获得感的重要方式，也是项目的重要目标。本年度内，项目在继续支持村内公共保洁员工作的基础上，一方面通过道童微基金激励村民自主完善村庄公共空间，优化乡村环境，一方面通过志愿者定期服务，持续维护乡村干净整洁的卫生环境。

项目为村内5名保洁员提供了绩效激励，由村干部和村民对保洁员的工作成果进行客观评价，有效地激励了保洁员的工作积极性。项目在完成2022年乡创营设计作品施工落地的基础上，设置了道童发展微基金，动员村民自主发现、自主优化村庄公共空间。项目团队和道童村民一起，先后完成了温溪活动中心改造、龙塘湖周边游步设施完善以及乡土文化墙绘两面，激发了村民“自己的事情自己干”的主人翁意识。在实施过程中，组织村民培训3次，征集动员9项，支持落地8项，为村庄共建共享美好宜居道童做了新的积极探索。



▲ 以前废弃的温溪老村委会办公室重新焕发生机



▲ 龙塘湖边的荒地变为村民休闲区域

探索与反思 REFLECTIONS

乡村振兴最重要就是做人的工作。村民是发展的主体，既是服务对象，更是发展对象，为此我们在提供服务的同时，也在着力探索发展。虽然可持续发展的探索刚刚起步，但是我们相信，乡村的生命力一定源于自我造血能力的增强，所以我们坚定且义无反顾地迈出了自己的脚步。自然教育、产学研开发、乡村产业、居家互助养老模式等均是我们在未来一段时间内，持续探索的重点。可能成功，可能失败，但是探索从来不是没有意义的，乡村也不是以成败来论英雄，当村民们在乡村仍然能够感受美好，享受生活时，当我们埋下的发展的种子，具备良善、坚韧、互信、自强等基因时，乡村一定可以开出绚烂的花朵。

04

第四章 CHAPTER FOUR

公益创投

VENTURE PHILANTHROPY

从捐赠人到受益人的连接、支持、共创

CONNECT, SUPPORT, SYNERGIZE: FROM DONORS TO BENEFICIARIES

寻找有基础、有优势、有潜力的项目，通过荣辱与共、结果导向的深度合作，为应对社会问题的创新方案和高效解法提供灵活的资金与高品质的技术支持，支持项目实现跨越式增长，带来更可持续、更具规模的社会改善。

31 道术流变——从资助到公益创投实践的第三年

32 创投伙伴

33 生态发声

34 领域观察

34 探索与反思

道术流变——从资助到公益创投实践的第三年

OUR METHODOLOGY

坚守本位，初心未改。2023年项目团队依旧秉持着“补位”的底线思维站在真空地带寻找——达不到获取政府资源的要求、收益不及商业资本预期，又因为捐赠与市场化的不对称限制了传统慈善的选择的创新企业。持续发展，适应市场。秉持科学公益的态度，我们更科学严谨地选择伙伴，强化了商业评估。



2023年的项目团队聚焦环境和社会两大议题，覆盖可持续农业、循环经济、水资源保护、清洁能源转型、节能减排、心理健康、康复养老、特殊群体关怀、无障碍设施建设和安全与灾害应对等多个细分赛道。

全年挖掘超过300个项目，完成了20个项目的立项汇报，5个进入了意向投资阶段，并成功交割了1个项目。目前三一基金会累计已支持数十个公益组织及具备可持续商业模式的企业，单个资金规模从20万至1000万不等。

2023年，三一基金会公益创投以投资社会企业诚信诺案例入编《2023年G20可持续金融报告》。



▲ 公益创投案例入选《2023年G20可持续金融报告》

创投伙伴

PORTFOLIO & PARTNERS

新增伙伴——北科蕴宏环保科技(北京)有限公司

北科蕴宏是一家专注于大宗工业固废资源化利用以及建材行业碳减排技术成果转化的高新技术企业，通过利用冶金、煤电、矿业等行业的工业固废为全部原料，结合配方与研磨工艺所制备出的低碳胶凝材料相较于传统水泥更具性价比。

三一基金会关注到这个领域的显著环境价值：不仅实现了大宗工业固废的资源化利用，减少填埋、露天堆存的生态隐患；且由于改良了传统开矿煅烧两道研磨的制备工艺，其产品的单吨碳足迹是传统水泥的仅1/8。



诚信诺科技

深圳市诚信诺科技有限公司始终将“用绿色能源改善全球BOP人群生活品质”作为企业使命，致力于用中国制造的太阳能清洁能源照明帮助全球无电地区极端贫困人口改善生活水平，同时促进绿色能源事业的发展。

三一基金会的加入，使诚信诺在治理结构上更加明确了社会属性，至今累计服务BOP家庭742万户，节省电费开支1.2亿元，节省595万吨碳排放。



青芽康复(羽之爱)体育有限公司

青芽康复(羽之爱)体育有限公司(简称“羽之爱”)是国内首家通过专业运动(游泳、篮球、羽毛球等)为6-18岁为注意力差、多动、理解弱、反应慢、不爱和同伴玩耍的儿童提供康复、发育障碍儿童(如自闭症、唐氏、多动症等)提供康复干预服务的公益性社会企业。

自商业转型后，累计减免困难家庭心智障碍儿童400人次，累计减免金额达31万元，累计服务特殊儿童10968人次，续课率达85%。2023年羽之爱获选向光奖·社企论坛2023年度Top10社会企业。



保护豆豆

无锡保护豆豆科技有限公司是一家专注于儿童性教育的社会企业致力于0-14岁孩子及其家庭提供以全面性教育理念(Comprehensive Sexuality Education, CSE)为基础的性知识。保护豆豆追求科学准确、循序渐进、适应年龄和发展水平的教学理念，并通过参与式教学方法让学习者在性教育的关键维度全面提升。

三一基金会系统支持保护豆豆开展儿童性教育工作，自21年起，保护豆豆累计培训讲师数量1112名，覆盖儿童11万名，覆盖家长9万名。



生态发声 DIALOGUES

独行快，众行远。在社会创新领域的力量总是越多越好，2023年项目团队积极投身于行业发声行动中，不仅热忱分享了自身在公益创投过程中的深刻感悟与感想经验，更进一步拓宽国际视野，强化了与国际同仁的交流合作。



领域观察 INSIGHTS

2023年是公益创投团队持续探索的一年。项目团队优化了创投定位，扩大了扫描领域，这一年，团队成员辗转于各地，从尽调走访、专家咨询、上下游访谈到行业展会、交流活动，创投团队活跃在各个角落，覆盖零饥饿、良好健康与福祉、优质教育、清洁饮水和卫生设施、经济适用的清洁能源、体面工作和经济增长、减少不平等、负责任消费和生产等8个可持续发展议题，整理输出了系列对所关注领域的梳理、反思和总结。



▲ 扫码查看创投领域观察

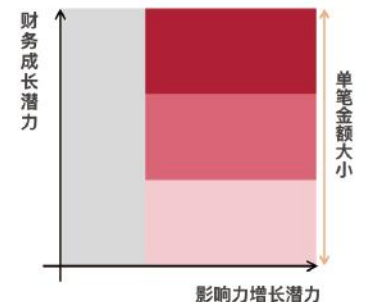


创投观察 | 96亿人口，3个地球？！
更温暖世界的窗口十年（2020-2030），生物制造能否给地球“降降温”？

创投观察 | 如何理解和参与精神心理健康事业的价值投资？

探索与反思 REFLECTIONS

从捐赠角色出发转型公益创投的实践过程里，我们和出资人一同在市场的反馈中调整视角、衡量标准与评估偏好。公益创投作为一种配置社会资源的创新探索与尝试，寻找用可持续的商业模式解决某项社会或环境议题的企业，以期推动团队自造血、影响可持续、惠及更多数、程度更深远的实现。23年的工作也恰是证据充分的“田野调研”，在充分认识到不同社会创新领域的基础设施发展及其不均，我们将出手金额与对期待整合进价值选择偏好，以更好适应各领域实情。



05

第五章 CHAPTER FIVE

能力支持 CAPACITY BUILDING

为公益从业者的成长护航

FOR A MORE CAPABLE GENERATION OF PHILANTHROPY PROFESSIONALS

以实践为基础, 构建科学公益的理念与知识体系, 通过开发相关的课程、案例、工具等技术资料, 支持公益组织及其从业者的发展。

37 知识产品

39 行业支持

40 探索与反思

知识产品

RESEARCHES & PUBLICATIONS

科学公益指南

《科学公益指南》是三一基金会2023年发布的核心知识产品，旨在为从业者提供一套完整的观察、理解、践行科学公益的方法论及指导。指南包含纲要、项目、评估、组织、捐赠、职业发展六个章节，通过系统的阐述和丰富的案例帮助从业者理解并在工作中应用科学公益。



公益组织发展与咨询案例库

案例库旨在呈现公益组织发展过程，并探讨所遇到的问题与挑战，希望这些历史记录及咨询过程能够为读者提供参考借鉴，从而寻找到适宜自己的道路。案例库包含“发展案例”及“咨询案例”两种，发展案例每篇大约3万字，详细记录了一个组织从起源至今的发展历程；咨询案例每篇大约5万字，依托三一基金会的私董会案例整理而成。截至2023年底已更新5个发展案例，另有9个发展案例及10个咨询案例正在制定中。



公益领域通识

《公益领域通识》是三一基金会与行业内深耕某一议题领域的，具备行业视野与一线实践经验的工作者共同研发的系列通识读本，旨在帮助读者快速建立对细分公益领域的全面认识，了解领域发展现状，特别是领域常见或重要的思想、方法、工具、资源等。相关组织也可使用《通识》作为新人入职学习材料。2023年《通识》全新开发公益创投、女性发展、心智障碍、精神健康与心理卫生、灾害管理、生物多样性、志愿服务、安宁疗护、罕见病9个领域，全年订阅量7351。



科学公益100讲

科学公益100讲是辅助《科学公益指南》开发的系列短视频，通过公益小故事，面向从业者以短视频形式科普科学公益的理念与方法。自2023年8月起在快手、抖音、知乎、B站、小红书、微信视频号多平台投放，累计浏览量超过100万。



科学公益期刊

《科学公益期刊》以季度为单位进行发布，内容涵盖行业前沿理论与点评、组织案例、技术方案与领域介绍、译介与荐书等不同栏目，旨在通过对理论与案例的整理推动行业的互动交流与学习。2023年全年发布4期，涵盖有效公益、规模化等主题。



行业支持

COURSES & DIALOGUES

■ 高校公选课程

高校公选课程是三一基金会面向高校公益慈善教育开发的技术资料，共32课时。通过授权协议，高校教师可使用全部材料或部分材料结合入已有的课程体系。2023年共有31位教师参与课程。

高校	课程名称
新疆大学	公益与慈善前沿讲座
甘肃政法大学	公益慈善与社会组织
顺德职业技术学院	社会组织服务方案设计与评估
河南财经政法大学	互联网+创新创业实训
中华女子学院	管理学项目管理评估
昆明医科大学	公益营销与传播
重庆科技学院	非营利组织管理青少年社工
北京师范大学香港浸会大学联合国际学院	全人教育志愿服务
泰山学院	产品设计程序与方法旅游商品设计
贵州师范大学	社会组织管理社会服务项目
河南财经政法大学	公益与慈善专题
南海佛学院	社会与公益慈善科学公益-公益慈善
云南工商学院	项目管理
中国矿业大学(北京)	中国近现代史纲要
北京工业大学	项目设计与评估
珠海科技学院	慈善之美：公益与社会
中央民族大学	科学公益与志愿服务
北京社会管理职业学院	公共管理学专题研究
南京理工大学	公益慈善认知
西安交通大学	社会工作评估
五邑大学	公益与慈善
中国劳动关系学院	社会工作行政
榆林学院	管理学原理
广州现代信息工程职业技术学院	社会组织培育和管理
河南师范大学	了解统考社工证
华中科技大学	高级社会工作实务
山东大学	非营利组织管理
郑州大学政治与公共管理学院	公益慈善概论
北京城市学院	慈善事业研究
长江大学	
南京工业大学交通学院	

■ 公益从业者课程

通过合作授权各类枢纽性公益组织使用科学公益课程在当地组织学习。2023年共授权40个机构，5238名从业者学习相关课程。



■ 3E私董会

3E私董会为组织机构提供战略规划、项目设计、项目管理、内部管理等组织治理问题的咨询建议，由三一基金会开展组织调研，帮助组织梳理问题并寻找适合的私董会专家。2023年共开展4个私董会。

■ 三一会客厅特别专题——80后公益思想录

三一会客厅是三一基金会举办的常规线上直播活动，聚焦公益从业者关心的专业议题、职业发展、个人技能、工具技术等话题，邀请业内嘉宾，通过主题分享及对话交流的形式，为听众提供一个学习、交流的平台。2023年，会客厅推出了“公益作为实践——80后公益慈善思想录”特别专题，希望记录从业者对公益慈善的思考。

■ 研究与评估网络

促进青年学者参与公益事务并运用专业能力支持公益组织开展评估，网络旨在帮助学者与公益组织对接，合作开展评估，优化资源匹配，降低评估成本。2023年上半年共合作8个项目，下半年和公益行业评估支持平台合作，发起了E渔计划，更系统性地为中小型公益组织提供评估支持。

专题：“公益作为实践”——80后公益慈善思想录

发言题目	嘉宾
公益不是为政府和商业打补丁	欧阳艳琴
公益2.5代的实践哲学	吕全斌
搭建学习-实践共同体	刘泓
专业是公益的唯一通行证	费明晶
“在解决复杂问题中收获个人心智成长”	高瑞
对“有效行动”的持续思考—基于工具的思维体操	张伯驹

探索与反思

REFLECTIONS

能力支持业务尝试了许多通过在线协作开展的知识生产，这种方式便捷有效，成本也进一步降低。但是相对传统方式，也存在一些风险和不可控因素，特别是在进度管理上容易超出计划。此外，通过开放授权其他组织和个人也已经成为科学公益触达用户的主要渠道，但授权对象在结果上呈现了较大差异，如何在更好的实现目标和区域发展、组织赋能间找到平衡也是需要继续探索的课题。

06

第六章 CHAPTER SIX

公众倡导 PUBLIC ADVOCACY

让人人成为美好生活的共建者

A BETTER WORLD WITH GREATER INVOLVEMENT OF EVERY ONE

面向公众倡导、推广科学公益理念，引导公众建立公益生活方式，探索以三一员工为起点的公益倡导的无限可能，让更多人乐于共建美好社会、让每一份善意发挥更大价值。

43 公益参与

45 员工调研

47 社区模式

49 公益文化

50 探索与反思

公益参与

VARIOUS WAYS TO ENGAGE

为有效倡导员工及家属参与社会公益事业，团队推动三一集团成立了员工志愿者平台——三一公益，聚合志愿服务资源进行管理、组织和开展志愿服务项目，员工可以通过 ISANY APP、三一飞书、三一集团公众号进入“三一公益”平台，注册成为志愿者，领取与完成各类线上、线下公益任务，获得公益积分和评优机会。

三一公益鼓励员工自发成立志愿者队伍，通过自身渠道资源，开展相关志愿服务活动。截止至 2023 年 12 月，三一公益平台累计注册志愿者 17002 人，成立了 51 支志愿者团队，志愿服务时长 2266.2 小时。全年开展了 76 场公益和志愿活动，累计参与 11200 人次，服务领域覆盖教育创新、乡村振兴、绿色低碳、应急救护、社区友好、员工关怀 6 大社会议题 20 种活动类型。



17002名
注册志愿者



2266.2时
志愿服务时长



76场
公益和志愿活动



6大
社会主题

20种
活动类型

用创意表达善意，唤醒和传播善意



▲ 公益徽章设计大赛，经过网络投票，最终5幅作品设计为“三一公益徽章”



▲ 三一公益徽章由65个三一亲子家庭投稿，2200人投票选出

链接公益资源，实现员工与社会的有效联动

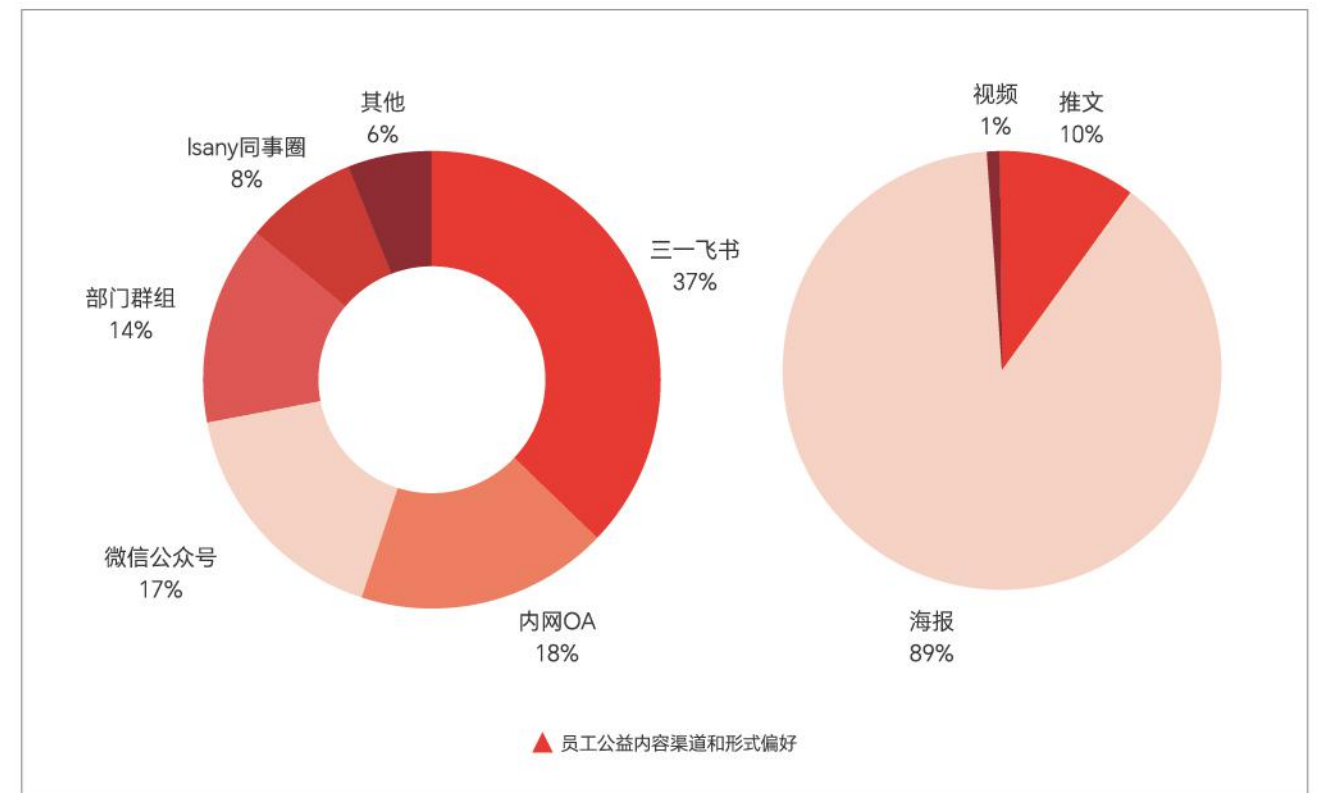
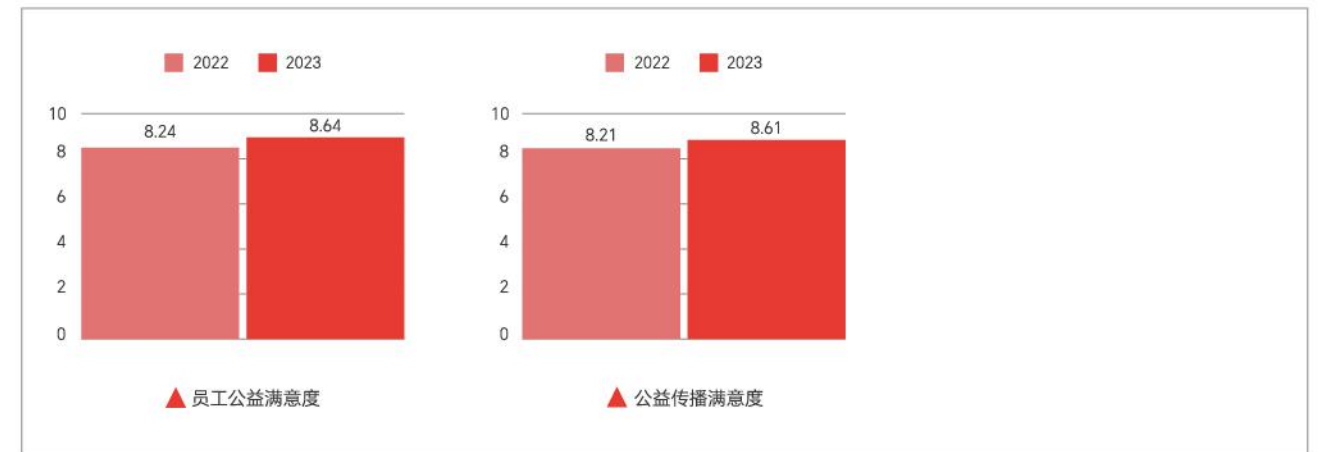
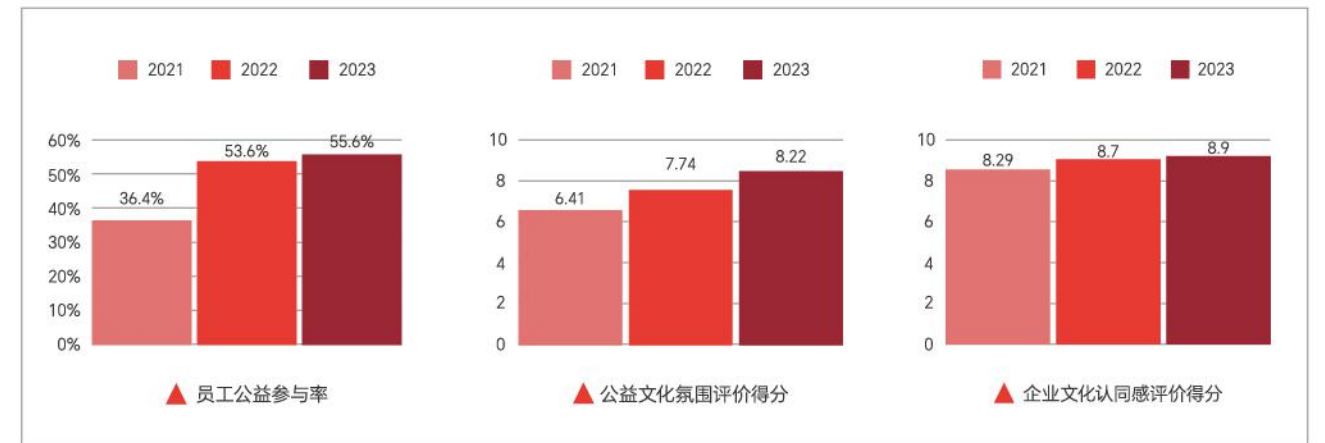
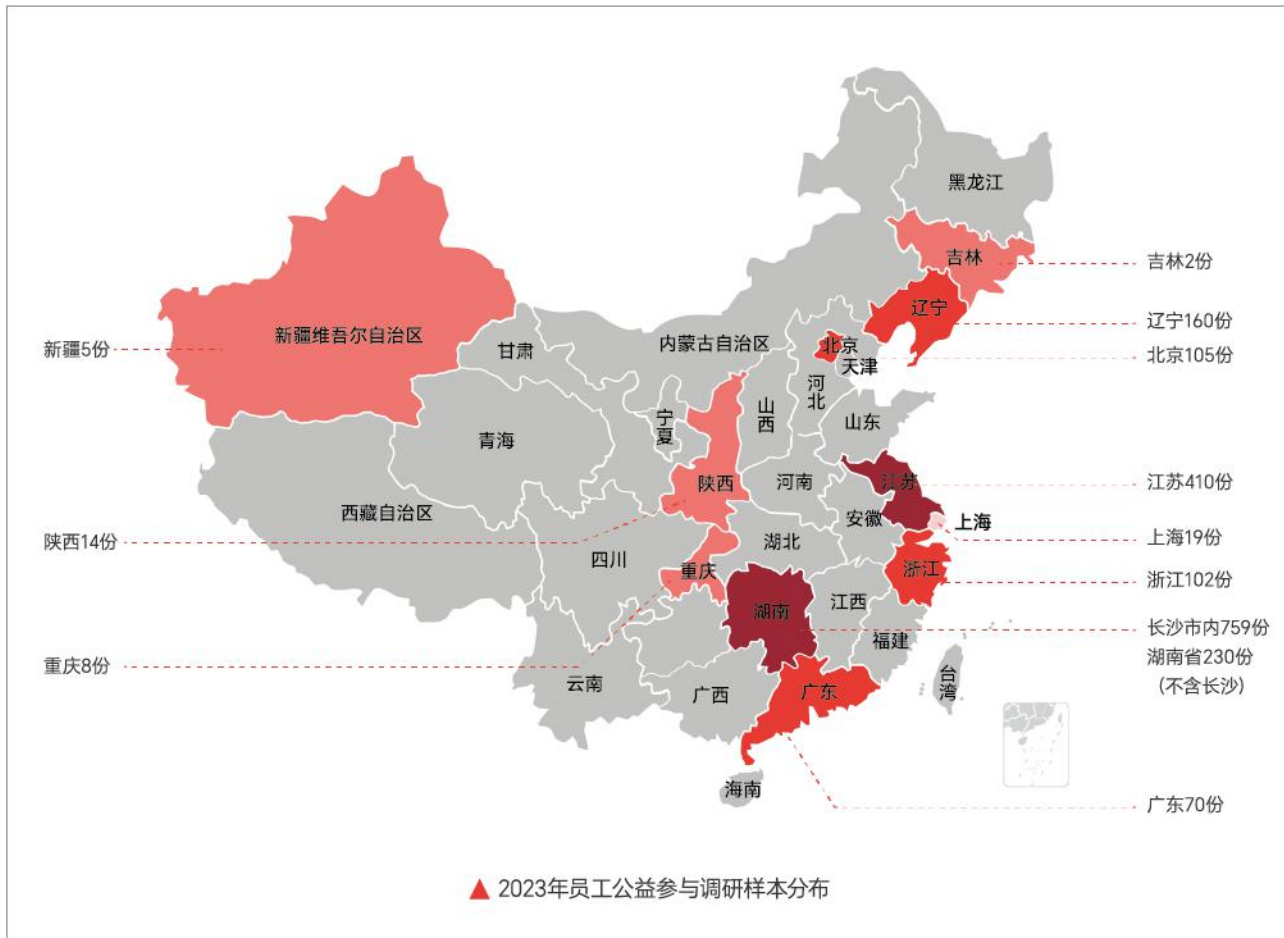


员工调研

EVALUATION OF PARTICIPATION

为了让每一份善意发挥更大价值，三一员工公益一直践行“科学公益”理念，从用户需求出发，探索验证员工参与模式、路径的有效性。为此员工公益工作从2021年初开展基础调研，分析出员工需求和公益参与的基数，年底调研分析总结这一年的参与情况和效果，并作为下一年的参与基数，进行跟踪比较，至今已持续完成了3年的员工调研工作。

2023年底开展的员工调研，通过直接问卷、访谈调研直接回收有效样本1900份。报告显示经过一年的员工公益动员，公益参与率同比提升2%，企业公益氛围同比提升6%，企业文化认同感同比提升2.3%，公益传播及服务满意度同比提升4.8%，活动NPS净推荐值达60.7%。各指标稳中向好提升，员工对公益体验满意度、认可度提高，三一公益文化氛围初步形成。



社区模式 COMMUNITY COLLABORATIONS

2023年项目团队以长沙为试点，以社区公益为企业-社会链接桥梁，为三一员工开拓公益服务场域，构建员工-家庭-企业-社区参与模式，提升员工参与公益的自豪感和幸福感，共建美好家园。



团队选取了长沙10个三一员工较多的社区，协同近20家机构为社区提供了73场活动，涉及环保、艺术、儿童健康教育、老年服务等多个社区居民关注的议题，吸引13100人次参与，服务满意度9.32分。



三一社区公益活动清单					
序号	类型	活动名称	活动简介	服务对象	参与人数(人次)
1	家庭教育	趣味运动会	为提升社区亲子互动频率，增进亲子关系，三一基金会联合社区开展趣味运动会，旨在通过趣味游戏、亲子互动等形式，增强亲子情感，提升家庭幸福感。	亲子家庭	1,540
2	家庭教育	“阅读悦美”亲子阅读活动	为提升社区亲子阅读兴趣，三一基金会联合社区开展“阅读悦美”亲子阅读活动，旨在通过亲子共读、故事分享等形式，培养孩子的阅读习惯，提升其语言表达能力。	亲子家庭	1,540
3	家庭教育	父亲节公益讲座	为弘扬中华民族传统美德，感恩父爱，三一基金会联合社区开展父亲节公益讲座，邀请专家分享父爱如山、陪伴成长等主题，增进父子情感。	亲子家庭	200
4	家庭教育	家庭教育公益讲座	为提升社区家庭教育水平，三一基金会联合社区开展家庭教育公益讲座，邀请专家分享科学育儿、亲子沟通等主题，帮助家长树立正确的教育观念。	家长	1,540
5	家庭教育	家庭教育公益讲座	为提升社区家庭教育水平，三一基金会联合社区开展家庭教育公益讲座，邀请专家分享科学育儿、亲子沟通等主题，帮助家长树立正确的教育观念。	教师、社工、家长等(社区家长)	800
6	环境保护	垃圾分类宣传公益讲座	为提升社区居民垃圾分类意识，三一基金会联合社区开展垃圾分类宣传公益讲座，邀请专家讲解垃圾分类知识，倡导绿色生活。	社区居民	1,540
7	环境保护	社区“零废弃”趣味活动	为提升社区居民环保意识，三一基金会联合社区开展“零废弃”趣味活动，通过趣味游戏、手工制作等形式，倡导绿色生活。	社区居民	300
8	环境保护	“绿色自然在身边”自然教育公益活动	为提升社区居民环保意识，三一基金会联合社区开展“绿色自然在身边”自然教育公益活动，通过户外实践、科普讲解等形式，增强居民环保意识。	社区居民	300
9	环境保护	生物多样性主题公益活动	为提升社区居民环保意识，三一基金会联合社区开展生物多样性主题公益活动，通过科普讲解、实地观察等形式，增强居民环保意识。	社区居民	1,540
10	环境保护	生态环保主题活动	为提升社区居民环保意识，三一基金会联合社区开展生态环保主题活动，通过科普讲解、实地观察等形式，增强居民环保意识。	社区居民	1,540
11	志愿服务	社区文明实践活动	为提升社区文明程度，三一基金会联合社区开展社区文明实践活动，通过志愿服务、文明劝导等形式，倡导文明风尚。	社区居民	300
12	为老服务	智能手机使用公益讲座	为提升社区老年人智能手机使用技能，三一基金会联合社区开展智能手机使用公益讲座，邀请专家讲解手机操作技巧，帮助老年人跨越数字鸿沟。	社区老年人	100
13	为老服务	重阳节社区关爱公益活动	为弘扬中华民族传统美德，关爱老年人，三一基金会联合社区开展重阳节社区关爱公益活动，通过慰问老人、文艺表演等形式，传递社会温暖。	社区老年人	1,540
14	未成年人关爱	儿童安全教育公益讲座	为提升儿童安全意识，三一基金会联合社区开展儿童安全教育公益讲座，邀请专家讲解安全知识，增强儿童自我保护能力。	儿童	100
15	未成年人关爱	“筑梦未来”青少年职业启蒙公益活动	为提升青少年职业认知，三一基金会联合社区开展“筑梦未来”青少年职业启蒙公益活动，邀请专家分享职业知识，激发青少年职业兴趣。	青少年	100
16	未成年人关爱	“筑梦未来”社区关爱公益活动	为提升青少年职业认知，三一基金会联合社区开展“筑梦未来”社区关爱公益活动，邀请专家分享职业知识，激发青少年职业兴趣。	社区居民	300
17	关爱女性	“巾帼风采”关爱女性公益活动	为关爱女性，三一基金会联合社区开展“巾帼风采”关爱女性公益活动，通过文艺表演、健康知识讲座等形式，提升女性幸福感。	女性居民	1,540
18	其他类	社区公益服务支持	为支持社区公益事业发展，三一基金会联合社区开展社区公益服务支持活动，通过物资捐赠、志愿服务等形式，助力社区发展。	社区居民	1,540

公益文化

BUILDING CULTURE AND BRAND

2023年，公益这件事在企业内部通过多场景，多渠道，积极宣传和推广，展现公益参与的成果和影响力，提升员工参与的氛围感、体验感、认同感和获得感。从一个个小人物故事，到对一个群体的肯定和激励，从而形成一种企业文化的倡导。



▲ 员工公益宣传片



▲ 公益倡导从新员工入职开始



▲ 公益倡导随企业全球化走向世界



了不起的三一人：信仰自有力量
阅读 2075 赞 16

了不起的三一人：唯爱与生命不可辜负
阅读 2221 赞 24

▲ 用标杆的力量感染更多人加入



◇ 无论是园区食堂、运动馆，还是行业展会，都是公益倡导的最佳时机



探索与反思 REFLECTIONS

三一基金会选择自下而上的路径开展员工公益动员工作，通过联动企业各部门与业务、基金会各项目、公益行业伙伴以及联动社区资源，构建员工参与的有效机制。除了有相应的机制和保障，影响企业公益参与可持续和影响力效果的因素，核心是文化。文化的力量可以调动员工主观能动性，驱动员工自发自觉地参与，输出公益价值。让员工参与公益活动不难，难的是公益文化的形成不是一朝一夕，需要一个长期且乐观主义者的坚毅。三一基金会从摸索员工公益参与模式，到构建企业公益参与机制，进而将公益注入企业文化基因，增强企业文化的力量，提升员工的归属感和幸福感，让三一人、家属及其他相关方等更广泛的公众，因为了解公益、参与公益而感到自豪。

07

第七章
CHAPTER SEVEN

十年的力量——过去与未来的对话

10TH ANNIVERSARY SPECIAL

十年的力量——过去与未来的对话

10TH ANNIVERSARY SPECIAL

2023年是三一基金会成立的第十年，星芒流转不渝灼灼初心，站在十周年的节点上，我们回望过去，展望未来。作为十周年纪念，基金会发布了机构简史，讲述一个关于十年发展的故事，并围绕自身工作的议题领域，与行业伙伴开展一系列特别对话，回顾过去十年的经验与教训，并对未来提供路径与方向的思考和建议。在2023年的尾声，邀请三一基金会和Ta的老友们一起高歌庆生，阔别2023。



■ 进退之间——教育的鸿沟与未来

第一场对话围绕教育议题展开，过去十年，在社会环境、观念与政策的不断变迁之中，教育公益和创新的从业者如何回归教育本质，不断反思自己的教育观，从而更迭自身的工作方法和思路？任何改变都无法仅凭热情和善意，更需要有效的方法路径。相比一直说教育“为什么”重要，更值得汇聚和交流的是我们“如何做”教育的思路，在观念和思路的碰撞中，明确“做什么”的意图和价值，对未来各自的工作有所启发和借鉴。

■ 天赋与选择——企业/家族基金会的公共性和可持续战略

企业/家族基金会在公益慈善领域的影响与日俱增，同时也面临诸多挑战和抉择：公益慈善战略的导向是捐赠人意愿还是社会问题？公益慈善策略应当与私域禀赋紧密结合还是更为关注议题的公共性？基金会的运营如何规避发起主体对经济周期的敏感性而实现健康可持续？这类基金会如何在捐赠人意愿和公共性之间进行平衡，如何在资源的依赖性和运营的可持续性之间做出抉择？第二场对话邀请公益行业的资深工作者就基金会议题分享自己的观察与见解。

■ 道术流变——捐赠与资助的创新

近年来，传统的项目制慈善捐赠遇到了许多挑战。一方面，项目制的资助结构难以满足公益领域日渐兴起的敏捷工作方法，慈善组织无法快速灵活调整以适应环境变化。另一方面，项目中各类复杂的监测体系、评估要求又容易让公益组织陷入短期绩效的回馈。同时，一些新的捐赠思想与方法，例如影响力投资、公益创投、影响力债券等概念又常被提及。第三场对话围绕捐赠与资助议题展开，讨论捐赠的道与术，对公益捐赠与资助来说，在不同时代和环境里，什么是变的和不变的，以及为何如此。

■ 事实与创新——社会公益参与乡村振兴得失谈

乡村振兴是我国社会可持续发展的重要战略，也给社会力量参与中国社会发展主流议程提供了重要参与空间。本世纪以来的二十余年，从精准扶贫到乡村振兴，社会公益力量尝试了不同的方法、提出了不同的模式、做出了不可忽略的贡献，特别是在可持续农业、参与式发展、乡村社区营造和乡土文化传承等方面。第四场对话围绕乡村振兴议题展开，就社会公益力量参与乡村振兴的得失以及未来贡献（包括模式和政策）的空间开展讨论，探讨社会公益力量如何更好地与政府及企业协同，推动乡村振兴战略走向深入。

十年的力量 ——过去与未来的对话

回顾

- 9月28日 · 使命长青——三一基金会简史

线上对话

主题	嘉宾	时间
进退之间——教育公益的鸿沟与未来	沈丹宏 李一诺 杨振红 廖瑾	10月11日
天赋与选择——企业/家族基金会的公共性和可持续战略	李劲 汪跃云 林红	10月18日
道术流变——捐赠与资助的创新	沈丹宏 孙昭晖 李志艳	10月25日
事实与创新——社会公益参与乡村振兴得失谈	李劲 叶敬忠 何文 傅亚幸	11月1日

发布

- 11月8日 · 科学公益指南发布

老友记

- 1月31日 · 三一基金会和Ta的老友们的跨年歌会

一起见证 我们的十年

“科学永无止境，公益历久弥新。”这是《科学公益指南》封底上的引言。2013-2023，基金会走过了第一个十年，对一个孩童而言，十岁是美好人生的开始，对一个组织而言，十年步履之后，当有更高远的眼光、成熟的智慧与坚定的信念。愿三一基金会能保持初心，在科学公益的道路上持续探索，也愿所有心有使命的同道能不惧理想，无畏前行。



扫码回顾十周年活动合集

08

第八章 CHAPTER EIGHT

其他公益项目一览 OTHER PROJECTS

- 57 教育资助
- 58 扶危济困资助
- 58 公益创新资助

其他公益项目一览

OTHER PROJECTS

教育资助

圆梦助学
20.7万元

圆梦助学行动是三一基金会自主执行的运作型和研究型教育助学项目,以帮扶贫困学子跨越农村教育瓶颈、实现脱贫为目标,通过资助中西部地区贫困学生并分组跟踪研究,探索科学的资助模式,实现教育脱贫的效应最大化。“圆梦助学”持续支持学子从高一至大学乃至更高学历的求学费用,受助学子共计1000余人,来自于中西部21省、自治区、直辖市的贫困地区,覆盖10余个中西部贫困县、193所高中、汉族在内的20个民族。

涟源市三一学校
400万元

与涟源市政府合作联合办学,资助三一学校进行办学和基础建设、支持教师薪酬、教育活动等,帮助促进当地教育环境改善和教育水平提高。

湖南师范大学教育基金会
978万元

捐赠用于支持湖南地区的教育发展,基于对湖南师范大学教育发展基金会的教育公益事业的认同,支持符合其宗旨和业务范围的公益活动,助力学校事业发展和当地乡村教育振兴等方面发挥积极作用。本捐赠计划将持续进行。

湖南大学机械与运载工程学院
20万元

为促进工程机械类教育事业的发展,尤其是湖南当地高校工程学院大学生培养。基金会发起教育办学捐赠项目,与湖南大学教育基金会合作,在湖南大学机械与运载工程学院设立“三一奖学金”、“湖大-三一新能源讲坛”(每年不少于2次)、“三一专场宣讲会”以及支持“未来能源与动力”实验班人才培养活动。项目合作周期4年。

扶危济困资助

涟源市茅塘镇道童村村委及村民
222.74万元

为帮扶道童村困难村民,基金会通过科学、妥善、透明的项目执行,公平的款项分配,助力改善村民的生活质量,对于大病村民给予一定支持,并在实施中通过明示资金使用方案、支持村委工作开展、建立资金使用机制、调动村民参与等方式,促进村民间互信的建立和凝聚力的加强,从而支持道童村发展振兴,成为充满活力和善意的乡村。

临湘县黄沙村村委及村民
117.65万元

为支持临湘县黄沙村基础设施建设及帮扶困难村民,向黄沙村村委进行资助,用于当地道路改造和路灯安装工作,以及107名困难村民的资助。

北京市密云区河南寨镇北金沟屯村委
7万元

积极参与到北京市密云区重点帮扶薄弱村(3个镇,13个村)的乡村振兴工作中。河南寨镇北金沟屯主导产业是农业及林业,项目对村庄建设蓄水池予以资金支持,用于产业生产发展所需。

公益创新资助

共益社会创新生态构建项目
354.96万元

资助北京乐平公益基金会,项目旨在以共益社会创新知识的生产与学习、传播与交互、活化应用与实践创新为核心,构建起一个共益型企业家为核心的百万级规模的共益社会创新生态雏形,支持并赋能共益型企业家的成长与业务发展,从而增加弱势人群的福利,实现共同富裕。项目在三个方面开展工作,并取得相应的工作成果:知识体系与学习营建设、创造破圈新连接与跨界影响力、共益好商业社会设计实验孵化平台构建。

审计报告

AUDIT REPORT

北京三一公益基金会
2023年度财务报表审计报告
报审字(2024)0005号

目 录

一、审计报告

二、附注

- 2023年12月31日资产负债表
- 2023年12月31日资产负债表
- 2023年度业务活动现金流量表
- 2023年度现金流量表
- 2023年度会计报表附注

北京德恒会计师事务所(普通合伙)
地址:北京市西城区西便门大街88号德恒B1区一层111室
电话:010-5316370/123
传真:010-5316370-9015
邮编:100032
网址: http://www.bjdhchina.net
邮箱:bjdh@bjdh.net

北京三一公益基金会
报审字(2024)0005号

审计报告

一、审计意见

我们审计了后附的北京三一公益基金会(以下简称“三一基金会”)的财务报表,包括2023年12月31日的资产负债表,2023年度的业务活动现金流量表以及财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制,公允反映了三一基金会2023年12月31日的财务状况以及2023年度的业务活动情况和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作,审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任,按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于三一基金会,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、管理层和治理层对财务报表的责任

三一基金会管理层(以下简称“管理层”)负责按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估三一基金会的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项,并运用持续经营假设,除非管理层计划终止三一基金会,或别无其他现实的选择。

北京德恒会计师事务所(普通合伙)
地址:北京市西城区西便门大街88号德恒B1区一层111室
电话:010-5316370
传真:010-5316370-9015
邮编:100032
网址: http://www.bjdhchina.net
邮箱:bjdh@bjdh.net

北京德恒会计师事务所(普通合伙)
报审字(2024)0005号

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中,我们运用职业判断,并秉持职业怀疑。同时,我们还执行以下工作:

- 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险;设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能按照通常审计程序发现的重大错报风险高于未能按照通常审计程序发现的重大错报风险。
- 了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序,但目的并非对内部控制的有效性发表意见。
- 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对三一基金会持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中披露或在报告中增加强调事项段,除非管理层提供令人满意的补充信息。我们的结论是,除非有令人满意的补充信息,否则,我们应当发表无法表示意见。
- 评价财务报表的总体列报、结构和内容(包括披露),并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

北京德恒会计师事务所(普通合伙)
地址:北京市西城区西便门大街88号德恒B1区一层111室
电话:010-5316370
传真:010-5316370-9015
邮编:100032
网址: http://www.bjdhchina.net
邮箱:bjdh@bjdh.net

北京德恒会计师事务所(普通合伙)
报审字(2024)0005号

附注

- 2023年12月31日资产负债表
- 2023年12月31日资产负债表
- 2023年度业务活动现金流量表
- 2023年度现金流量表
- 2023年度会计报表附注

北京德恒会计师事务所(普通合伙)
地址:北京市西城区西便门大街88号德恒B1区一层111室
电话:010-5316370
传真:010-5316370-9015
邮编:100032
网址: http://www.bjdhchina.net
邮箱:bjdh@bjdh.net

财务报告

FINANCIAL REPORT

资产负债表

编制单位:北京三一公益基金会

2023年12月31日 金额单位:元

资产	行次	期末余额	年初余额
一、流动资产			
货币资金	1	7,559,415.69	12,809,334.14
短期投资	2	-	-
应收款项	3	69,852.34	21,829.30
预付款项	4	-	-
存货	5	-	-
待摊费用	6	38,666.67	-
一年内到期的长期债权投资	7	-	-
其他流动资产	8	-	-
流动资产合计	9	7,667,934.70	12,831,163.44
二、长期投资			
长期股权投资	10	1,055.12	1,055.12
长期债权投资	11	5,000,000.00	5,000,000.00
长期投资合计	12	5,001,055.12	5,001,055.12
三、固定资产			
固定资产原价	13	1,071,744.59	528,286.49
减:累计折旧	14	455,462.48	336,246.19
固定资产净值	15	616,282.11	192,040.30
在建工程	16	-	-
文物文化资产	17	-	-
固定资产清理	18	-	-
固定资产合计	19	616,282.11	192,040.30
四、无形资产			
无形资产	20	-	-
五、受托代理资产			
受托代理资产	21	-	-
资产总计	22	13,285,271.93	18,024,258.86

资产	行次	期末余额	年初余额
六、流动负债			
短期借款	23	-	-
应付款项	24	25,089.12	45,666.13
应付工资	25	314,254.28	312,126.03
应交税金	26	29,202.41	24,602.47
预收账款	27	-	-
预提费用	28	-	-
预计负债	29	-	-
一年内到期的非流动负债	30	-	-
其他流动负债	31	-	-
流动负债合计	32	368,545.81	382,394.63
七、长期负债			
长期借款	33	-	-
长期应付款	34	-	-
其他长期负债	35	-	-
长期负债合计	36	-	-
八、受托代理负债			
受托代理负	37	4,941,144.44	8,000,000.00
负债合计	38	5,309,690.25	8,382,394.63
九、净资产			
非限定性净资产	39	6,809,298.48	9,421,481.03
限定性净资产	40	1,166,283.20	220,383.20
净资产合计	41	7,975,581.68	9,641,864.23
十、负债和所有者权益(或股东权益)总计			
总计	42	13,285,271.93	18,024,258.86

■ 业务活动表

编制单位：北京三一公益基金会

2023年12月31日

金额单位：元

项目	行次	本期发生额			上期发生额		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入							
其中：捐赠收入	1	17,725,544.00	22,009,946.00	39,735,490.00	33,386,100.00	13,707,559.00	47,093,659.00
会费收入	2	-	-	-	-	-	-
提供服务收入	3	94,367.20	-	94,367.20	75,570.62	-	75,570.62
商品销售收入	4	-	-	-	-	-	-
政府补助收入	5	-	-	-	-	-	-
投资收益	6	-	-	-	-	-	-
其他收入	7	7,753.75	-	7,753.75	165,216.60	-	165,216.60
收入合计	8	17,827,664.95	22,009,946.00	39,837,610.95	33,626,887.22	13,707,559.00	47,334,446.22
二、费用							
(一) 业务活动成本	9	39,436,920.92	-	39,436,920.92	28,175,325.20	13,525,359.00	41,700,684.20
(二) 管理费用	10	2,066,972.58	-	2,066,972.58	1,632,667.35	-	1,632,667.35
(三) 筹资费用	11	-	-	-	-	-	-
(四) 其他费用	12	-	-	-	-	-	-
费用合计	13	41,503,893.50	-	41,503,893.50	29,807,992.55	13,525,359.00	43,333,351.55
三、限定性净资产转为非限定性净资产							
限定性净资产转为非限定性净资产	14	21,064,046.00	-21,064,046.00	-	-	-	-
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）							
净资产变动额	15	-2,612,182.55	945,900.00	-1,666,282.55	3,818,894.67	182,200.00	4,001,094.67

■ 现金流量表

编制单位：北京三一公益基金会

2023年12月31日

金额单位：元

项目	行次	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：			
接受捐赠收到的现金	1	39,735,490.00	47,093,659.00
收取会费收到的现金	2	-	-
提供服务收到的现金	3	94,367.20	75,570.62
销售商品收到的现金	4	-	-
政府补助收到的现金	5	-	-
收到的其他与业务活动有关的现金	6	7,753.75	165,216.60
现金流入小计	7	39,837,610.95	47,334,446.22
提供捐赠或者资助支付的现金	8	17,666,200.00	30,610,596.76
支付给员工以及为员工支付的现金	9	6,624,691.49	5,495,406.56
购买商品、接受服务支付的现金	10	-	-
支付的其他与业务活动有关的现金	11	20,796,637.91	9,027,439.04
现金流出小计	12	45,087,529.40	45,133,442.36
业务活动产生的现金流量净额	13	-5,249,918.45	2,201,003.86

项目	行次	本期发生额	上期发生额
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资所收到的现金	14	-	-
取得投资收益所收到的现金	15	-	-
处置固定资产和无形资产所收回的现金	16	-	-
收到的其他与投资活动有关的现金	17	-	-
现金流入小计	18	-	-
购建固定资产和无形资产所支付的现金	19	-	168,295.64
对外投资所支付的现金	20	-	-
支付的其他与投资活动有关的现金	21	-	-
现金流出小计	22	-	168,295.64
投资活动产生的现金流量净额	23	-	-168,295.64
三、筹资活动产生的现金流量			
借款所收到的现金	24	-	-
收到的其他与筹资活动有关的现金	25	-	-
现金流入小计	26	-	-
偿还借款所支付的现金	27	-	-
偿付利息所支付的现金	28	-	-
支付的其他与筹资活动有关的现金	29	-	-
现金流出小计	30	-	-
筹资活动产生的现金流量净额	31	-	-
四、汇率变动对现金的影响额			
汇率变动对现金的影响额	32	-	-
五、现金及现金等价物净增加额			
现金及现金等价物净增加额	33	-5,249,918.45	2,032,708.22
加：期初现金及现金等价物余额	34	12,809,334.14	10,776,625.92
六、期末现金及现金等价物余额			
期末现金及现金等价物余额	35	7,559,415.69	12,809,334.14

关注我们

CONTACT US

官网: <http://www.sanyfoundation.org>



微信



基金会服务号
北京三一公益基金会



知识干货公众号
3ESPACE



乡村振兴公众号
此间道童DaoTong



探客教育公众号
挖啦挖啦探客教育



技术救援公众号
三一基金会救援



微博

三一基金会



视频号

乡村振兴视频号: 此间道童DaoTong / 能力支持视频号: 3ESPACE / 探客教育视频号: 挖啦挖啦探客教育