



# 北京三一公益基金会 三年工作报告

SANY FOUNDATION 3-YEAR REPORT  
2017—2019



北京市东城区和平里东街11号，雍和宫壹中心，B8座4层

+86-010-64227995

mail@sanyfoundation.org

<http://www.sanyfoundation.org/>



公众微信号



基金会服务号



三一基金会  
SANY FOUNDATION

## 三一基金会创始人 梁在中

**初心** 从我记事起，父亲就讲产业报国，还有一句“天下为公”——我相信他内心深处是很认同这两件事情的，直到现在，还在反复强调这八个字。我母亲是妇产科医生，她一生中至少接生了两万个婴儿。小时候她经常跟我说，她做手术多快，病人的伤口多小。我当时不明白，伤口大一点小一点，有什么关系？她告诉我，伤口少半分，少一毫米，病人就可以少受很多痛苦。从那时起，我逐渐明白别人的幸福可以成为自己的幸福。可以说，父母这些长期的教育和影响，很早就在我心里种下了一颗爱的初心，在我成年的过程中渐渐长成一种信念和目标。儒释两家都讲“不忘初心”，这也是我们自我完善的必经之路。

那么我做公益的初心是什么，又是如何变迁的呢？这一段时间经过深刻的反思，大概能梳理出自己公益观的四次升级，并用这些思考去指导三一基金会的发展。

第一次思考，来自最基本的同理心。记得大约十七岁的时候，我在英国上大学。暑假回国，一个偶然的场景触发我对弱势群体的关注，产生了资助同龄孩子上中学的愿望。2006年本科毕业后，就把这个愿望付诸行动，开始每年资助100个孩子上中学。这就是三一基金会最早的项目“圆梦助学”的雏形。这是我公益观的第一次升级，从同理心到行动，逐渐走上公益这条道路。

第二次是关于公平的思考。在“圆梦助学”行动过程中，我注意到农村和城市孩子之间的两个不平等：一是身体发展不平等，一是视野发展不平等。后者造成更为核心的不公平，使农村孩子的发展潜力得不到实现。所以后来“圆梦助学”项目就不仅资助学习，更多是资助他们开拓视野，支持他们到大工厂、大公司实习；资助他们上大学、上研究生以至于到国外留学。使他们通过不断开拓视野，更充分实现自身的潜能。所以，推动“机会公平”的动机，使原本简单的助学行动演化成“圆梦助学”公益项目，也使“公平”成为我内心深处思考基金会愿景的一个重要起点。

第三次是科学公益。我回国工作几年之后，去了哈佛肯尼迪学院读国际发展专业。经过了专业学习之后，我认识到公益除了要追求公平以外，要做到科学和有效，这是能最大化给所有人带来公平的途径。科学公益的核心是追求可测量的成果。例如，对一个具体的社会问题，需要建立一套指标体系测量问题的基线数据，经过公益项目干预之后，再测量指标和基线相比有无改进——这样才能客观、公正地还原现场和现实。所以回到国内，我发起成立三一基金会，提出的核心概念就是科学公益。只有科学地做公益，才能最大化地利用现有的资源，追踪调查社会问题的成因，从而从根本上解决社会问题推动社会进步。

最后一次是思考人与自然的关系。三十岁之后，我开始更多地思考未来。地球要有未来，必须考虑人与自然关系的核心逻辑是什么，从而造就人与自然之间的和谐关系。我认为，人与自然的关系核心是索取和给予(give and take)——人类从大自然拿走这么多，是否适度？造成的负面影响如何消除？如何回馈大自然？这些都是需要考虑的问题。

总而言之，以上四点是我最初的发心，同时也是三一基金会的初心，是我们最核心的思考。

**回顾** 基于这些思考，基金会2013年底成立之后的第一件事就是在“圆梦助学”项目之外，启动了3ESPACE这个项目，提出了基金会的价值观——公益要简单易行(Easy)、乐在其中(Enjoyable)、卓有成效(Effective)。我认为，要去影响越来越多的人，影响媒体、影响大学生、影响公益人，把他们请到这个空间来，让大家能够在我们这个平台上相互交流。

之后，我们又启动了“E掘行动”公益项目，资助一些草根而有创新精神的NGO。我们认为，一些捐赠人和受益人的理念有很大提升空间，希望把3个E的价值观和科学公益的逻辑注入公益活动中，去影响他们的思维方式。很多时候，公益人尤其是草根公益人，有一个好的发心，但真正能够做成一个什么项目，解决什么问题，很多时候缺乏方法论指导。所以我们后来将3ESPACE做成一个孵化器，让小型公益机构到我们这里来，培养他们的能力和科学的思维方式，这个孵化器就是现在三一基金会希望建成的科学公益赋能平台的雏形。

**展望** 在最初三年之后的三年，也就是刚过去的2017-2019年，我们更加系统性地思考到底什么是科学公益，到底如何构建和实践科学公益。我们越来越认识到，科学公益说到底就是改变，就是结果——真实的和正向的结果。真实就是可测量，正向就是好的变化，包括一般物质条件和人类的总体福祉，特别是人的精神。所以，推动科学公益的核心，就是要实现真实和正向的变化，既能推动正向的变化，又能衡量正向的变化。这是我们三一基金会定下来的使命，一辈子都不会变，一百年、两百年都不会变：推动科学公益，助力公益实现价值，创造世界真实改变。

说到愿景，我们希望引领创新和实践，成为支持中国公益发展的独特力量。要支持行业发展，要赋能，要通过影响行业去影响捐赠人、受益人和公益人的思考方式。目前三一基金会的几个领域，有资助的项目，也有自己执行的项目。行业与能力支持是横向支持行业发展的；乡村振兴和儿童早期发展是在垂直领域进行实践探索；还有一个公众倡导领域，是推动公众和捐赠人的意识和行为改变，培养科学捐赠观。基于此，我们希望基金会能够比肩世界一流基金会，以公益为软实力发挥和发展中国的国际影响力。

我们坚信，公益这条路很长，也很不容易，值得用一辈子去做。三一基金会目前还只是一棵小树，我们期待与诸多同行和伙伴一起，在这条路上走好、走长远。



## 理事长寄语

### 三一基金会理事长 李赛嘉



2017年到2019年是三一基金会发生重要变化和迅速成长的三年。我从2019年初起，受理事会委托担任基金会理事长，也参与和见证了成长的过程。

三一基金会是由三一集团全资发起和资助的公益机构，站在三一集团这个“巨人的肩膀”上，必然有很多需要我们学习的地方——特别是在精神层面。梁稳根董事长的办公室挂着一幅字：“创建一流企业，造就一流人才，做出一流贡献。”我想这就是三一“品质改变中国”理念的具体阐释，也是三一基金会的价值观和精神取向的重要来源。

因此在三一基金会，我们特别强调工作的品质。我们相信只有通过高品质的工作，才能去赋能行业、提升公益的品质，才有可能给世界带来真实的正向改变。为了实现这个目标，我们选择了“科学公益”这条道路——以科学的精神、科学的方法和科学的工具提升自身，赋能行业。唯其如此，这个行业才能得到捐赠企业、公众、政府和其他支持方的认可，才有可能成为全社会有价值、有意义的组成部分，也才有可能实现自身的可持续发展。三一基金会过去三年的探索和实践，让我们更清晰地知道，在这条道上还有很长的路要走。

另一方面，在全球科学和技术迅猛发展的今天，我们也相信“创新”是公益实现影响力的重要途径。在美国这样公益事业相当发达的国家，出现了盖茨基金会、扎克伯格慈善公司(LLC)和Omidyar Network等一批形式多样的机构(都不能说它们完全是公益组织)，正在用全新的视角和方法去实践公益并由此重新阐释公益。即便是福特基金会这样的老牌和传统的基金会，也在修订自己的方向和战略，用新思维和新技术去探求公益新的可能性——全球公益显然正在进入一个崭新的时代。基于对这个趋势的判断，我们认定“创新”是三一基金会的另一条命脉，是中国公益机构可能实现跨越式发展，去解决人类的大问题的路径。各位读者从手中拿到的这份年报中，大约也能看到我们在这方面的努力。

“科学”和“创新”，过去三年是三一基金会越来越明确自己的“命脉”和方向的三年。当然这一切的基础仍然是公益的核心价值观：“公平、进步和公共目的”。应该说，过去三年三一基金会实现了一定程度的蜕变，读者从年报中应该可以看出这样一个过程，然而三一基金会的潜力还远远没有发挥出来。我期待未来三年，三一基金会会在科学公益的道路上，会经历更多的挣扎和蜕变；我期待未来三年，三一基金会与众多公益同行一起，为中国公益带来更多改变。

## 秘书长寄语

### 三一基金会秘书长 李劲



如果说2014年到2016年的三年是三一基金会起步的探索期，那么2017年到2019年的三年就是基金会系统升级的重要发展期。回顾过去三年，基金会经历了战略、业务和团队的整合，沿着“科学公益”的道路，重整旗鼓，再次出发。

2017到2019的三年是不断探索、创新和升级的三年。在推动“科学公益”的道路上，基金会2017年初探索了以“科学公益”理念为核心的项目支持框架和能力建设内容；2018年尝试了新的战略布局，发布了《2018-2020年战略纲要》，推进使命战略化；2019年初提出“1个赋能平台+1个旗舰项目+5个创投资助赛道+公众倡导”的战略业务组合，完成了机构的政策文件《科学公益纲要》1.0版，确定了新的、也是现行的业务组合。在能力支持领域，通过知识生产、应用推广和思想领导力三个模块构建科学公益赋能支持体系；在创投资助领域，为具有产生重要社会变革潜力的公益伙伴提供稳定的资金和技术支持，通过深度陪伴和参与推动选定议题的有效改善；在旗舰议题领域，基于科学公益理念开展农村综合发展项目的社区行动，积极进行乡村振兴范式探索和政策建议；在公众倡导领域，以创新方式号召并支持公众参与公益实践，输出科学公益的价值观，建立公众和公益行业之间的桥梁。围绕“科学公益”这一主线，四个业务领域逐步构建起业务闭环。每一个领域内都做出了一些努力，取得了一些成果，也收获了不少教训和失败——这都是我们希望通过这份年报展现给大家的。

过去的三年亦是充满变化、波动和疼痛的三年。基金会的战略、业务和团队都经历了不小的变动和重新的整合。这些变化给我们带来压力，也形成了动力。经过过去三年的碰撞与磨合，基金会内部逐步形成“紧密围绕科学公益展开所有业务”的共识，组建了一支价值观趋近一致，拥有较高专业素养和严谨工作风格的团队，正在走向成熟的道路上……

过去三年的努力告诉我们，推动“科学公益”的道路并不平坦。中国的公益事业历经三十余年的发展，仍处于起步阶段，行业基础设施远未完善，基础认知尚无共识，人力资源储备也差强人意。在这种情形下，对“科学公益”的认知不一致，甚至不乏批评的声音，都是正常和积极的现象，也构成我们未来努力的动力。正因为如此，我们越发意识到“科学公益”理念的形成和实践的完善，不可能靠一家机构的力量实现，需要众多同行者的努力，特别是行动在一线的公益伙伴的参与。“科学公益”能够有所建树、对行业有所推动，也绝非一朝一夕之功，需要更多的同路人共创共建，并由此形成一个基于价值认同和共同实践的“科学公益”共同体。

因此我们特别珍惜同路人，感谢这一路上给予过三一基金会信任与支持的诸多伙伴，希望三一基金会能连结更多有志于推动“科学公益”的同伴，通过践行“科学公益”推动行业的发展、实现公益的价值、引发社会的正向改变，亦贡献于国家治理的现代化。

# 三一基金会三年工作报告

SANY FOUNDATION  
3-YEAR REPORT

让每一份善意发挥最大价值

# 目录 CONTENTS

## 01 关于三一基金会

基金会简介	09	三年收支情况	14
科学公益	10	三年里程碑	15
理事会成员及监事	11	路径探索	17
组织架构	12		

## 02 使命战略化

战略发展	19	业务领域框架	21
------	----	--------	----

## 03 知识体系化

知识生产		应用推广	
三一学者	24	三一社创种子特训营	27
政策倡导相关支持	24	公益项目评估资助	28
科学公益相关研究资助	24	思想领导力	
中国公益实践变革理论运用案例集	25	科学公益白皮书	29
系列机构运营资助	26	行业交流倡导	30

## 04 理念落地化

乡村振兴	34	人与自然	50
儿童早期发展	41	项目评估	51

## 05 传播多元化

传播策略	56	跨界传播	60
媒体矩阵	58	“55° C 青年”	64

## 06 财务报告

69

## 07 附录

81



# 关于三一基金会

自成立以来，三一基金会致力于引入和推广科学的理念、方法和工具，聚焦公益项目在问题识别、方案设计和效果评估等主要环节的不足，全面提升公益项目的品质，增强公益机构解决社会问题的能力。

为此，我们在能力支持、创投资助、旗舰议题和公众倡导四个领域展开项目，希望通过支持提升机构的项目能力、自主实施选定议题项目、促进公众对公益科学性的认知与有效参与这三方面的工作，推动科学公益成为提升公益成效的主要路径之一。

## 基金会简介

北京三一公益基金会 (Sany Foundation, 简称三一基金会), 是由中国三一集团发起的非公募基金会, 2013年12月31日在北京市民政局注册成立, 并于2019年1月获得中国社会组织评估等级4A级证书。三一基金会在国内率先提出“科学公益”的理念, 通过赋能使公益充分实现其价值, 给世界带来真实的改变, 建设充满活力、善意和信任的美好社会。



### 愿景

以科学公益理念引领重要社会议题的公益创新和实践, 成为支持中国公益发展的独特力量; 比肩世界一流基金会, 助力中国公益发挥国际影响力。



### 使命

推动科学公益, 助力公益实现价值, 创造世界真实改变。



### 价值观

**简单易行 (Easy)**  
我们相信充分赋能使公益的事简单易行  
**乐在其中 (Enjoyable)**  
我们相信公益事业使参与的人乐在其中  
**卓有成效 (Effective)**  
我们相信专业精神使公益机构卓有成效

## 科学公益

三一基金会倡导的科学公益, 是指科学观念在公益领域的运用, 旨在提升公益项目的成效, 进而实现公益行业的价值。在理念上, 我们认为公益的科学性存在于价值观、方法论和工具技术三个层面; 在运用上, 科学公益应以公益项目为落脚点, 在问题识别、方案设计、效果验证三个环节着力, 以提升公益项目的质量为战略目标。

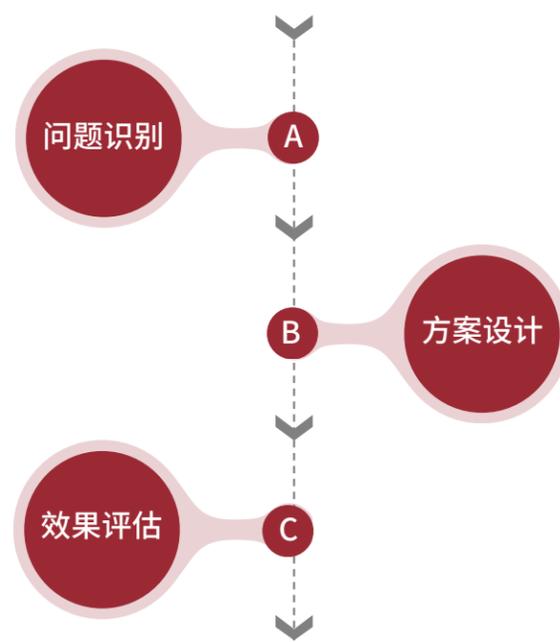
### 科学公益的理念



### 科学公益的运用

#### 实现清晰界定和深入分析

社会问题是公益项目的出发点, 想要高效地达成项目目标, 首先要精准地定位社会问题, 对问题进行清晰界定和深入分析问题原因。



#### 推动项目持续改善与创新

科学公益项目需建立有效的评估机制, 根据项目性质, 应用定量或定性研究方法, 通过调研和分析, 对项目的执行情况 and 效果做出评价。

#### 助力项目高效开展和实施

科学公益项目的设计要做到“目标明确, 内外兼顾”, 在宏观上把控逻辑框架, 微观上优化细节, 保障项目从设计到执行, 再到最后产出的质量和效率, 以便于对社会资源进行最合理的配置, 设计出具有可执行性、可评估性、和有效性的项目方案。

## 理事会成员及监事

### 理事会成员



梁在中

三一基金会创始人、树根互联董事长  
三一集团有限公司董事  
高级副总裁、团委书记



李赛嘉

三一基金会理事长  
中国北音教育集团执行副总裁



向思龙

三一集团有限公司副总裁  
三一集团团常务副书记



唐立梓

三一重工副总裁  
三一集团团常务副书记



李劲

三一基金会副理事长兼秘书长  
沃启基金会理事、自然之友基金会理事

### 监事



刘华

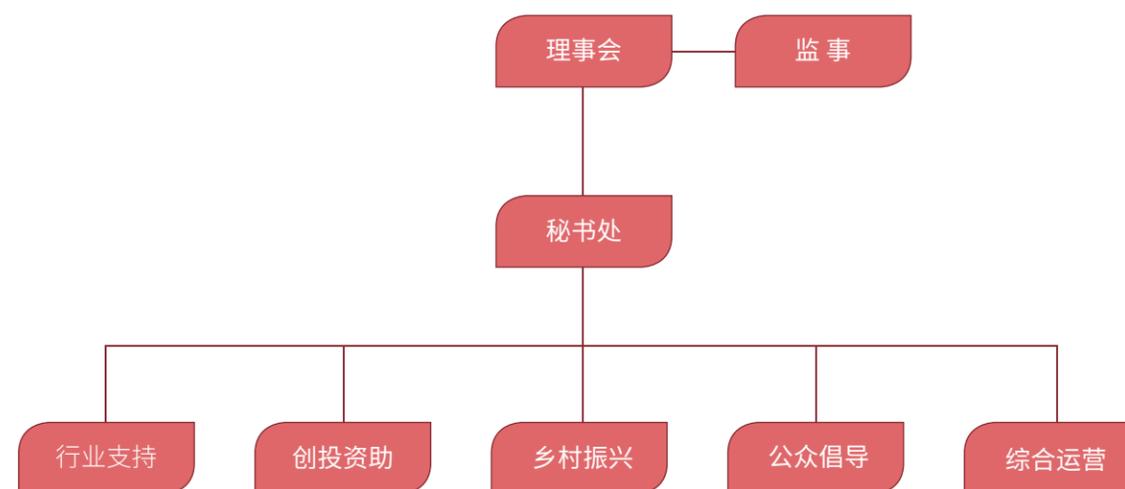
三一重工股份有限公司财务总监



何国科

中致社会发展促进中心秘书长

## 组织构架



### 基金会员工



## 秘书长



李劲, 北京三一公益基金会副理事长兼秘书长。自 2000 年起进入公益行业以来, 李劲任职于多家国际和国内公益组织, 是中国公益行业中生代代表人物: 2000 年 - 2005 年就职于国际计划中国总部任项目总监, 全面负责项目的规划和管理; 2005 年 - 2008 年就职于联合国开发计划署(UNDP)中国代表处任项目官员, 从事公共治理项目管理和政策倡导工作; 2009 年 - 2014 年就职于北京万通公益基金会任秘书长, 2013 起任理事长; 2014 年 7 月 - 2018 年 1 月就职于深圳壹基金公益基金会任秘书长; 2018 年 2 月加入三一基金会任副理事长和秘书长。

李劲先后就读于上海交通大学、北京大学和毕业于哈佛大学肯尼迪政府学院, 获得工学学士、法学和公共政策硕士学位。

## 副秘书长



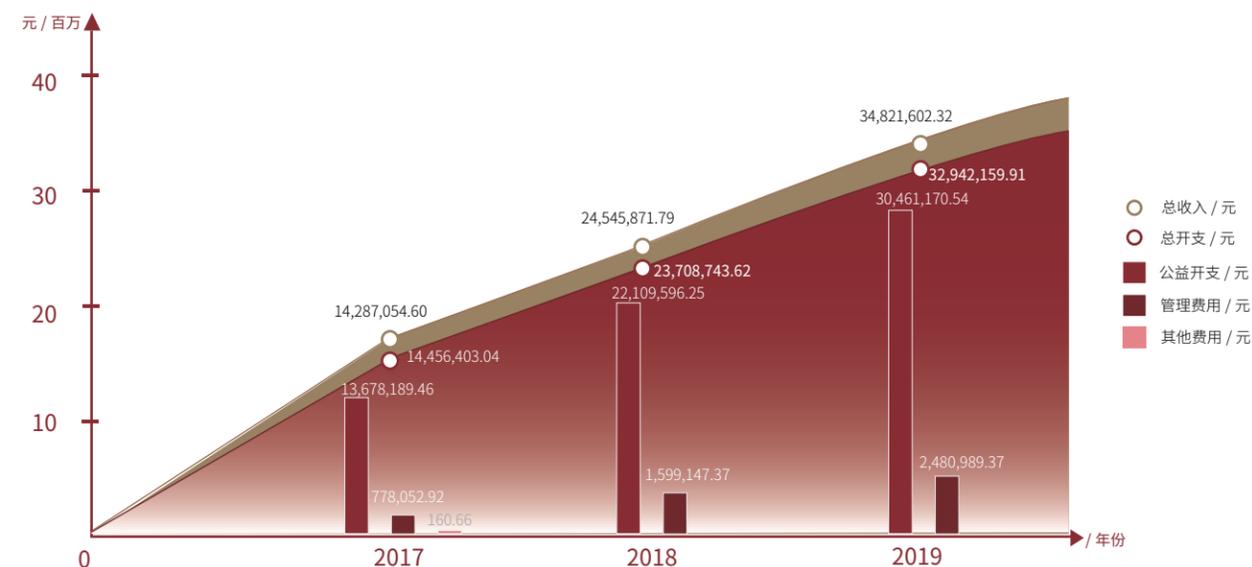
沈丹玺, 北京三一公益基金会副秘书长, 自 2016 年加入三一基金会以来, 全面规划和启动基金会资助业务, 带领完成 3ESPACE 公益创新空间和孵化器战略制定与实施, 并负责项目综合管理、国际交流合作等工作。沈丹玺在社会创新与教育领域有丰富的战略研究、项目管理和开发经验。她曾任洛克菲勒兄弟基金会公益学人、哈佛社会创新种子社区合作与发展主管。

沈丹玺持有哈佛教育学院国际教育政策专业和北京外国语大学中英同声传译专业的硕士学位, 以及的本科双学位, 是卡塔尔基金会世界教育创新峰会“学习者之声”项目的首位中国代表。

## 三年收支情况



2017 - 2019 三年收支详情



## 三年里程碑



## 路径探索

自成立之初起,三一基金会就以“推动科学公益”为使命。过去三年来,我们通过以下四项措施,在研究、实践、推广科学公益方面逐步形成了体系化的探索:



# 使命战略化

从“圆梦助学”到 3ESPACE 空间,从公益孵化到创投资助,从战略规划的制订和修订到“围绕科学公益展开所有业务”的共识,三一基金会自成立以来一直在探索有效实现使命的路径。过去三年来,这种探索越来越规范化、制度化和常态化,并逐步形成了以战略目标为指导、以业务组合为主体、以后台运营为支持的战略体系和流程。

## 战略发展

### 2017

#### 初步探索

这一年，三一基金会初步探索了以科学公益理念为核心的项目支持框架和能力建设内容：

- 研究方面，我们构建了人才基础，以“三一学者”为代表的研究伙伴开展了初步的课题讨论；
- 项目支持方面，形成并夯实了科学公益标杆项目的找选、投、跟流程，并尝试了初创项目的支持模式；
- 传播倡导方面，以逐步成熟规范的3ESPACE空间运营为基础，卓有成效地尝试了多样化的社群活动，促进公众参与。



### 2018

#### 规划升级

这一年，基于对过往工作经验和行业态势的反思，我们对战略思路进行再次规划升级。我们认为，中国公益亟待正视和提升工作效能，从而证明自身价值。而推动科学公益的使命，就意味着三一基金会应当聚焦于为公益机构赋能，以提升行业公信力。

**5月 战略文件出台**  
经过数月的思考、讨论和推演，三一基金会于2018年5月举办战略沟通会，正式提出2018-2020三年战略目标，并发布了《2018-2020年三年战略纲要》，这标志着三一基金会的使命战略化进程达到一个新的里程碑。



**三一基金会的使命**  
推动科学公益，赋能公益实现价值，创造真实改变，共建充满活力、善意和信任的美好社会。基于对中国公益行业现状的基本判断，我们提出要通过促进效能来提升行业公信力。

**2018-2020 三年战略目标**  
科学公益形成初步完善的理论体系，积累和培育内部研究能力与支持行业发展的专业能力；科学公益的理念和方法在公益行业得到初步推广；在公益实践中得到初步运用并实现一定的成效；在公众中实现一定的认知提升，由此形成较为成熟的科学公益话语体系和一定的公共影响力。



### 2019

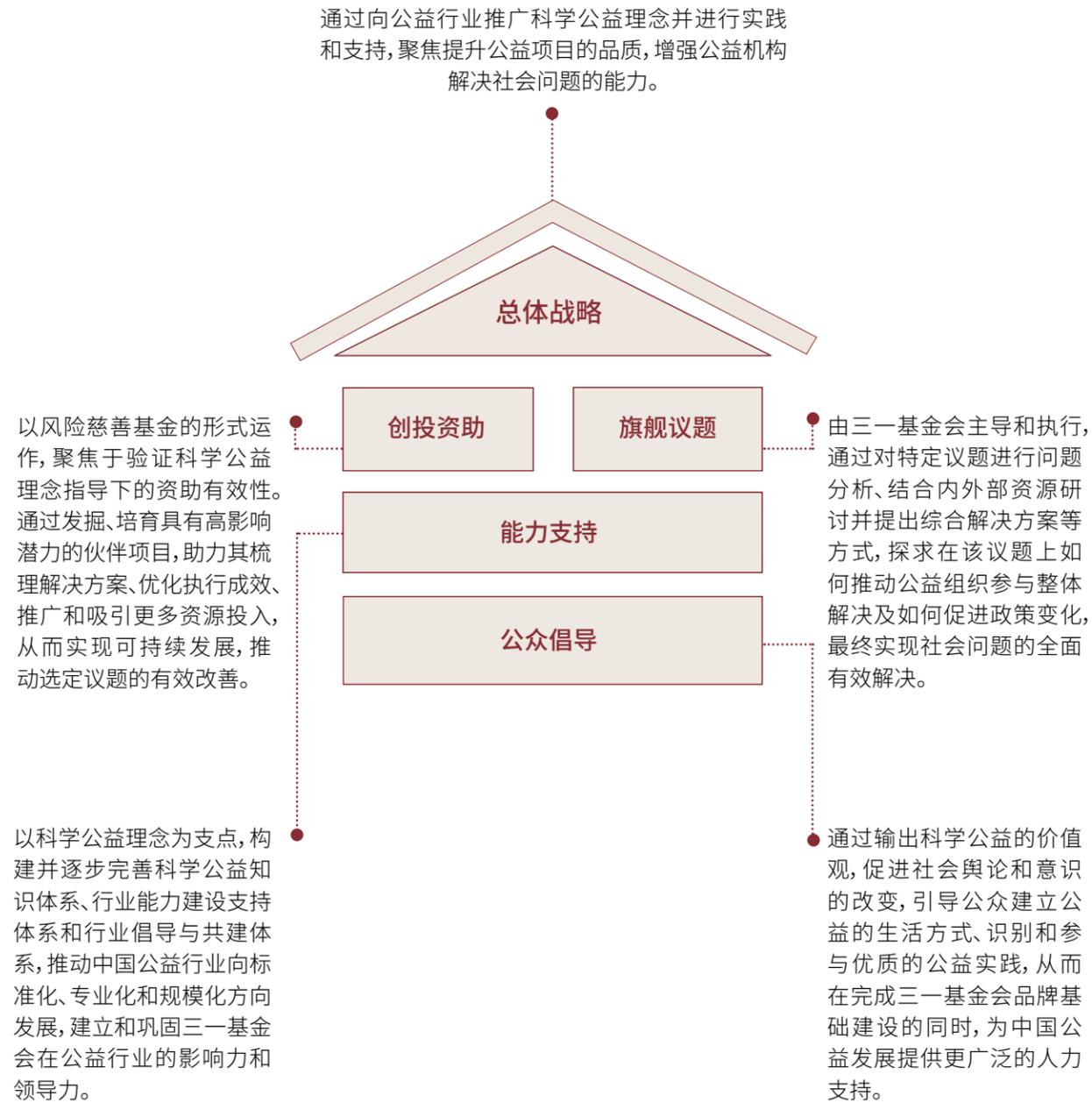
#### 框架形成

这一年，随着逐步的变迁和整合，三一基金会的全新战略业务框架得以形成，业务布局更加清晰明确：

- 1月，三一基金会提出“1个赋能平台+1个旗舰项目+5个创投资助议题+公众倡导”的战略业务组合，并着力围绕“科学公益”构建业务闭环；
- 3月，三一集团董事长提出建设道童村的设想，基金会确立乡村振兴旗舰项目；
- 7月，经过逾半年的可行性研究，将儿童早期发展确立为创投资助项目的首个议题领域；
- 12月，完成第二个议题“人与自然关系”的论证与背景扫描。随着上述变迁和整合，基金会的全新战略业务框架得以形成。



## 业务领域框架



# 知识体系化

科学公益知识的体系化,是一个将看似简单的概念,通过思辨的方式,结合多年以来与合作伙伴一起互动、学习和实践的基础,上升为一种理念并形成较为完整的系统认知的过程。

在此过程中,三一基金会秉持行业赋能的理念,形成了能力支持业务领域和相应的团队,努力以科学公益理念为支点,通过知识生产、应用推广、思想领导力三个维度的行动,与公益伙伴一起构建并逐步完善科学公益理论、方法和实践的知识体系,实现对行业的赋能和倡导。

## 行动策略

### 知识生产



- 知识体系搭建与完善
- 本土实践总结与梳理
- 知识生产机构与人才支持

### 应用推广



- 科学公益课程研发与培训
- 科学公益方法与工具应用支持

### 思想领导力



- 科学公益思想成果总结与发布
- 科学公益理念倡导与议题研讨

### 截至 2019 年,三一基金会先后资助



## 知识生产

知识生产是科学公益知识体系化的基础。主要的工作内容是:对中国公益行业在实践中产生的、与科学公益相关的经验和成果总结为可以推广和学习的知识产品,同时引入国际上成熟的和最新的理论思考和经验总结,打造科学公益知识生产社群,使之成为中国公益同仁所用。

### 三一学者

三一基金会 2017 年起与陕西师范大学教育基金会、陕西师范大学教育实验经济研究所(CEEE)合作发起“三一学者”项目,资助在农村发展、公共卫生、教育等领域进行研究的青年学者。该项目专注于发掘能够带领整个行业发展的学术人才,从而培养出一批为公益行业探索科学发展路径的领军学者,进而推动科学公益的发展。

2017 - 2020 三年项目期内,项目为共 12 位青年学者提供每年每人 10 万元的资金捐赠,支持他们的研究和学术发展,并举办面向行业和公众的学术分享与研讨会,分享研究方法、案例与经验,促进学术与实务有效连结。



### 政策倡导相关支持

三一基金会在探索政策倡导的路径上也进行了创新尝试。2018 年,我们分别资助了北京师范大学中国公益研究院的《民间非营利组织会计制度》修订与政策倡导案例研究项目和成都市爱有戏社区发展中心的草根社会组织政策倡导项目,目前两个项目仍在执行中。未来我们还将结合政策倡导成果,产出政策倡导路径探索报告,为政策倡导者及行业提供真实的案例参考。

### 科学公益相关研究资助

2018 年起,三一基金会在“科学公益”相关研究方面支持了一系列专题研究,包括与修远基金会、中国农业大学董强教授、中国农业大学刘永功教授和沃启基金会的合作;分别产出了《探寻中国未来公益实践的价值观基础和路径选择》专题研究报告、过去三十年农村发展项目中的方法论总结与评价研究报告、科学公益管理技术、方法、工具专题研究报告和中国公益实践中实证主义方法论应用案例集。这些研究是三一基金会知识生产模块的重要成果,也为科学公益相关的后续研究奠定了基础。

## 中国公益实践中变革理论与实证方法论运用案例项目

2019年,在三一基金会的资助下,沃启基金会启动了“中国公益实践中变革理论与实证方法论运用案例项目”,旨在通过对公益项目的案例研究,梳理和呈现公益领域内符合科学公益理论框架和逻辑的公益实践案例,包括经验观察(现状分析)、逻辑论证(方案设计)、实证检验(效果评估)三个链条,并进行总结、提炼,为科学公益的后续研究提供基础,倡导公益从透明向效能迈进。项目目前已产出了包含8个实践案例的《科学公益案例集》,并将在2020年于行业内进行全面推广。

### 案例目录

1. 基于证据解决农村学生的视力问题  
——陕西师范大学教育实验经济研究所“看清未来”项目案例
2. 以科学研究和证据基础作为提升公益效能的引擎  
——中国发展研究基金会“慧育中国:山村入户早教计划”的科学公益之路
3. 故事知道怎么办  
——北京歌路营慈善基金会“新一千零一夜”项目的科学公益之路
4. 变革如何发生?  
——以深圳壹基金公益基金会“壹乐园”项目阐述变革理论在公益项目中的应用
5. 基于使命和证据的转型决策  
——广东江门恒爱家园从养老社工机构到社会企业的转型之路
6. 参与式社会性别与发展的本土化实践  
——陕西省妇女理论婚姻家庭研究会“丹凤县农村妇女健康项目”案例
7. 赋权凸显公益价值,参与提升公益效能  
——社区参与行动的思考和实践
8. 一个社区为本的整合社会工作方法的乡村实践  
——广东绿耕社会工作发展中心从化乐明村的乡村社会工作案例



## 系列机构运营资助

### 沃启基金会



沃启基金会是由资深专业人士治理和运营的,以生产和传播公益知识为使命的运作型基金会,在公益行业知识生产中扮演重要角色。三一基金会支持该机构拓展业务和稳固运营,从而对内提升知识生产(研究)的专业能力、探索有效的运营项目模式,对外倡导知识生产的行业话语,让专业知识更有效地服务于公益行动。

### 资助者圆桌论坛



资助者圆桌论坛(China Donors Roundtable,简称CDR)是面向中国资助者和资助机构的技术支持平台。三一基金会支持该机构建立“议题网络”的新业务,并围绕2018-2020三年规划进行运营,包括面向中国资助者的朋辈研讨、培训咨询、知识输入等。

### 公益行业评估支持平台



公益行业评估支持平台旨在建设公益行业评估基础设施,培养评估专业人才,促进行业可持续发展。三一基金会自该机构成立之日起,资助其在项目评估业务、组织架构和人力储备上的发展,从而使其发挥科学公益知识生产者、传播推广网络、人才培养平台和行业标准开发者的作用。

## 应用推广

应用推广是将科学公益知识生产业务模块的成果纳入实践领域，特别是在公益项目层面，围绕问题意识、方法意识和成效意识建立科学公益的赋能体系。这个业务模块的工作内容主要是：结合本土经验与需求开发科学公益项目管理课程并支持培训活动；推动在中国公益项目人员成长过程中纳入国际同行的项目管理标准，引进和推广《发展项目管理体系(进阶)》PMD Pro；大力资助和支持系统规范的项目评估。

### 三一社创种子特训营

针对中国公益机构在实践过程中较缺乏科学的理论指导、方法运用和工具支持，公益行业缺乏相应的以科学公益为核心的知识体系和培训产品，进而导致公益项目效果不明显，解决社会问题能力不足的痛点，三一基金会选择与全国性具有较高参与度和影响力的公益慈善项目大赛进行战略合作，冠名资助“三一社创种子特训营”这一大赛关键单元。



#### 项目内容

01



邀请业内兼具理论与实践经验的专家研发课程大纲，并与授课讲师合作形成一套较为完整的科学公益基础课程，包括《科学公益在公益项目中的运用》《项目全周期管理》《社会问题定位与分析》《项目方案设计》《公益项目评估思维》等。

02



资助深圳市社会公益基金会完成为期五天的“2019 中国公益慈善项目大赛——三一社创种子特训营”，通过培训、研讨交流、个性化辅导等形式，为来自全国 16 个省 / 直辖市的大赛 30 强项目代表提供科学公益框架下的项目设计和监测评估方面的能力建设。

03



尝试建构科学公益能力建设 1.0 体系，向核心社群有效推广科学公益理念和知识，提升其问题意识、方法意识和成效意识，助力公益行业提升项目品质和价值。项目的良好效果和反馈受到行业内的广泛关注，后续为阿拉善 SEE 基金会等数家行业头部机构及其合作伙伴提供科学公益基础课程培训。

## 公益项目评估资助

为提升公益伙伴进行项目效果验证的能力，三一基金会基于科学公益理念，甄选行业有代表性、有意愿的公益项目进行评估资助支持。通过与专业第三方评估团队合作，公益伙伴可以在此过程中学习到效果评估相关的知识，为实现项目目标打好基础。同时，我们选择合作的评估团队也得以走出学术研究领地，让一线公益行动者的实际反馈赋予科学的理论研究更实际的运用价值。

### “一个鸡蛋”儿童营养项目效果评估



阅读评估报告



一个鸡蛋 | 上海联劝公益

在三一基金会的支持下，上海联劝公益基金会与上海纽约大学金敏超老师的益研益行评估团队合作，对“一个鸡蛋”儿童营养项目进行了成效评估。评估工作使用准实验设计和定性辅助定量的混合方法，围绕项目对儿童营养不良问题的解决效果进行全面的评测。评估结论为联劝基金会迭代项目设计和改善执行方法提供了更充分和科学的依据。



### “一村一幼幼儿园”项目和“以县带村在线支教”项目影响评估

在三一基金会资助支持下，上海互济公益基金会与北京大学中国教育财政研究所宋映泉教授的团队合作，对云南省文山州富宁县“一村一幼幼儿园”项目进行影响评估，通过准实验的倍差分析方法验证此种项目模式的成本效益和实际影响，以期项目模式的推广奠定科学基础。宋映泉教授团队还为德清县优来公益服务中心的“以县带村在线支教”项目进行影响评估，采用准实验的倍差分析方法和回溯性数据收集方法，评估项目的实际效果。目前两个评估仍在实施中。



相关主题报道



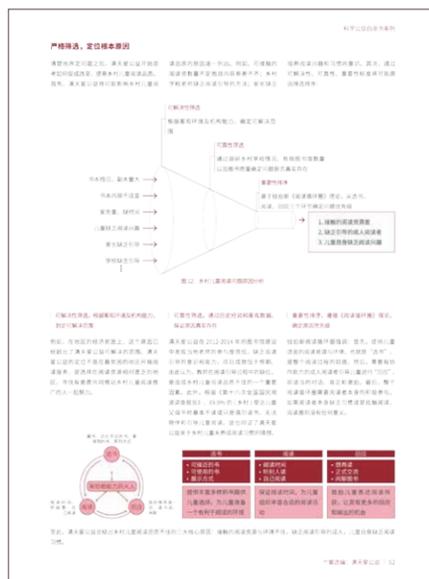
## 思想领导力

思想领导力业务模块旨在将知识生产、应用推广两个业务模块的成果加以总结,通过发布行业白皮书和召开行业研讨会、交流会等方式,在公益行业形成和推广科学公益的话语体系。

## 科学公益白皮书系列第一辑

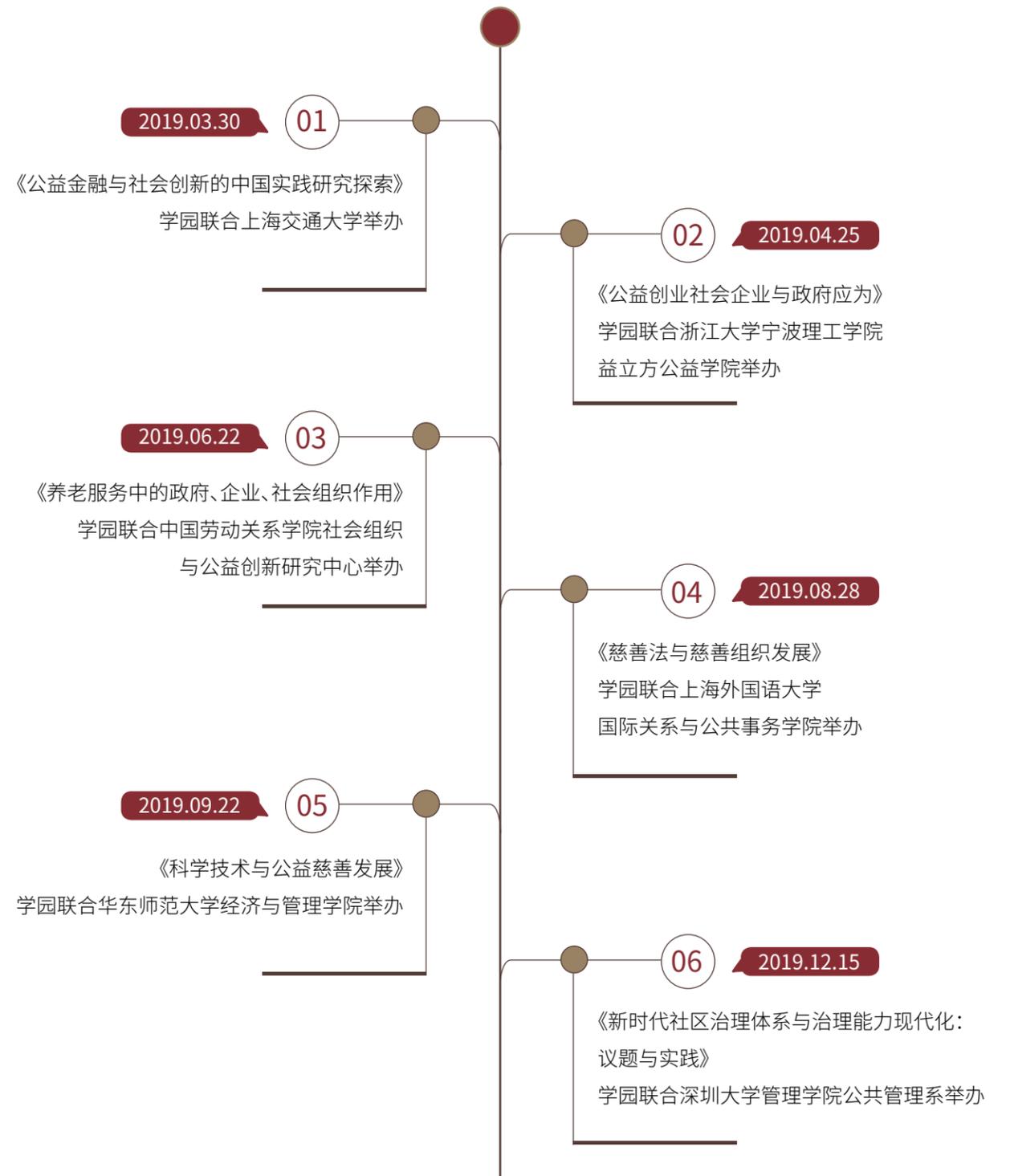
针对行业对科学公益认知不足的问题,结合内部对科学公益的研究和实践支持成果,2019年,三一基金会与ABC美好社会咨询社合作,撰写和发布《科学公益白皮书系列第一辑:科学公益理念与实践初探》,对科学公益的体系、重要性和行业应用经验(代表性案例)进行系统阐述。

白皮书全文将于2020年正式发布,是三一基金会科学公益知识体系化的重要基础。在此基础上,三一基金会未来将持续针对行业现状、趋势和本土案例进行梳理,并形成年度产出,以提炼和积累科学公益思想精华,用于支持公益行业的成长和发展。



## 行业交流倡导

三一基金会支持公益慈善学园组织开展行业研讨类活动。2019年,学园联合六所高校分别举办了六期“公益慈善产学研合作”小型研讨会。通过搭建多元主体的交流讨论平台的方式,汇聚公益慈善业界学者与实践者,共同探讨行业发展中的热点和痛点问题,促进学界和实务界的思维碰撞。



## 合作伙伴反馈

三一公益基金会向公益慈善行业创造性地提出了科学公益的理念,并通过持续的探索性研究进行理论建构。与此同时,三一基金会又特别强调科学公益的行动导向,倡导将科学公益的工具运用于公益组织的实践。作为三一基金会的合作伙伴,我们可以体会到三一基金会所秉持的理性、求实的精神,既赋予了科学公益的框架以开放和包容,也给予了谨慎的批判和反思,为公益慈善领域开辟了一条有益的探索路径。

——付涛 (北京沃启公益基金会秘书长)



因为走进评估工作以后,发现我们变成了一个全新小白,真的是忽然间发现:评估并不是我们想象的评估,不是资助方提出要求后,只要配合专家团队开展工作,一心一意做好项目,然后等着拿期待的报告就可以了。项目评估工作是非常专业的领域,在共识了问题与目标后,一定是专业的评估团队才能科学给出评估报告。如果选择了接受评估,就要鼓励自己要不断学习新领域的知识,不要主观认为某个领域专业与不专业而不去主动学习新知识。只有用科学知识清晰自己的问题,用理论框架分析项目,才更容易找到社会问题的解决方案。

——袁丽 (德清县优来公益服务中心机构负责人)



三一基金会的伙伴有活力、有情怀、有方法论、更有对行业的责任担当。科学公益绝不是小众的窃窃私语,而是助力整个行业应责、绩效成果与分配正义的不二法门。评估平台愿意积极从评估领域联合广大伙伴,应用科学的方法论。我们一起努力!

——冀岩 (公益行业评估支持平台秘书处负责人)



自钢铁大王卡耐基创立基金会伊始,企业家与慈善家打通了内部的自循环。相对于国内很多企业家还在摸索如何将“善财”合理“散财”而言,三一基金会作为一家企业背景的基金会,在过去三年里,积极倡导科学公益理念,围绕行业支持、科学研究和人才培养等方面的系统尝试,十分值得业界学习和借鉴。

——李健 (公益慈善学园创办人、中央民族大学教授)



从2016年成功获得三一基金会“E掘项目”的资助,到后来为三一基金会提供定制化咨询服务,再到2019年有幸参与到《科学公益白皮书》的撰写当中,与三一基金会一道就科学观念在公益领域如何运用展开探索,美好社会咨询社与三一基金会的合作关系从资助与被资助的关系上升为真正的伙伴关系。期间,三一基金会以推动科学公益为己任,把理念变为实践并持续探索,其展现出来的机构担当让我印象深刻并充满敬意。

——钱洋 (ABC美好社会咨询社创办人、社长)



2019年,深圳市社会公益基金会与三一基金会达成战略合作,将“科学公益”的理念,以系统课程的方式,引入到了中国公益慈善项目大赛“社创种子训练营”中,由系统的方法论、资深专业的讲师凝结而成的高质量训练,不仅为全国30强项目负责人们打开了项目发展的天窗,而且一次又一次刷新着对于专业的认知。这是自中国公益慈善项目大赛开展“社创种子训练营”五届以来,最受学员盛赞的专业课程体系。

——项先冬 (深圳市社会公益基金会副秘书长)



## 三一社创种子特训营学员感言

“

老师打开了一扇窗,使我们看到了自身项目充分应用科学公益将会有的无限可能性。

这几天被虐得很惨,但大脑思维前所未有的活跃!

通过系统学习再对应到自己的项目上,会提升很多理解和认识,非常好,非常感谢主办方搭建学习和交流的平台!

非常喜欢这次特训营,让自己之前觉得很有信心的问题界定受到了挑战,也激发了自己带着机构同事一起重新思考的动力,无论是课程内容还是课程形式都受益匪浅。

”

## 旗舰议题：乡村振兴



# 理念落地化

理念的转变和更新，需要在行动中进行系统的落地实施。三年来，以理论研究为根基，三一基金会通过自主运作旗舰议题项目和对外资助伙伴项目两种途径，不断在实践中对科学公益的理念进行建设与传达。

其中，旗舰议题是以国家乡村振兴的政策为指导，基于科学公益理念与配套知识开展的农村综合发展项目；创投资助则力求通过对具有产生重要社会变革潜力的公益伙伴提供稳定的资金和能力支持，推动选定议题的有效改善。

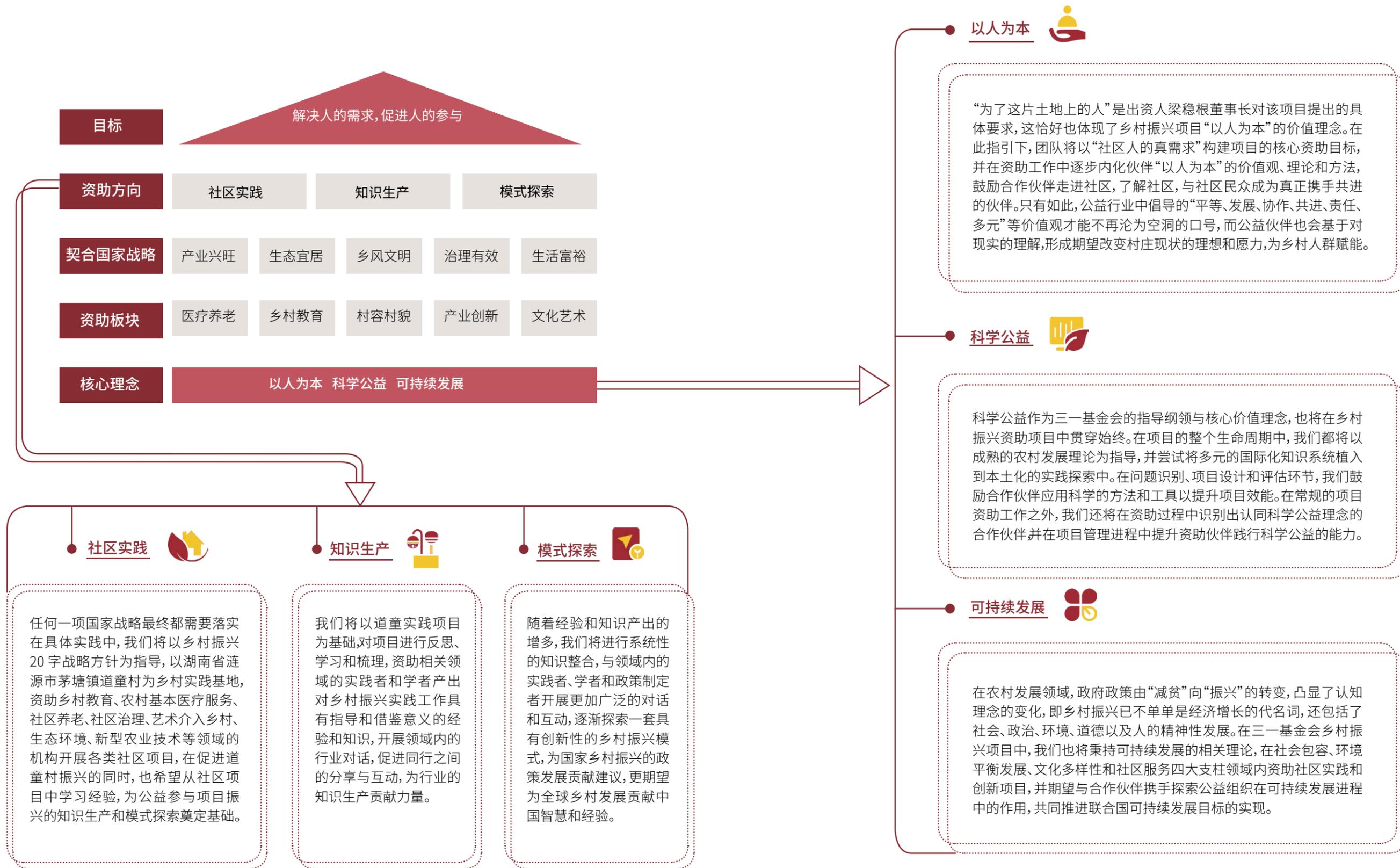
减贫和农村发展一直是公益行业的重点领域。随着国家减贫战略的实现，“乡村振兴”将是未来一个时期中国农村工作的重点。如何将乡村振兴战略落实在公益实践中，是目前整个公益行业正在思考和探索的核心议题。

三一集团梁稳根董事长于 2018 年 6 月 9 日协同其他 33 名企业家，以国家工商联的名义向全国民营企业发出积极参与乡村振兴战略的倡议书，随后在 2019 年宣布捐资 1 亿元积极支持国家的乡村振兴发展战略，并落实在家乡湖南省涟源市的道童村。同年，三一基金会确定将乡村振兴作为机构的旗舰议题，成立相关团队并开启项目的前期论证和筹备阶段。

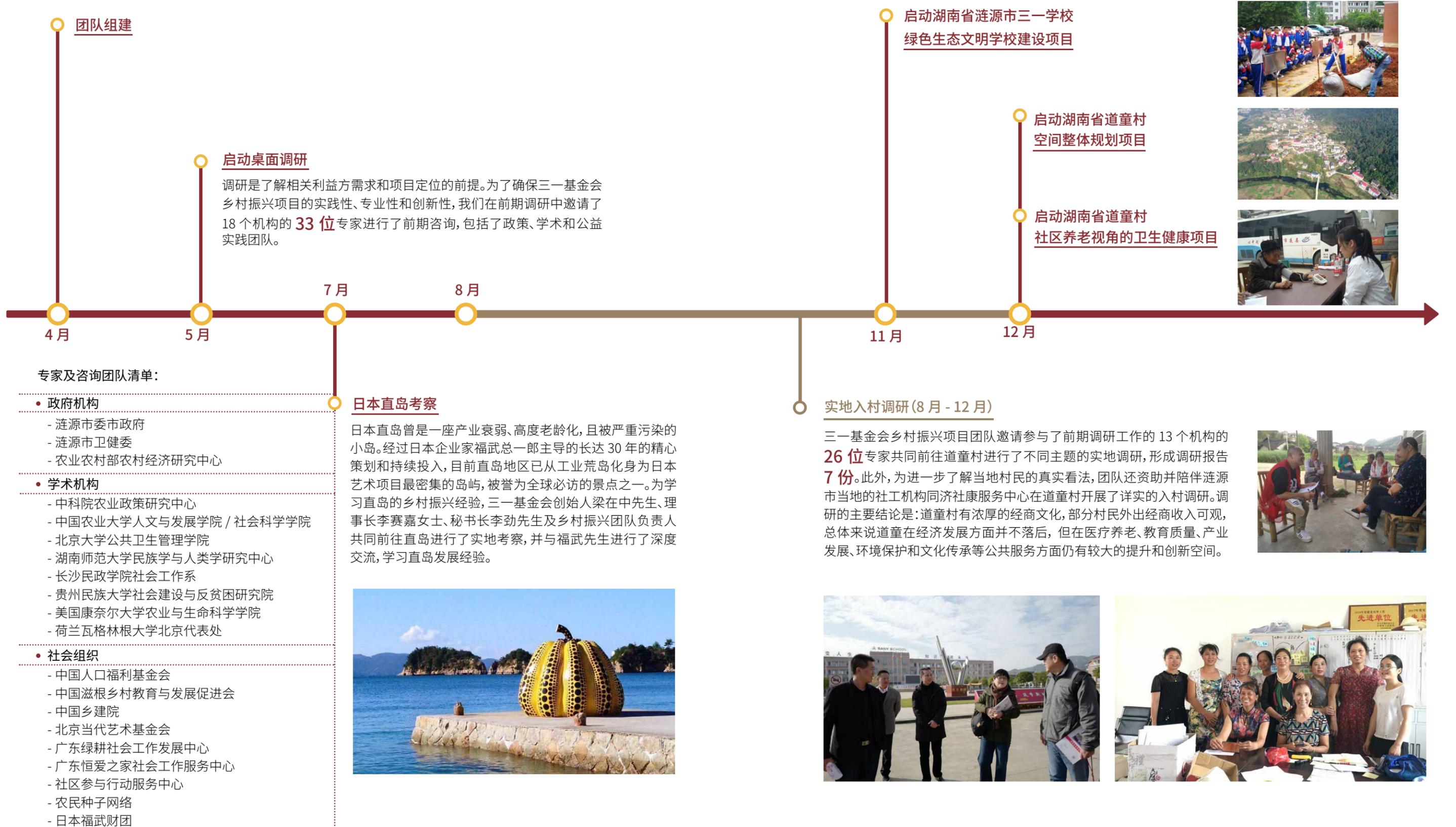
作为科学公益的倡导者和积极行动者，三一基金会已与多个领域的合作伙伴开展了严谨翔实的调研和咨询工作，结合相关政策和专业的农村可持续发展视角，制订出了可行性战略规划和行动方案，并优先启动了乡村教育、养老健康以及社区参与领域的初期项目。我们希望通过贯彻科学公益的价值理念和方法，不仅实现企业家贡献于社会发展的家国情怀，而且也能通过道童村的乡村可持续发展实践，产出相关的知识和经验，为“社会组织参与乡村振兴”贡献具有科学性、示范性和创新性的发展模式。



## 总体框架



## 2019 年工作进展



## 战略目标



### 已启动项目

#### 湖南省涟源市三一学校绿色生态文明学校建设项目

该项目由中国滋根乡村教育与发展促进会执行, 通过一系列教育培训项目和社区实践活动, 提升三一学校师生对可持续发展理念的理解, 促进学生保护本土环境和文化。项目的短期目标之一是推动三一学校成为联合国教科文组织评选的可持续发展实验学校, 更长远的目标则是通过村校合作的模式推动道童村的可持续发展。



#### 湖南省道童村社区养老视角的卫生健康项目

该项目由涟源市同济社康社会工作服务中心执行, 旨在通过健康体检为道童村 55 岁以上的老年人建立健康档案, 为后续村卫生室的功能设计提供实证数据基础。更加重要的是, 该机构还将开展社区融合活动, 为后续社区营造和乡村治理工作积累经验。我们希望未来能够持续提升在地社工机构的能力, 探索县域社工机构可持续发展的经验。



#### 湖南省道童村空间整体规划项目

该项目旨在对乡村振兴项目做整体规划, 主要关注在地实践的战略规划和落地项目计划, 并对道童村的景观、公共活动空间、嵌入医养结合功能的社区综合服务中心、民居、产业、艺术和三一博物馆等进行总体设计。项目的硬件规划部分由中国乡建院执行, 同时, 我们还结合外部专家团队的咨询建议, 对医疗卫生、教育、村容村貌等板块进行了落地方案规划。



## 合作伙伴反馈

既有资金硬件的长期支持, 又有文化理念的持续浸润, 还有专家团队的定期指导, 在董事长以及三一基金会近十年来的关心与帮助下, 三一学校的广大农村学子享受到了城市孩子一样的优质教育, 在“做一个有品质的追梦人”的道路上大步前进。

——湖南省涟源市三一学校



三一基金会乡村振兴团队是一个年轻而且专业的团队, 在一起合作半年多的时间里, 耐心细致地指导项目的设计, 及时协调解决工作中的各种难题, 对乡村发展工作有着独到的见解, 在合作中我们得到了很多收获与成长。

——中国滋根乡村教育与发展促进会



中国滋根  
CHINA ZIGEN

在和三一基金会合作中最大的感受是: 一方面, 三一基金会一个务实的机构, 对我们合作伙伴也是平等对待的, 很设身处地为我们着想, 对接国内各种资源努力提高机构的执行能力和业务能力; 另一方面, 三一基金会是一个包容的团队, 对我们提出的建议能接受, 并予以解决。

——湖南省涟源市同济社康工作服务中心



在企业与社会担当之间, 三一基金会乡村振兴团队起着一个桥梁的作用。作为合作伙伴, 我们一起踏实地走在乡间小路上, 走街串户, 为企业与社会、城市与乡村的共生共荣筚路蓝缕地开辟荆荒。

——中国乡建院



## 创投资助：儿童早期发展

近三十年的科学研究发现，0-3岁是人生能力形成的最关键、最基础时期，恰当的儿童早期干预会在教育、健康、社会行为和劳动力等方面实现多维度 and 长期的影响。实证表明，投资于儿童早期发展，将有效打破贫困的代际传递、促进社会公平和稳定，而且将贡献于多个世界性复杂问题的解决。这是回报率极高的人力资本投资，也密切回应了三一基金会改善社会公平的创立初心。

中国当前的儿童早期发展不良水平严重被低估，且大量农村儿童面临着比城市儿童更高的早期发展不良风险，如果不加以干预，可能会导致我国劳动力素质水平低于社会经济发展需要，这对我国建立可持续性的人力资本及促进进一步的经济都会产生一定影响。

2018年起，基于对该领域涉及的公益议题的全景化扫描和多次内部汇报讨论，三一基金会决定在儿童早期发展议题上以“创投式资助”的方式展开干预措施，旨在运用科学公益的理念，指导实现在该议题生态链条关键环节上的重要突破。



1700



中国约 1700 万儿童面临早期发展风险  
来源：Chunling Lu, Maureen M Black, Linda M Richter. The Lancet, 2016

40%



多个地区性调查显示，不论是陕南贫困农村地区，还是云南和河北省贫困农村地区，儿童认知、语言或运动能力发展滞后的比例均在 40% 左右  
来源：农村教育行动计划 REAP

## 为何选择儿童早期发展？

经过 2017 年的前期积累、2018 年的论证尝试、2019 年的深入探索，三一基金会在儿童早期发展议题上已确立了清晰的定位和目标，前期资助的效果也初步显现。

### 2018 年 1 月 - 3 月 议题扫描与筛选

三一基金会通过战略升级，确定了通过创投资助业务来发掘、培育具有高影响潜力的伙伴项目，实践和验证科学公益理念在社会问题解决中的实际效能的行动策略。秉持着对“问题识别”的战略聚焦，团队首先对公益领域涉及议题进行了全景化扫描，通过考察议题现实状况、行业成熟度、与基金会使命愿景契合度、已有资源能力相关度等指标，筛选出重点议题，并经与基金会理事会多次深入讨论后，决定围绕儿童早期发展议题开展进一步可行性研究和工作试点。

1. 农村早期教育	8. 农村公共卫生	14. 弱势儿童的艺术素养
2. 农村儿童的营养不足	9. 农村老人的医疗健康	15. 职业病防治
3. 弱势儿童的安全意识	10. 农村产业扶贫	16. 农村人群的 HIV 防治
4. 农村儿童的阅读素养	11. 残障人群的精神卫生	17. 性教育
5. 弱势儿童的心理健康	辅导与康复	18. 弱势群体的充分就业
6. 青少年的职业教育	12. 弱势老人的精神关怀	19. 农村教育的师资培养
7. 农村基础教育	13. 弱势老人的生活服务	20. 食品安全
		21. 弱势儿童的信息素养

筛选 21 个议题

评分 5 个推荐议题

决议 1 个重点议题

### 7 个筛选标准



- 重要紧迫：是否为当下中国社会中真实存在且严重的问题
- 政策趋势：是否能够对政策趋势进行响应
- 干预可行：是否可以被第三部门所推动
- 社会影响：是否有望得到社会公众的关注
- 伙伴基础：是否已有可联合和形成共识的伙伴
- 实证基础：是否能够在短期内明确验证议题效果
- 比较优势：是否能够发挥基金会与集团具备的比较优势

## 2018年6月-10月重点议题深度研究

确定儿童早期发展为三一基金会创投资助领域重点关注议题后，我们联合 ABC 美好社会咨询社，对该议题的行业现状进行了深度扫描。2018年10月，研究报告于首届“千天计划”儿童早期发展研讨会上发布。同时，资助团队与细分领域内的领头机构开始建立项目合作，探索多种解决方案和模式。团队还通过积极参与国内外行业高峰论坛，迅速拓展相关领域关系、开发国内外合作，为下一步工作打下了坚实基础。



## 2019年7月深化议题价值

基于过去一年的尝试，我们继续围绕儿童早期发展问题的中国现状和解决思路进行调研论证，深化明确该议题的投入价值、干预目标和方向，确定将围绕以下三个具体方面和三个关键环节进行投入：

父母或代养人的养育行为不当造成中国儿童陷入早期发展不良风险的三个重要方面：



以上三方面问题，在中国农村尤其是贫困农村地区以及城市流动人口聚居的社区尤为突出。基于基金会追求公平的公益初心，上述三方面也成为本领域工作致力于改善的重点问题。

根据对政策、商业部门和公益组织现有相关工作的分析，我们发现，已有项目大多致力于直接满足养育人需求，部分考虑到以亲子互动服务为载体，承接部分养育知识递送，但无法明确是否切实使得养育人能力得以提升，且服务的成本较高、可推广性有限。同时，本土研究不充分、评估工具欠缺的现状，也使得相关投入的成效难以追踪和衡量。

为此，三一基金会确立了在议题生态链条进行突破的工作策略，即聚焦于三个关键环节：



## 2019年9月考察潜在合作

围绕上述策略路线，团队在2019年下半年考察和沟通了十余家潜在合作伙伴，并推动已有合作伙伴进一步围绕议题中的关键环节，调研所服务人群的现实需求、追踪和验证已有工作的成效。

## 2019年10月发布《儿童早期发展可行性研究报告》

创投资助团队历时半年撰写并发布《儿童早期发展可行性研究报告》，这是该细分领域内，中国基金会推出的第一份全面的领域研究报告。同年11月，秘书长李劲在第二届“千天计划”研讨会上，展示并介绍了科学公益在本工作中的应用。该报告也将用于提升伙伴认知、达成合作共识，成为议题资助工作的指导性文件。

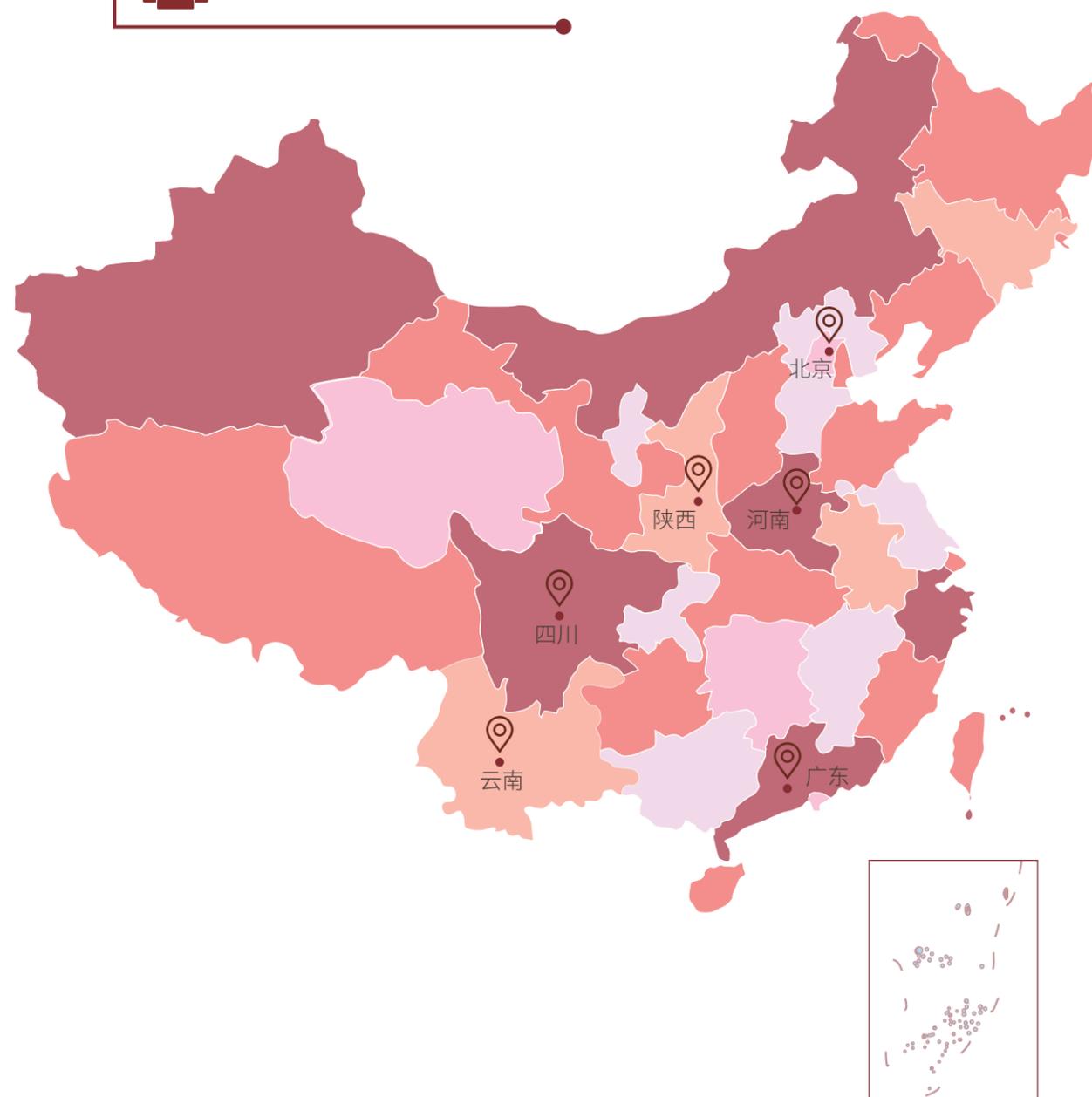


查看该报告



## 实践成果

过去三年中,围绕儿童早期发展议题,三一基金会已与多家机构建立项目合作,在中国多地开展面向农村儿童、留守儿童、流动儿童、发育迟缓儿童和家长的早期养育服务,探索了社区合作、福利系统共创、普惠性产品、家长干预、养育者职业培训等多种解决方案和模式。这些项目也为基金会未来在行为改善、递送模式和研究评估三个聚焦方向上的工作奠定了良好的基础。



### 陕西

#### —2017年9月农村超级养育中心—

我们与陕西师范大学教育实验经济研究所合作,在陕西贫困农村地区建立了村级儿童活动发展中心,为0-3岁的婴幼儿及监护人提供科学养育指导服务和刺激儿童早期发展的场所,从而改变贫困农村地区养育人的养育行为,促进农村婴幼儿各方面的发展。而后,我们再将既成中心作为样例,推广建设到农村人口更密集的大村落、移民安置小区、城市流动人口社区等地,使中心所提供的服务模式能够覆盖更多的农村0-3岁儿童及其监护人。

CEEE 教育实验经济研究所  
Center for Experimental Economics in Education



#### —2018年9月陕西农村社区全纳的儿童早期(0-2岁)养育和发展教育—



我们联合陕西妇源汇性别发展培训中心,致力于为陕西省农村社区0-2岁儿童提供早期刺激和发展的干预服务。项目依托“儿童之家”“妇女之家”等社区中心,按照儿童早期发展的五大领域,开发并实施能够刺激儿童早期发展的游戏活动,同时针对发展迟缓的0-2岁儿童进行康复发展治疗并进行评估,形成儿童发展迟缓的早期识别和评价技术。未来项目还将联合妇儿工委和儿童之家进行政策倡导。

相关主题报道



#### —2018年9月婴幼儿发展引导员(养育师)从业标准实验—

为最终解决中国婴幼儿早期发展从业者人数不足、资质和能力有限的问题,我们支持陕西师范大学教育实验经济研究所团队与职业学校合作,共同在职业院校中培养婴幼儿发展引导员,并开发形成一套符合中等受教育程度人群从事儿童早期发展服务的课程和从业标准,推动政府基于标准实现模式复制推广。

CEEE 教育实验经济研究所  
Center for Experimental Economics in Education



## 四川

### —2018年9月“童萌亲子园”可持续的社区普惠早教服务—

我们支持成都童萌社会工作服务中心团队通过普惠性社区早教公益产品的开发与输出,提升0-3岁儿童家庭的支持环境,为中低收入家庭探索可持续的儿童早期发展服务。本项目以4家亲子园作为研发实验中心,同时结合探索出的适合县域和乡村的可持续服务覆盖方式,目前已将儿童早期发展服务辐射至全国30家亲子园,令1000个家庭从中受益,并逐步建立了公益和社会企业并驾齐驱的发展模式。



相关主题报道



## 云南

### —2018年9月云南贫困幼儿学前教育支持系列项目—

我们与中国发展研究基金会合作建立云南省文山州西畴县山村幼儿园,每年约为1500名3-6岁贫困幼儿就近提供学前教育机会。项目还将招募和培训幼教志愿者,解决当地一部分大中专毕业生就业问题,同时为学前教育发展培养专业人才。截至2019年秋季学期末,项目在西畴县10个乡(镇)进行了65所山村幼儿园、142个班级的改造,配备了相应教学设施,招聘了156名幼教志愿者,解决了2516名儿童的学前教育问题。西畴县学前三年毛入园率2019年达到81.49%,比没有实施山村幼儿园前上升18.48%。



相关主题报道



## 河南

### —2018年10月春晖守望-留守儿童早期养育与发展—

我们支持北京春晖博爱儿童救助公益基金会,为生活在河南省叶县的0-6岁留守儿童和其照料者特别设计早期教育干预项目。项目以尊重儿童发展规律为前提,围绕儿童的兴趣爱好和需求,整合家庭、学校和社区的力量,依托儿童活动中心,通过“育儿技能”、“学前教育”和“社区参与”三方面的内容,为留守儿童创造一个滋养型的环境,促进他们在身体、语言、认知、社交和情感领域的全面发展,为日后进入小学阶段的学习做好准备。



### —2018年9月云南富宁县“一村一幼”试点项目—

在“一村一幼”和“班改幼”试点的云南省富宁县,我们支持上海互济公益基金会与当地教育局协同规范管理工作 and 提高教学质量,为当地33个幼儿班提供了教师培训、督导,幼儿班管理以及教学材料、工具支持等服务。这33个幼儿班所在的行政村此前都无任何学前教育教学点,项目实施后共有近800名儿童从中受益。



## 北京

### —2019年1月“活力亲子园”流动留守儿童早期发展工具开发与模式探索—

我们联合上海闵行区活力社区服务中心,探索如何让更多流动留守家长获得正确的教育抚育方法。项目通过自营点与合作点的并行模式,促进受益家长转化为项目工作人员,形成更加系统、清晰的在地化推介,使得项目在条件缺乏、经验薄弱的地区摸索出可复制的模式,以期在全国范围内30多个亲子园的基础上持续运营和扩展。该项目目前已有效梳理出合作伙伴发展策略,并成功入选南都基金会“好公益平台”。



## 广东

### —2019年1月“神奇亲子园”流动儿童早期发展课堂—

我们与广州法泽社区公益基金会合作,支持其完善广东地区教师培训体系、项目管理体系,探索向全国更多地区复制流动人口子女的早期教育模式,实现空间、设备、教师、培训的标准化。神奇亲子园针对儿童早期发展的五大领域,在流动人口聚集区域建立了安全、适宜儿童发展的中心,并通过“枢纽型社区组织+社工/项目官员+妈妈老师”的模式,为3岁以下的流动儿童提供有家长陪伴的常规亲子课程,搭建儿童、家庭、社区的生态支持网络。



相关主题报道



## 合作伙伴反馈

三一基金会“科学公益”的理念,与中国发展研究基金会“支持政策研究,促进科学决策,服务中国发展”宗旨十分契合。在工作中,我们也时刻感受到三一基金会从科学思维出发,用科学驱动决策,以极大的热情帮助实证证据支持的公益项目,三一的认真严谨给我们留下了深刻印象。

——方晋 (中国发展研究基金会秘书长)



两年前我们有幸结识了三一基金会,并就通过提高儿童养育人教抚技能、营造滋养型社区促进中国弱势儿童早期发展的项目策略达成了合作。在此过程中,不论是对于项目的实地探访,对于项目框架的交流探讨或是日常关于议题信息的分享与展望,三一基金会都在用实际行动向我们展示了科学公益的魅力。希望未来我们能够继续携手前行,给更多需要帮助的弱势儿童撑起一方天地,让他们也可以拥有充满陪伴与呵护的幸福童年。

——李思墨 (北京春晖博爱儿童救助公益基金会副秘书长)



很荣幸童萌能成为三一的资助伙伴,资助一个探索期的项目和转型期的组织,是需要智慧和勇气的。正是得益于三一的战略资助,童萌完成了从民非向社企转型的关键一步,服务收入在童萌的占比已经从2018年的10%上升到2019年的47%。另外(我们)还听到了三一把儿童早期发展作为基金会核心资助板块之一的好消息,期待能与三一再合作,为更多孩子带去快乐的童年。

——毛磊 (成都童萌社会工作服务中心创始人)



三一基金会以科学公益的理念和方法论引导法泽用专业方法、专业态度、专业思考框架去梳理项目,整合团队,创新服务递送方式。三一基金会既是我们的项目资助者,也是协作者和陪伴者,三一基金会以科学、专业、精益求精的态度,深入法泽项目的第一线考察、协助我们梳理和聚焦项目的特点和优势,支持法泽开启了流动儿童友好生态社区建设项目的征程。

——吴治平 (广州法泽公益基金会发起人、理事,神奇亲子园创始人)



自从讨论未来合作的最开始以来,我们就感受到了三一的诚意,专业精神和强烈希望,希望通过在每个步骤中专注于系统,全面和有远见的战略为慈善事业做出贡献。在近两年的合作中,三一基金会给了上海互济公益基金会很大的空间和灵活性,他们真正体现了对我们项目实施方的信任。他们给我们提供了非常多建设性的意见和建议,并且一直致力于让我们的合作,令最重要的人们(孩子及其父母)受益。能够与三一基金会携手并肩,为中国西南地区的年轻人创造更光明的未来,我们深感荣幸。

——霍思瑞 (Siri Holmebakk) 上海互济公益基金会副秘书长



## 最新探索:人与自然

环境危机、公共卫生危机等全球性高风险事件的爆发,是对人类越来越深重的提醒:人类与自然世界如何从冲突与对立、给予和索取的关系走向真正的和谐共生,已是当下无法回避的重大议题。

2019年年中,三一基金会创始人梁在中先生与基金会全职员工分享回顾了其投入公益慈善事业的初心,重温了创立基金会之初就怀有的对社会公平问题的关切、对人和自然关系的反思。基于对三一基金会“解决人类大问题”的终极使命的思考,梁在中先生认为,三一基金会有必要启动在相关领域的研究、论证进行干预的可行性,并将之与三一集团的企业社会责任议题相关联,力求与集团各展所长,为国家生态文明战略的实现与中国经济社会的可持续发展贡献力量。



## 行动路线与展望

在梁在中先生的主持下,“人与自然”议题启动联席会正式举行。三一基金会秘书长李劲及基金会管理层、三一重工人力资源部总监张科、三一重工总裁办公室主任陈静、三一重工总裁办品牌与公共关系部品牌经理赵辉、三一重工战略发展办公室主任陈立军出席会议。

三一基金会启动“人与自然”议题的探索与论证工作。团队运用科学公益的理念和方法,正本清源,总结“人与自然”关系的哲学认知和辩证思考,全面识别中国乃至世界面临的“人与自然”相关问题,深度扫描目前政府部门、商业部门和公益部门的战略布局,借以厘清三一基金会的行动契机与行动策略。

“人与自然”论证结题成稿,对该领域的哲学基础、丰富内涵、细分方向以及和三一业务背景的结合机会进行了全面论述,覆盖了“人与自然”领域哲学层面世界观、价值观、方法论的建构和实操层面切入点的选取及方案建议。

三一基金会即将成立“人与自然”企业公益工作组,与三一企业、政府相关部门、公益组织等共同探索公益项目共创模式。我们将继续以科学公益理念为指导,在“人与自然”议题上深度开拓,以科学的问题识别为基础,进行综合、创新、以成效为导向的项目方案设计,配合三一集团企业社会责任工作的拓展,推动商业与公益、企业与社会的良性互动,最终贡献于中国经济社会的可持续发展。

— 2019年9月 — — 2019年10月 — — 2019年12月 — — 2020年 —

## 项目评估

科学公益不仅意味着在项目启动之初要做好严谨的调研论证,更需要在项目实施至完成阶段进行反复的观察与内省,利用专业的项目管理和监测评估方法,总结成功与失败经验,让过去的实践能够启迪未来的行动。

2019年起,三一基金会通过第三方评估,对过往项目进行了系统化总结,以回顾和反思过往工作的成效。目前,基金会自主运作的“圆梦助学”项目和资助业务“E掘行动”已完成评估。

## “圆梦助学”项目评估

“圆梦助学”项目是三一基金会于2014年发起的公益助学项目。项目秉持“赋贫者以机会,助志者至卓越”的基本理念,以资助高中贫困生为切入点,科学规划贫困生成长成才的人生关键节点,将高中、大学、研究生、留学的四个青年人教育成长的关键阶段全部纳入资助范围,形成全方位、一体化的贫困生资助体系。

2014年至2016年,“圆梦助学”项目每年从中西部高一新生中选拔300-500名贫困学生,以随机分组(Random Control Trial, RCT)和有条件现金转移支付(Conditional Cash Transfer, CCT)的方式开展资助。



截至  
2019年  
该项目



累计资助中西部 **22** 个省、自治区、直辖市的贫困地区学生  
**1215** 人涵盖 **16** 个中西部国家级贫困县



2019年末,“圆梦助学”项目入选国务院扶贫办  
**全国社会组织扶贫 50 佳案例**  
《中国社会组织扶贫 50 佳案例(2019)》将由经济管理出版社于2020年出版

### 初步评估结果

2019年6月,所有接受资助的学子均高中毕业。项目组织方三一基金会建立了完整的数据库,在脱贫攻坚的关键节点邀请中国人民大学教育学院潘昆峰副教授带领团队对项目进行效果评估。

#### 01

评估通过定量数据分析和定性访谈的方法,探究项目资助对学生成绩和大学升学乃至职业和人生发展的影响。评估发现,贫困高中生在教育资源、家庭资本等方面的劣势,对其学业表现和学习动机有较大影响,“圆梦助学”项目的帮助能在一定程度上帮助学生摆脱疲于打工糊口的状态,项目学子之间的频繁交流为学生提供的精神支持意义重大。

#### 02

评估同时发现,项目本身在方案设计上的针对性、具体性和细致性,为研究评估打下了不可或缺的基础。项目为学生提供的长足支持则避免了同类有条件现金转移支付和随机分组实验可能带来的道德风险。

## “E掘行动”资助项目评估

“E掘行动”是三一基金会于2016年4月发起的旗舰型公益项目资助计划,旨在为践行科学公益的项目提供资助和支持,推动真实社会问题的实质性改善。

2018年和2019年,基金会分别邀请独立顾问和上海深德投资管理咨询有限公司的评估团队,对“E掘行动”的产出成效、设计逻辑、管理执行、受资助伙伴反馈等方面进行评估,旨在为未来资助工作提供建设性指导。



自2016年  
至2018年  
项目期内  
“E掘行动”



总资助金额达到近 **600** 万元  
涉及儿童教育、儿童健康、残障人士、乡村发展、青年成长及行业发展  
**6** 个领域



总共收到 **154** 份资助申请  
累计资助 **12** 个项目(4个初创期项目、5个发展期项目、3个成熟期项目)

### 资助项目

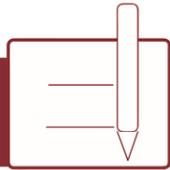
ABC 美好社会咨询社  
Bottle Dream  
看清未来 - 贫困农村地区学生视力关爱模式  
黑土麦田乡村创客计划  
寻找小而美乡村学校  
艺术点亮流动童年  
建立超级养育中心 - 改善农村地区养育行为  
你我伙伴 - 性教育支持平台  
互联网信息无障碍  
“阳光盒子”村级幼儿班教师支持计划  
云南省文山州富宁县一村一幼幼儿班项目  
乡村儿童阅读推广基础包

### 合作机构

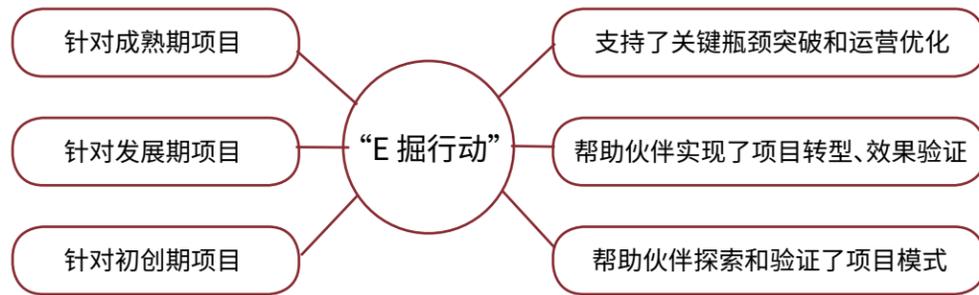
北京明天美好咨询服务有限公司  
广州市开个瓶子网络科技有限公司  
中华少年儿童慈善救助基金会  
朝阳行动乡村服务创新中心  
深圳市二十一世纪教育研究院  
北京音画梦想社会工作事务所  
陕西师范大学教育实验经济研究所  
江苏你我青少年健康服务中心  
深圳市信息无障碍研究会  
北京市阳光书屋乡村信息化公益发展中心  
上海互济公益基金会  
广东省担当者行动教育发展中心

\* 顺序不分先后

## 初步评估结果



评估通过桌面调研、相关利益方访谈、最佳实践对标等方法，全面地总结了“E掘行动”的执行情况和成果。评估发现，从资助项目的产出和效果角度来看，基金会均从项目需求中准确识别出对于项目发展有重大作用的关键点并进行了资助：



根据受资助伙伴所处的不同发展阶段，“E掘行动”围绕如何运用科学公益在问题识别、方案设计和效果验证上的理念和方法，推动公益组织提升成效，进行了有益的探索。受资助伙伴在“E掘行动”的帮助下实现了项目梳理、设计优化，加深了对科学公益尤其是对项目有效性的认识，并在一定程度上推动和改善了项目管理的规范性。受资助伙伴对“E掘行动”本身及其工作人员的专业态度普遍给予了正面肯定，并赞赏基金会所提供的试错空间。



评估方也同时发现，在资助管理方面，基金会仍有提升申请审核效率、控制项目风险、优化资助体验等改善空间。此外，评估亦对基于科学公益的业务开展提出了更多值得深思的问题，如：基金会资助业务如何投入足够资源来为受资助伙伴提供能力建设资源，资助金额规模的设计如何更契合业务使命和目标；作为科学公益的倡导者，基金会如何向行业传达正确的评估理念，如何支持伙伴建立适当的项目质量数据收集及监测机制，如何让评估发挥效用和价值等。

## 合作伙伴反馈

永远正确的不是科学，可以证伪的才是科学。科学不能对权威盲从，而要具有独立、平等、批判意识。秉承科学精神，接受检验和证伪，这需要巨大勇气、智慧和自信。三一基金会是真正推动科学公益的先行者，敢说真话，让说真话，注重检验评估。和三一基金会的合作让我印象深刻：项目选择有科学想象力，工作人员专业素养高，严谨扎实，项目流程清晰规范。这里让科学的严谨和公益的情怀得以水乳交融，让自“五四运动”以来所倡导的科学精神在公益事业中发光出彩。祝愿三一基金会越来越好！

——潘昆峰（“圆梦助学”项目评估团队负责人，中国人民大学教育学院副教授）



三一基金会不只是科学公益的倡导者，更是践行者。在2019年“E掘行动”项目的评估合作过程中，基金会对行业发展的深刻思考、对过往项目的反思精神、对项目过程及产出的严谨细致的要求，以及活力四射的团队讨论，都让我们印象深刻。

“E掘行动”作为三一基金会从资助者角度推动科学公益的一次探索，将出资人的创投理念与公益资助结合，为不同发展阶段、多个领域的社会创新项目提供了关键点支持和陪伴式服务，取得了不错的效果，积累了宝贵的经验。深德相信，三一基金会科学公益、勇于创新、持续学习的精神，将引导社会创新人才更有效地解决社会问题，也将引导公益资源方更有效地支持公益行业专业化发展。

——张红岩（“E掘行动”评估方，深德公益创始合伙人）





# 传播多元化

传统“做好事不留名”的观念正在被信息时代瓦解。公益传播不仅是复制与推广优质公益项目的技术手段，也是同社会公众实现沟通对话、理念倡导、关系共建的最有效方式。

2017—2019 年是三一基金会对基于科学公益理念的公众意识倡导进行探索的三年。在这三年中，我们结合初创期传播倡导的经验，通过制定和实施科学的、有计划战略传播活动，从多种途径尝试了向公众输出“科学公益”这一超越众多特定议题的理念，以期实现重大的、可持续的意识转变或积极行动，并最终带来持久的变革。

## 传播策略

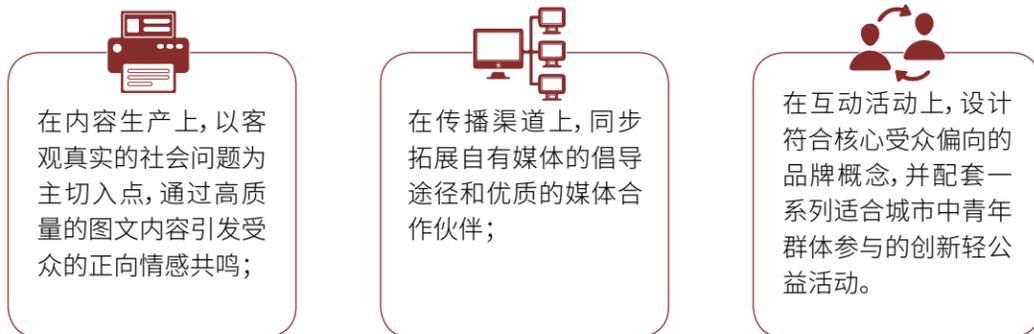
对有效的公益传播而言，明确传播的核心目标并掌握受众画像至关重要。在机构战略的指引下，三一基金会邀请行业伙伴 ABC 美好咨询一同进行了科学公益用户画像调研。通过历时六个月、分为四个阶段的调研工作，得出了较为明确的目标人群分析及传播策略建议。

## 人群画像关键总结

	人口特征	公益认知及实践	科学公益认知	触媒渠道
<p>TIER 1 (5%)</p>	<p><b>教育程度高</b></p> <p>相较 TIER 2, 18-25 岁, 36 岁以上及受过高等教育人群较多, 薪资水平较低</p>	<p><b>时间不足</b></p> <p>参与公益时间没有 TIER 2 受众多, 线下公益讲座参与频次明显高于 TIER 2</p>	<p><b>核心推广</b></p> <p>以标准化复制推广及了解客观真实存在的社会问题为核心推广概念</p>	<p><b>线上专业公益平台渠道</b></p> <p>社交媒体、专业公益平台、资讯类 app 为主要触媒渠道</p>
<p>TIER 2 (57%)</p>	<p><b>薪资水平高</b></p> <p>主要受众人群分布于 26-35 岁, 受过高等教育人群较 TIER 1 少, 新增水平较高</p>	<p><b>参与度高</b></p> <p>线上捐款比例及参与线下志愿者活动频次相较 TIER 1 受众高</p>	<p><b>需教育</b></p> <p>对于科学公益的认知会有混淆及模糊的概念, 需要重点做教育</p>	<p>公益参与类型以线上活动及线下体验类活动为主</p>
<p>NonTA (38%)</p>	<p><b>年纪高及薪资低</b></p> <p>超过 35 岁的受众及收入 8000 元以下的公众相对而言更难接受并传播科学公益概念</p>	<p><b>参与度低</b></p> <p>公益参与程度低</p>	<p><b>不易接受</b></p> <p>对于科学公益的认知及接受度都较低</p>	
<p>共 1200 份问卷, 62% 为目标受众</p>	<p><b>WHO should tell?</b></p> <p>目标受众与公益实践程度相关性高</p>	<p><b>WHAT should tell?</b></p> <p>真实存在问题效果可评估</p>	<p><b>WHERE to tell?</b></p> <p>线上公益平台及线下体验活动为主要形式</p>	

## 结合调研结论, 搭建传播框架

基于受众分析结果, 三一基金会制定了成体系的传播倡导策略:



## 媒体矩阵

以微信公众号为主要阵地, 三一基金会已初步形成以科学公益理念为指导思想的内容体系。我们借助贴合热点的自媒体文章推送吸引科学公益的潜在受众, 并通过 H5 互动、线上话题讨论、线下活动招募等方式, 不断影响和转化粉丝, 以此实现更多人对科学公益这一倡导理念的了解与认可。

## 自媒体

2017 - 2019 年, 三一基金会已在多个平台开设了自有媒体传播渠道, 粉丝累计 **3 万 + 人**, 发布各类图文作品 **550+ 篇**, 累计 **380 万 + 阅读量**。

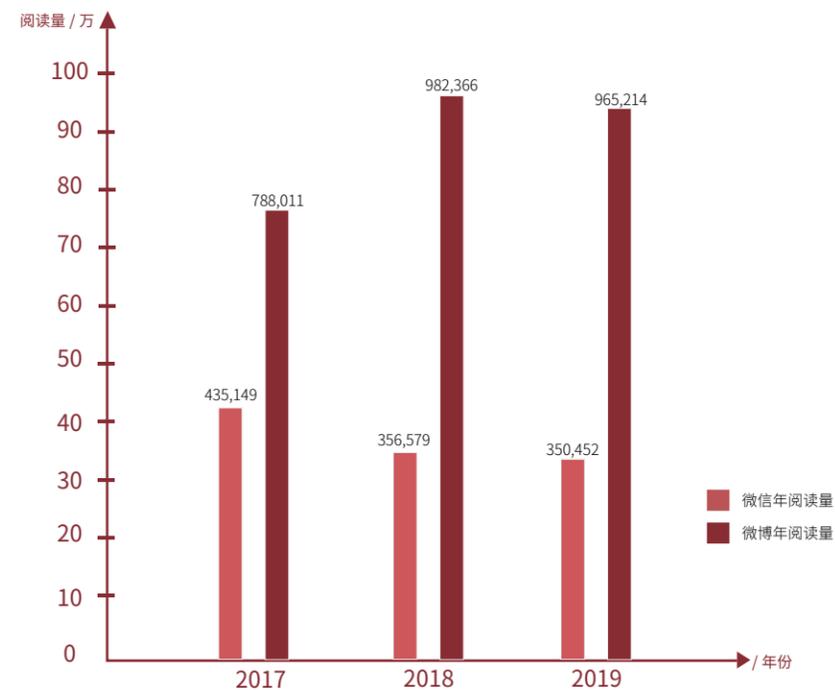
现已开设:



即将开设:



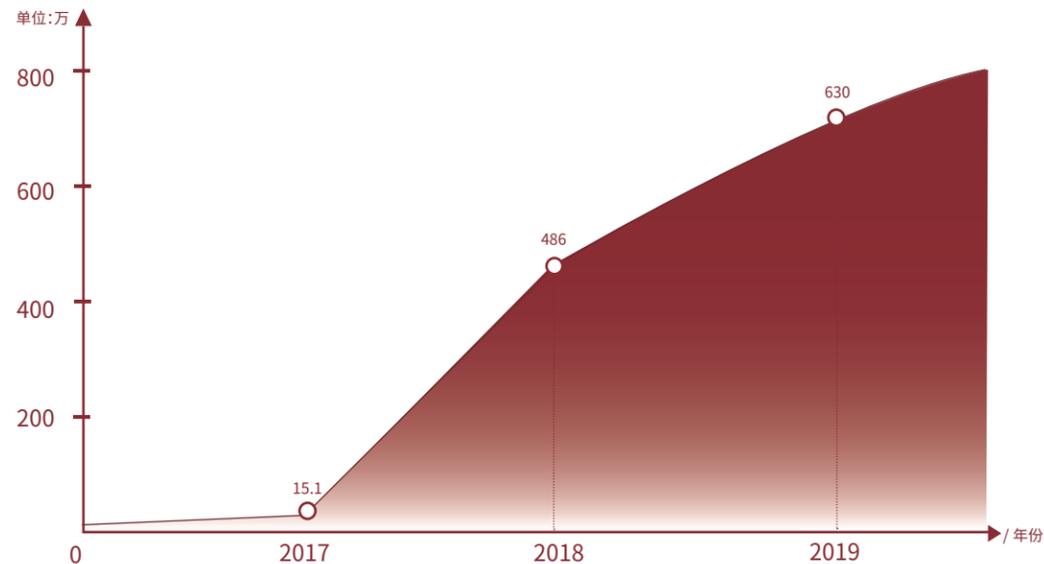
2017 - 2019 年自媒体阅读量



## 合作媒体

通过和多家优质媒体合作,三一基金会以科学公益理念为指导的内容已在外部媒体渠道实现累计触达 1130 万+ 人次。

2017 - 2019 全网累计传播影响力



## 跨界传播

### 2017 年

#### 思辩队

2017 年,“思辩队”继续秉承三一基金会“推动科学公益”的使命,以领域性社会问题为出发点,深度探讨不同社会问题或社会现象的产生和演变,引导大众更加科学、理性、辩证地思考社会问题的本源。



- 2017.05.20 《防性侵教育 YES or NO》
- 2017.07.30 《鼓励生娃,就能“老有所依”了吗?》
- 2017.09.24 《自闭症孩子的教育抉择:因“症”施教 or 一视同仁?》
- 2017.12.09 《职业教育是否是寒门学子?》

“思辩队”是三一基金会创办的品牌活动,旨在打造一个行业深度发声平台,邀请公益从业者、参与者(如政府、企业、专家学者、志愿者等)、利益相关方等多方参与,深入浅出、有的放矢地讨论热点社会话题,进行思想的交流碰撞,产出高质量对话内容。



#### “秘书长说”

“秘书长说”是三一基金会联合中国非公募基金会发展论坛(现中国基金会发展论坛 CFF),于 2016 年开始共同主办的品牌活动,定期邀请处于实践和思想前沿的基金会秘书长,围绕基金会和公益慈善领域的热点话题、焦点问题、发展趋势等,通过主题发言、嘉宾对话、圆桌沙龙等形式,进行思想交流、观点碰撞、经验分享,促成基金会从业者的交流沟通,探索基金会行业发展的有效路径。



2017 年 11 月 23 日,三一基金会承办了 CFF2017“秘书长说”分论坛,活动以“新生态下的核心价值回归与坚守”为主题,意在重新找回领域内一直坚守的“担当”“专业”“陪伴”“创新”“多元”“合力”等核心价值,让行业再次明确中国公益人共同的使命,回归中国公益人在实践中所确认的共识。

论坛专题视频



## 2018 年

### C 讲坛系列活动

2017 年底至 2018 年, 3ESPACE 与 C 计划共同打造了 C 讲坛系列活动, 希望通过打通线上 / 线下空间壁垒的讲座 + 直播模式, 帮助提升青年群体的辩证思维能力和人际沟通能力, 共筑公共理性。



- 2017.12.10 《中国新工人, 何去何从》
- 2018.06.30 《那些城市的边缘人, 和我们有什么关系?》
- 2018.07.24 《虚伪的“政治正确”? 神圣不可侵犯的“言论自由”? 狭路相逢谁会胜?》
- 2018.08.11 《流动的未来》
- 2018.10.27 《关注少数派, 对社会的大多数意味着什么?》
- 2018.11.17 《9000 万目睹家暴儿童: 如何走出阴影》

3ESPACE 是三一基金会在 2015 年 10 月开启的公益社区, 旨在通过定期举办公益创新项目的路演会、工作坊、主题沙龙、研讨会、读书会、观影会、辩论会等活动, 构建一个创新型公益项目的展示交流平台、一个线上线下公益项目的资源对接中枢、一个公益理念的传播推广基地、一个公益人的欢聚活动社区, 以期激活中国公益行业的创新生态。



2017 年, 3ESPACE 已逐渐发展为一个可以共同成长和探索创新有效公益的行动者社群。通过 Real Good 新锐公益行动者成长社区、深度强力助推早期公益初创团队的孵化服务 Good<sup>2</sup> Studio 以及“E 掘行动”标杆项目资助三大服务, 3ESPACE 致力于帮助已经开始行动的公益创业者获得亟需的伙伴团队、启动资金和关键能力与资源, 以及为聚焦“真问题”且已经完成模式验证的项目提供资金支持, 探索推广路径。

C 计划是一家致力于思辨教育的社会企业, 帮助大家培养批判性思维 (Critical Thinking), 进行公民教育 (Civic Education), 用科学理性的思维看待社会问题。



### “三一学者”分享会

“三一学者”科学公益案例公众分享会, 是三一基金会于 2018 年以资助项目“三一学者”项目为基础, 首次尝试以媒体深度报道的形式进行面对行业与公众的跨界传播。活动分上下半年两场, 旨在通过邀请陕西师范大学教育实验经济研究所 (CEEE) 的“三一学者”代表进行研究成果分享的形式, 为公益行业展示和提供科学公益实践案例与经验, 扩大“三一学者”项目在行业内的项目认知度和品牌影响力, 聚集和联结媒体、基金会、研究机构伙伴, 并为推动科学公益和科学影响评估搭建伙伴网络基础。



- 3 月上半年活动主题:
  - 《农村学生营养与健康》
  - 《农村学生营养、健康和行为研究》分享
- 11 月下半年活动主题
  - 《对于农村学生视力问题的发现与解决——以“看清未来”项目为例》
  - 《优绩优酬: 教师激励与学业表现的实验研究》

本次活动得到公益时报、中国发展简报、澎湃新闻、社会创新家等多家优质媒体的深度报道, 传播影响力达 **11 万人次**。

专题视频



相关主题报道



### Weekup 青年行动

Weekup 青年行动是三一基金会与北辰青年于 2018 年 11 月—12 月期间共同发起的全国竞赛性青年成长活动。活动采用线上打卡、社群运营和线下高校联动的方式, 鼓励更多青年们关注和思考社会问题, 并参与到推动解决社会问题的公益活动中。其中, 三一基金会还与北辰青年共同策划和定制了活动所需的“科学公益卡”, 用以提高科学公益理念和三一基金会品牌在青年群体中的认知度和品牌影响力, 为公益注入更多青年力量。

该活动累计获得

- 14+ 自媒体平台的协同传播
- 1800 万 + 线上曝光量
- 12 万 + 参与用户量
- 用户覆盖 20+ 省市, 300+ 高校



## “益想天开”公益脱口秀

“益想天开”公益脱口秀,是三一基金会在 2018 年进行的一次公众倡导创新尝试,也是中国公益行业首次以脱口秀的形式面向公众群体,进行公益传播。活动于 2018 年圣诞节期间在北京梅地亚 3M 剧场举行,由六名资深公益人和诸多专业脱口秀人士同台献技,探讨公益议题及社会热点话题,让更多公众了解公益行业,近距离感受公益人的热情和专业性所在。



爱奇艺专题节目

相关主题报道



本次活动现场近 600 人参与

新华网、搜狐网、中国慈善家、慈善公益报等众多知名媒体对活动进行了报道

后期传播全网触达量约为 585.5 万

## 2019 年

### 36 氪 WISE 年度峰会演讲

WISE 峰会是 36 氪连续多年主办的国内最大科创商业领域及新经济年度峰会,多年来与公益行业交集有限。2019 年 12 月,三一基金会突破行业壁垒,与 36 氪实现跨界合作,李劲秘书长于年度峰会上登台,向听众发表关于新经济和公益的演讲,并与 36 氪高层共同揭幕科学公益理念传递合作启动仪式。



大会活动 2 天累计 2.2 万人现场参与

科学公益理念相关内容线上总曝光量为 3.4 亿

36 氪官网上持续曝光 1.5 个月,全站曝光量达 3000 万

100 余个外部渠道实现共同传播,全网相关报道和讨论信息 8344 条

## “55° C 青年”主题传播项目

基于 2017 - 2018 年的尝试、探索与画像调研,2019 年 6 月,三一基金会设计并发起“55° C 青年”系列传播项目,尝试以可形象化、有感召力、有价值观的描述,命名及吸引科学公益的潜在目标受众。

我们希望基于科学公益的底层逻辑,借助新媒体为主要传播工具,以社创青年为切入人群,将科学公益的种子播撒出去,让公益项目的科学性、专业性、有效性深入人心,也让更多的人了解并认同科学公益理念,并以实际行动来解决社会议题。

### “ 谁是“55° C 青年”?

他们善于学习,乐于分享;  
他们独立思考,勇于实践;  
他们尊重多样性,具有同理心;  
他们或许沉静,或许喧闹,但他们都愿意帮助他人,为这世界尽一份绵薄之力;  
他们既非燃烧到沸腾的愤怒青年,也非冷感到零度的“精致利己主义者”,他们是温感的 55° C 青年,他们是不平凡的平凡人。



”

### 内容生产

结合社会热点,将优质公益项目和公益故事重新演绎为具有高话题属性的素材案例,持续打造具有公益属性的优质自媒体内容,向公众提供公益信息服务;



### 渠道分发

以适合深度优质内容的微信为核心阵地,以其他自媒体平台为延伸,同时开辟科学公益理念核心目标用户所在的优质、精准媒体渠道并进行深度合作;

### 线下活动

通过与具有科学公益精神的合作伙伴共创兼具易行性和创意性的公益倡导活动,为公众打造沉浸式体验,加深参与者在实践层面对科学公益理念的理解;

### 社群运营

以 3ESPACE 的社群运营经验为基础,发展线上社群,为社群成员搭建有效的信息和资源分享途径,并逐步形成能够自主成长的交流网络。

## “55° C 青年”主题活动

### 有意思博物馆·克洛斯奇遇记

针对“部分公众对公益漠不关心或误解重重、有捐赠冲动的公众尚未建立科学的捐赠观”这一普遍现状，2019年8月，“55° C 青年”传播项目与果壳网深度合作，借助其品牌活动“有意思博物馆”，推出“克洛斯奇遇记”公众参与活动。

活动由四大板块组成(通关挑战、三一科学公益展、公益杂货铺及公益剧场)，以旧衣处理链条的内容整合为代表性案例，向观众介绍该案例中公益的科学性，引导公众对此产生深度观察和思考并付诸行动。



该活动 2 天时间内激发  
**30000+** 游客进行参与

**3500+** 人现场表示通过活动理解和认可科学公益的内涵

克洛斯奇遇记在 17 个摊位中受欢迎程度的调查结果中 **排名第一**

相关主题报道



## 保护中国最后 500 只绿孔雀

作为中国唯一一种原生孔雀，绿孔雀曾遍布中国长江以南地区，但受到人类活动的威胁，它的数量正在持续减少，已至濒危地步。全世界有超过 100 万只孔雀，但中国野生绿孔雀的数量已不足 500 只。

2019 年 11 月，三一基金会结合自身在人与自然领域的实践，与自然之友和果壳网在北京现代音乐研修学院共同发起“55° C 青年保护中国最后 500 只绿孔雀”主题活动，呼吁公众关注保护绿孔雀的环保公益诉讼。这是该项目于 2019 年成立以来的首场大型公众倡导活动，活动有效触达 **21 万人次**。

2019.11.10 在世界青年日推出“55° C 青年”主题 H5 互动游戏及公益概念科普图文,进行前期预热;



H5 互动



2019.11.18 在北京现代音乐研修学院开设为期一周的“绿孔雀展览空间”，以音乐、舞蹈、影展、公益大讲堂等多种形式进行宣传推广；



2019.11.26 启动为期 2 周的“千图成像”线上互动活动,通过 H5 游戏页面邀请公众上传各自照片、头像,用所有上传图片拼贴出绿孔雀的创意大图;

- 40000+ 公众参与了本次活动
- 34000+ 用户参与了 H5 游戏
- 12000+ 人成为绿孔雀守护者 他们的头像被成功点亮, 拼合成 10 幅完整的绿孔雀画作



2019.12.15 举办“人与自然”科普见面会,筛选出活跃受众、优质艺术作品作者以及自然保护机构成员到活动现场参与主题影像展览和科普讲座,使公众更进一步了解保护动物对环境的重要意义。

相关主题报道



## 合作伙伴反馈

三一基金会组织的“益想天开”活动，以时下最流行的脱口秀形式，来让职业公益人和脱口秀演员一起分享关于公益的话题，是对传播方法和内容革新的一次创新和勇敢的尝试，观点和槽点的融合，学究和谐星的互动，都让公益这个话题变得更贴近生活也更有趣。

——罗海岳（壹基金助理秘书长）



在 2019 年，36kr 首次与三一基金会达成公益战略合作，携手推动科学公益理念的传播和落地。我们通过 WISE2019 大会活动，一同探讨了科学公益在新经济中的社会价值，解析科学公益的内涵和实践意义，发现公益不再仅仅是依托“经验主义”所实现的“扶贫扶弱”项目，而是通过科学实践和创新的精神，通过资本和资源整合推进，解决社会问题实现社会整体的勾勒和创新。

——李政（36 氪合伙人、副总裁）



自然之友与三一基金会伙伴共同策划实施了“55° C 青年·保护中国最后 500 只绿孔雀”系列公众倡导行动，联合具有广泛青年影响力和专业能力的合作伙伴，通过线上线下具有创新性的公众活动设计，让数字待补充人真正受到教育与影响，也让保护绿孔雀行动获得了更多真实力量的加入。

——张伯驹（自然之友总干事）



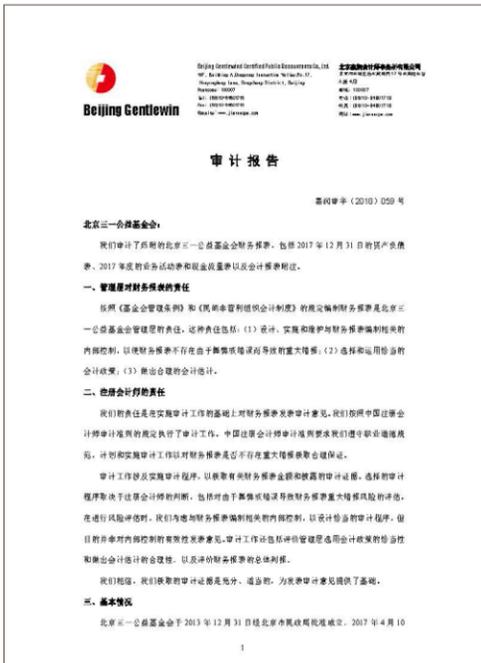
科学公益的理念如何科普，如何践行？如何有效提升公益项目的效果，最大化地实现项目价值？在一年的合作中，三一基金会专业的团队通过实际行动，启发了我们的思考。而果壳，作为一个面向大众的科普平台，通过有意思的内容策划，结合三一系统科学的公益理论，在线上线下共同实现了向目标受众倡导理念，动员参与，乃至行为转变的目标。期待能与三一团队有更多这样相互赋能、共同进步的合作。

——要明天（果壳网高级策划编辑）



# 财务报表

# 2017 年审计报告



日执行了基金会法人登记证书(《慈善组织》),统一社会信用代码为5311000085470219。法定代表人王宝实,地址为北京市东城区交道口东大街15号新华文化大厦5层501室,注册资本为500万元。

北京三一公益基金会截止2017年12月31日未成立分支机构。

**四、财务状况**

1. 北京三一公益基金会截止2017年12月31日资产总额为5,201,866.33元,其中:货币资金2,547,278.60元,应收账款471,570.00元;其中:其他应收款471,570.00元;预付账款71,200.00元;待摊费用2,052,153.53元;固定资产原值318,551.98元;累计折旧38,887.78元;固定资产净值279,664.20元;

2. 北京三一公益基金会截止2017年12月31日负债总额为173,457.15元;其中:流动负债173,457.15元;

3. 北京三一公益基金会截止2017年12月31日净资产总额为5,028,409.18元;其中:限定性净资产1,480,172.20元;非限定性净资产3,548,236.98元;

4. 北京三一公益基金会2017年度收入14,287,094.60元;其中:捐赠收入14,248,300.00元;政府补助收入10,000.00元;其他收入27,794.60元;

5. 北京三一公益基金会2017年度支出14,456,403.04元;其中:公益项目成本13,678,189.46元;管理费用778,052.92元;其他费用100.66元;

6. 基金会2017年度公益项目支出13,678,189.46元,上年度基金会净资产为5,197,757.62元,本年公益项目支出占上年度净资产的比例为263.16%,工作人员工资福利和行政办公支出占本年支出比例为5.38%。

**五、审计意见**

我们认为,北京三一公益基金会财务报表已按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制,在所有重大方面公允反映了北京三一公益基金会2017年12月31日财务状况以及2017年度的业务活动成果和现金流量。

(此页无正文)

北京三一公益基金会  
中国注册会计师 王宝实  
152100100081  
中国注册会计师 罗志敏  
110001462071  
二〇一八年三月三十一日

# 资产负债表

编制单位:北京三一公益基金会

2017年12月31日

单位:元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
<b>流动资产</b>				<b>流动负债</b>			
货币资金	1	2,351,794.13	2,547,278.60	短期借款	23		
短期投资	2			应付款项	24	47,295.45	7,084.98
应收款项	3	1,268,817.53	471,570.00	应付工资	25	104,668.72	148,061.30
预付账款	4	26,696.00	71,200.00	应交税金	26	2,667.72	18,310.87
存货	5			预收账款	27		
待摊费用	6	1,628,691.45	2,052,153.53	预提费用	28		
一年内到期的长期债权投资	7			其他应付款	29		
其他流动资产	8			一年内到期的长期负债	30		
流动资产合计	9	5,275,999.11	5,142,202.13	其他流动负债	31		
				流动负债合计	32	154,631.89	173,457.15
<b>长期投资</b>							
长期股权投资	10			<b>长期负债</b>			
长期债权投资	11			长期借款	33		
长期投资合计	12			长期应付款	34		
<b>固定资产</b>				其他长期负债	35		
固定资产原价	13	99,967.48	118,551.98	长期负债合计	36		
减:累计折旧	14	23,577.08	58,887.78				
固定资产净值	15	76,390.40	59,664.20				
在建工程	16			受托代理负债	37		
文物文化资产	17			负债合计	38	154,631.89	173,457.15
固定资产清理	18						
固定资产合计	19	76,390.40	59,664.20	<b>净资产</b>			
<b>无形资产</b>				非限定性净资产	39	3,968,840.42	3,548,236.98
无形资产	20			限定性净资产	40	1,228,917.20	1,480,172.20
受托代理资产				净资产合计	41	5,197,757.62	5,028,409.18
受托代理资产	21						
资产总计	22	5,352,389.51	5,201,866.33	负债和净资产总计	42	5,352,389.51	5,201,866.33

更多往年报告可登录三一基金会官方网站查阅  
网址: <http://www.sanyfoundation.org/>

## 业务活动表

编制单位:北京三一公益基金会

2017 年度

单位:元

项目	行次	上年累计数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
<b>一、收入</b>							
其中:捐赠收入	1	6,450,552.52	2,835,800.00	9,286,352.52	9,903,200.00	4,346,100.00	14,249,300.00
会费收入	2						
提供服务收入	3						
商品销售收入	4						
政府补助收入	5					10,000.00	10,000.00
投资收益	6						
其他收入	7	8,545.10		8,545.10	27,754.60		27,754.60
收入合计	8	6,459,097.62	2,835,800.00	9,294,897.62	9,930,954.60	4,356,100.00	14,287,054.60
<b>二、费用</b>							
(一)业务活动成本	9	6,874,990.37	1,543,200.00	8,418,190.37	13,678,189.46		13,678,189.46
其中:公益活动成本	10	6,874,990.37	1,543,200.00	8,418,190.37	13,678,189.46		13,678,189.46
提供服务成本	11						
商品销售成本	12						
税金及附加	13						
(二)管理费用	14	810,317.42		810,317.42	778,052.92		778,052.92
其中:工作人员工资福利	15	382,130.28		382,130.28	332,157.22		332,157.22
行政办公支出	16	428,187.14		428,187.14	445,895.70		445,895.70
其他	17						
(三)筹资费用	18						
(四)其他费用	19				160.66		160.66
费用合计	20	7,685,307.79	1,543,200.00	9,228,507.79	14,456,403.04		14,456,403.04
三、限定性净资产转为非限定性净资产	21	100,000.00	-100,000.00		4,104,845.00	-4,104,845.00	
四、净资产变动额(若为净资产减少额,以“-”号填列)	22	-1,126,210.17	1,192,600.00	66,389.83	-420,603.44	251,255.00	-169,348.44

## 现金流量表

编制单位:北京三一公益基金会

2017 年度

单位:元

项目	行次	金额
<b>一、业务活动产生的现金流量</b>		
接受捐赠收到的现金	1	14,175,200.00
收取会费收到的现金	2	
提供服务收到的现金	3	
销售商品收到的现金	4	
政府补助收到的现金	5	10,000.00
收到的其他与业务活动有关的现金	6	477,472.07
现金流入小计	7	14,662,672.07
提供捐赠或者资助支付的现金	8	8,408,282.50
支付给员工以及为员工支付的现金	9	2,263,520.81
购买商品、接受服务支付的现金	10	1,200,518.68
支付的其他与业务活动有关的现金	11	2,576,281.11
现金流入小计	12	14,448,603.10
业务活动产生的现金流量净额	13	214,068.97
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>		
收回投资所收到的现金	14	
取得投资收益所收到的现金	15	
处置固定资产和无形资产所收回的现金	16	
收到的其他与投资活动有关的现金	17	
现金流入小计	18	
购建固定资产和无形资产所支付的现金	19	18,584.50
对外投资所支付的现金	20	
支付的其他与投资活动有关的现金	21	
现金流入小计	22	18,584.50
投资活动产生的现金流量净额	23	-18,584.50
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>		
借款所收到的现金	24	
收到的其他与筹资活动有关的现金	25	
现金流入小计	26	
偿还借款所支付的现金	27	
偿付利息所支付的现金	28	
支付的其他与筹资活动有关的现金	29	
现金流入小计	30	
筹资活动产生的现金流量净额	31	
四、汇率变动对现金的影响额	32	
五、现金及现金等价物净增加额	33	195,484.47

## 2018 年审计报告



## 资产负债表

编制单位:北京三一公益基金会

2018 年 12 月 31 日

单位:元

北京中小会计师事务所联盟  
Beijing SM-C.P.A. Alliance

北京慧海会计师事务所  
Beijing Huhai C.P.A. Partnership

### 审计报告

慧海审字[2019]0042号

北京三一公益基金会:

我们审计了后附的北京三一公益基金会财务报表,包括 2018 年 12 月 31 日的资产负债表、2018 年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

**(一) 管理层对财务报表的责任**

编制和公允列报财务报表是北京三一公益基金会管理层的责任。这种责任包括:(1)按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表,并使其实现公允反映;(2)设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

**(二) 注册会计师的责任**

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指南》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则,计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序,以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断,包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时,注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制,以设计恰当的审计程序,但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性,以及评价财务报表的总体列报。

我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

**(三) 审计意见**

我们认为,北京三一公益基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制,公允反映了北京三一公益基金会 2018 年 12 月 31 日的财务状况以及 2018 年度的业务活动情况和现金流量。

地址:北京市海淀区青龙桥 80 号 B 区 1 号楼一层 111 号 电话(Tel): +86 10 83116370  
Address: Room 111, First Floor, Building 1, Area B, No. 80 Xingzhikou Road, Haidian District Beijing, China  
传真(Fax): +86 1083116370-8015 网址(Web site): http://www.bjhuhai.net

北京中小会计师事务所联盟  
Beijing SM-C.P.A. Alliance

北京慧海会计师事务所  
Beijing Huhai C.P.A. Partnership

31 日的财务状况以及 2018 年度的业务活动情况和现金流量。

附送:

1. 2018 年 12 月 31 日财务相关情况统计表
2. 2018 年 12 月 31 日资产负债表
3. 2018 年度业务活动情况表
4. 2018 年度现金流量表
5. 2018 年度会计报表附注

北京慧海会计师事务所  
中国注册会计师  
刘霞  
110002200078

2019 年 2 月 20 日

中国注册会计师  
朱承芳  
110001190011

地址:北京市海淀区青龙桥 80 号 B 区 1 号楼一层 111 号 电话(Tel): +86 10 83116370  
Address: Room 111, First Floor, Building 1, Area B, No. 80 Xingzhikou Road, Haidian District Beijing, China  
传真(Fax): +86 1083116370-8015 网址(Web site): http://www.bjhuhai.net

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
<b>流动资产</b>				<b>流动负债</b>			
货币资金	1	2,547,278.60	3,314,979.48	短期借款	23		
短期投资	2			应付款项	24	7,084.98	211,611.32
应收款项	3	471,570.00	1,260,984.90	应付工资	25	148,061.30	180,465.81
预付账款	4	71,200.00		应交税金	26	18,310.87	17,907.66
存货	5			预收账款	27		
待摊费用	6	2,052,153.53	1,657,405.09	预提费用	28		
一年内到期的长期债权投资	7			预计负债	29		
其他流动资产	8			一年内到期的长期负债	30		
流动资产合计	9	5,142,202.13	6,233,369.47	其他流动负债	31		
				流动负债合计	32	173,457.15	409,984.79
<b>长期投资</b>							
长期股权投资	10		1,055.12	长期负债			
长期债权投资	11			长期借款	33		
长期投资合计	12		1,055.12	长期应付款	34		
<b>固定资产</b>				其他长期负债	35		
固定资产原价	13	118,551.98	141,976.85	长期负债合计	36		
减:累计折旧	14	58,887.78	100,879.30				
固定资产净值	15	59,664.20	41,097.55	受托代理负债			
在建工程	16			受托代理负债	37		
文物文化资产	17			负债合计	38	173,457.15	409,984.79
固定资产清理	18						
固定资产合计	19	59,664.20	41,097.55	净资产			
<b>无形资产</b>				非限定性净资产	39	3,548,236.98	4,472,965.15
无形资产	20			限定性净资产	40	1,480,172.20	1,392,572.20
受托代理资产				净资产合计	41	5,028,409.18	5,865,537.35
受托代理资产	21						
资产总计	22	5,201,866.33	6,275,522.14	负债和净资产总计	42	5,201,866.33	6,275,522.14

## 业务活动表

编制单位:北京三一公益基金会

2018 年度

单位:元

项目	行次	上年数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
<b>一、收入</b>							
其中:捐赠收入	1	9,903,200.00	4,346,100.00	14,249,300.00	22,033,972.12	2,500,000.00	24,533,972.12
提供服务收入	2			0.00			0.00
提供服务收入	3			0.00			0.00
商品销售收入	4			0.00			0.00
政府补助收入	5		10,000.00	10,000.00			0.00
投资收益	6			0.00			0.00
其他收入	7	27,754.60		27,754.60	11,899.67		11,899.67
收入合计	8	9,930,954.60	4,356,100.00	14,287,054.60	22,045,871.79	2,500,000.00	24,545,871.79
<b>二、费用</b>							
(一)业务活动成本	9	13,678,189.46		13,678,189.46	22,109,596.25		22,109,596.25
(二)管理费用	10	778,052.92		778,052.92	1,599,147.37		1,599,147.37
(三)筹资费用	11			0.00			0.00
(四)其他费用	12	160.66		160.66			0.00
费用合计	13	14,456,403.04	0.00	14,456,403.04	23,708,743.62	0.00	23,708,743.62
<b>三、限定性净资产转为非限定性净资产</b>	14	4,104,845.00	-4,104,845.00	0.00	2,587,600.00	-2,587,600.00	0.00
<b>四、净资产变动额(若为净资产减少额,以“-”号填列)</b>	15	-420,603.44	251,255.00	-169,348.44	924,728.17	-87,600.00	837,128.17

## 现金流量表

编制单位:北京三一公益基金会

2018 年度

单位:元

项目	行次	金额
<b>一、业务活动产生的现金流量</b>		
接受捐赠收到的现金	1	24,533,972.12
收取会费收到的现金	2	
提供服务收到的现金	3	
销售商品收到的现金	4	
政府补助收到的现金	5	
收到的其他与业务活动有关的现金	6	237,663.28
现金流入小计	7	24,771,635.40
提供捐赠或者资助支付的现金	8	15,661,708.00
支付给员工以及为员工支付的现金	9	2,299,550.69
购买商品、接受服务支付的现金	10	5,981,939.81
支付的其他与业务活动有关的现金	11	37,311.15
现金流入小计	12	23,980,509.65
业务活动产生的现金流量净额	13	791,125.75
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>		
收回投资所收到的现金	14	
取得投资收益所收到的现金	15	
处置固定资产和无形资产所收回的现金	16	
收到的其他与投资活动有关的现金	17	
现金流入小计	18	0.00
购建固定资产和无形资产所支付的现金	19	23,424.87
对外投资所支付的现金	20	
支付的其他与投资活动有关的现金	21	
现金流入小计	22	23,424.87
投资活动产生的现金流量净额	23	-23,424.87
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>		
借款所收到的现金	24	
收到的其他与筹资活动有关的现金	25	
现金流入小计	26	0.00
偿还借款所支付的现金	27	
偿付利息所支付的现金	28	
支付的其他与筹资活动有关的现金	29	
现金流入小计	30	0.00
筹资活动产生的现金流量净额	31	0.00
<b>四、汇率变动对现金的影响额</b>	32	
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	33	767,700.88

# 2019 年审计报告

# 资产负债表

编制单位:北京三一公益基金会

2019年12月31日

单位:元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
<b>流动资产</b>				<b>流动负债</b>			
货币资金	1	3,314,979.48	6,662,174.58	短期借款	23		
短期投资	2			应付款项	24	211,611.32	12,671.02
应收款项	3	1,260,984.90	525,639.80	应付工资	25	180,465.81	289,665.15
预付账款	4			应交税金	26	17,907.66	24,300.97
存货	5			预收账款	27		
待摊费用	6	1,657,405.09	796,657.16	预提费用	28		
一年内到期的长期 债权投资	7			预计负债	29		
其他流动资产	8			一年内到期的长期 负债	30		
流动资产合计	9	6,233,369.47	7,984,471.54	其他流动负债	31		
				流动负债合计	32	409,984.79	326,637.14
<b>长期投资</b>							
长期股权投资	10	1,055.12	1,055.12	长期负债			
长期债权投资	11			长期借款	33		
长期投资合计	12	1,055.12	1,055.12	长期应付款	34		
<b>固定资产</b>				其他长期负债	35		
固定资产原价	13	141,976.85	231,664.85	长期负债合计	36		
减:累计折旧	14	100,879.30	145,574.61				
固定资产净值	15	41,097.55	86,090.24	受托代理负债			
在建工程	16			受托代理负债	37		
文物文化资产	17			负债合计	38	409,984.79	326,637.14
固定资产清理	18						
固定资产合计	19	41,097.55	86,090.24	净资产			
<b>无形资产</b>				非限定性净资产	39	4,472,965.15	6,354,047.56
无形资产	20			限定性净资产	40	1,392,572.20	1,390,932.20
受托代理资产				净资产合计	41	5,865,537.35	7,744,979.76
受托代理资产	21						
资产总计	22	6,275,522.14	8,071,616.90	负债和净资产总计	42	6,275,522.14	8,071,616.90

北京慧海会计师事务所  
Beijing Huihai C.P.A. Partnership

## 审计报告

慧海审字[2020]0106号

北京三一公益基金会:

我们审计了后附的北京三一公益基金会财务报表,包括2019年12月31日的资产负债表、2019年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

**(一) 管理层对财务报表的责任**

编制和公允列报财务报表是北京三一公益基金会管理层的责任。这种责任包括:(1)按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表,并使其实现公允反映;(2)设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

**(二) 注册会计师的责任**

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指南》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则,计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序,以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断,包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时,注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制,以设计恰当的审计程序,但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性,以及评价财务报表的总体列报。

我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

**(三) 审计意见**

我们认为,北京三一公益基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制,公允反映了北京三一公益基金会2019年12月

地址:北京市海淀区杏石口路80号B区1号楼一层111号 电话(Tel): +86 10 83116370  
Address: Room 111, First Floor, Building 1, Area B, No.80 Xingshikou Road, Haidian District Beijing, China  
传真(Fax): +86 1083116370-8015 网址(Web site): http://www.bjhuihai.net

北京慧海会计师事务所  
Beijing Huihai C.P.A. Partnership

31日的财务状况以及2019年度的业务活动情况和现金流量。

附送:

- 2019年12月31日财务相关情况统计表
- 2019年12月31日资产负债表
- 2019年度业务活动情况表
- 2019年度现金流量表
- 2019年度会计报表附注

北京慧海会计师事务所  
中国注册会计师: 刘霞  
110002200078

中国注册会计师: 朱承芳  
110001790011

2020年2月26日

地址:北京市海淀区杏石口路80号B区1号楼一层111号 电话(Tel): +86 10 83116370  
Address: Room 111, First Floor, Building 1, Area B, No.80 Xingshikou Road, Haidian District Beijing, China  
传真(Fax): +86 1083116370-8015 网址(Web site): http://www.bjhuihai.net

## 业务活动表

编制单位:北京三一公益基金会

2019 年度

单位:元

项目	行次	上年数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
<b>一、收入</b>							
其中:捐赠收入	1	22,033,972.12	2,500,000.00	24,533,972.12	25,474,000.00	9,324,260.00	34,798,260.00
提供服务收入	2			0.00			0.00
提供服务收入	3			0.00			0.00
商品销售收入	4			0.00			0.00
政府补助收入	5			0.00			0.00
投资收益	6			0.00			0.00
其他收入	7	11,899.67		11,899.67	23,342.32		23,342.32
收入合计	8	22,045,871.79	2,500,000.00	24,545,871.79	25,497,342.32	9,324,260.00	34,821,602.32
<b>二、费用</b>							
(一)业务活动成本	9	22,109,596.25		22,109,596.25	30,461,170.54		30,461,170.54
(二)管理费用	10	1,599,147.37		1,599,147.37	2,480,989.37		2,480,989.37
(三)筹资费用	11			0.00			0.00
(四)其他费用	12			0.00			0.00
费用合计	13	23,708,743.62	0.00	23,708,743.62	32,942,159.91	0.00	32,942,159.91
<b>三、限定性净资产转为非限定性净资产</b>	14	2,587,600.00	-2,587,600.00	0.00	9,325,900.00	-9,325,900.00	0.00
<b>四、净资产变动额(若为净资产减少额,以“-”号填列)</b>	15	924,728.17	-87,600.00	837,128.17	1,881,082.41	-1,640.00	1,879,442.41

## 现金流量表

编制单位:北京三一公益基金会

2019 年度

单位:元

项目	行次	金额
<b>一、业务活动产生的现金流量</b>		
接受捐赠收到的现金	1	34,798,260.00
收取会费收到的现金	2	
提供服务收到的现金	3	
销售商品收到的现金	4	
政府补助收到的现金	5	
收到的其他与业务活动有关的现金	6	813,644.28
现金流入小计	7	35,611,904.28
提供捐赠或者资助支付的现金	8	20,551,697.73
支付给员工以及为员工支付的现金	9	3,178,062.76
购买商品、接受服务支付的现金	10	
支付的其他与业务活动有关的现金	11	8,445,260.69
现金流入小计	12	32,175,021.18
业务活动产生的现金流量净额	13	3,436,883.10
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>		
收回投资所收到的现金	14	
取得投资收益所收到的现金	15	
处置固定资产和无形资产所收回的现金	16	
收到的其他与投资活动有关的现金	17	
现金流入小计	18	0.00
购建固定资产和无形资产所支付的现金	19	89,688.00
对外投资所支付的现金	20	
支付的其他与投资活动有关的现金	21	
现金流入小计	22	89,688.00
投资活动产生的现金流量净额	23	-89,688.00
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>		
借款所收到的现金	24	
收到的其他与筹资活动有关的现金	25	
现金流入小计	26	0.00
偿还借款所支付的现金	27	
偿付利息所支付的现金	28	
支付的其他与筹资活动有关的现金	29	
现金流入小计	30	0.00
筹资活动产生的现金流量净额	31	0.00
<b>四、汇率变动对现金的影响额</b>	32	
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	33	3,347,195.10

## 附录: 2017 - 2019 年项目清单



项目名称	合作伙伴 / 执行方		
1 2019 中国公益慈善项目大赛 - 三一社创种子特训营	深圳市社会公益基金会	32	活力亲子园 - 流动留守儿童早期发展工具开发与模式探索
2 科学公益白皮书	ABC 美好社会咨询社	33	养育师从业标准
3 民营企业基金会发展状况及项目运作模式调研	北京七悦社会公益服务中心	34	陕西贫困农村社区 0-2 岁儿童早期刺激和发展项目
4 “E 掘行动”终期评估	上海深德投资管理咨询有限公司	35	神奇亲子园 - 流动儿童早期发展课堂
5 “圆梦助学”项目评估	中国人民大学潘昆峰团队	36	《民间非营利组织会计制度》修订与政策倡导案例研究项目
6 人与自然可行性调研	ABC 美好社会咨询社	37	草根社会组织政策倡导项目
7 道童乡村振兴综合规划可行性调研项目	北京三一公益基金会		——以保障性住房小区公共服务均等化政策倡导为例
8 湖南省涟源市三一学校绿色生态文明学校建设项目(一期)	中国滋根乡村教育与发展促进会	38	贫困农村老人白内障筛查
9 涟源市道童村以农村养老为导向的乡村健康促进项目	涟源市同济社康社会工作服务中心	39	文山州山村幼儿园计划
10 “有意思博物馆”传播项目	果壳网	40	湖南尘肺病人康复项目
11 “新公益引领者 1.5 代科学公益白皮书”共建式传播项目	36 氦	41	贫困农村医生培训
12 “55°C 青年”传播项目	北京三一公益基金会	42	云南省富宁县一村一幼项目
13 《探寻中国未来公益实践的价值观基础和路径选择》专题研究	修远基金会	43	互联网信息无障碍
14 过去三十年农村发展项目中的方法论总结与评价研究	中国农业大学董强团队	44	建立超级养育中心 - 改善农村地区养育行为
15 科学公益管理技术、方法、工具专题研究	中国农业大学刘永功团队	45	看清未来 - 贫困农村地区学生视力关爱模式
16 中国公益实践中实证主义方法论应用案例研究	北京沃启公益基金	46	你我伙伴 - 性教育支持平台
17 影响力规模化研究	南都公益基金会	47	寻找“小而美”乡村学校项目
18 “三一学者”资助	陕西师范大学教育实验经济研究所 12 名青年学者	48	“阳光盒子”村级幼儿班教师支持方案
19 新南社会发展中心机构运营支持	新南社会发展中心	49	ABC 美好社会咨询社
20 资助者圆桌论坛机构运营支持	资助者圆桌论坛	50	BottleDream
21 公益行业评估支持平台机构运营支持	公益行业评估支持平台	51	音画梦想 - 艺术点亮流动童年
22 公益慈善学园机构运营支持	公益慈善学园	52	黑土麦田乡村创客计划
23 北京沃启公益基金会机构运营支持	北京沃启公益基金会	53	圆梦助学
24 基金会中心网战略性资助	基金会中心网	54	爱心衣橱项目管理系统开发及鲲鹏助学调查研究项目
25 中国基金会发展论坛战略规划项目	中国基金会发展论坛		
26 “一个鸡蛋”项目评估	联劝基金会 / 上海纽约大学金敏超团队		
27 “云南省文山州富宁县一村一幼幼儿园”项目评估	上海互济公益基金会 / 北京大学中国教育财政科学研究所		
28 “以县带村在线支教”项目评估	优来公益服务中心 / 北京大学中国教育财政科学研究所		
29 模拟基金会·问题识别培训	北京市银杏公益基金会		
30 春晖守望 - 农村儿童早期教育社区赋能	北京春晖博爱儿童救助公益基金会		
31 童萌亲子园 - 城市低收入社区普惠式早教服务	成都童萌社会工作服务中心		
			上海闵行区活力社区服务中心
			陕西师范大学教育实验经济研究所
			陕西妇源汇性别发展中心
			广州法泽社区公益基金会
			北京师范大学中国公益研究院
			成都市爱有戏社区发展中心
			陕西师范大学教育实验经济研究所
			中国发展研究基金会
			大爱清尘公益基金会
			陕西师范大学教育实验经济研究所
			上海互济公益基金会
			深圳市信息无障碍协会
			陕西师范大学教育实验经济研究所
			陕西师范大学教育实验经济研究所
			玛丽斯特普中国代表处
			21 世纪教育研究院
			北京阳光书屋乡村信息化公益发展中心
			ABC 美好社会咨询社
			广州市开个瓶子网络科技有限公司
			北京音画梦想社会工作事务所
			朝阳行动乡村服务创新中心
			北京三一公益基金会
			中华社会救助基金会爱心衣橱专项基金

感谢三一集团及下属公司  
对北京三一公益基金会的捐赠与支持

